

<<3倍速执行力>>

图书基本信息

书名：<<3倍速执行力>>

13位ISBN编号：9787508610658

10位ISBN编号：7508610652

出版时间：2008-1

出版时间：中信

作者：熊超群

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<3倍速执行力>>

内容概要

《3倍速执行力》是作者20多年来在企业管理实践中对执行力研究的成果，书中展现了作者在经营企业 & 领导团队中的深刻体会，并把这些体会运用在企业完成目标、执行任务的策略中，其行之有效的方法为很多行业中的第一名企业纷纷运用，并推广普及《3倍速执行力》从大量的案例研究出发揭示了企业执行力的3个本质：“执行力是企业做强的根本保证”、“执行力是企业全员精神的行动表现”、“执行力是对结果、目标与行动的3要素管理”。

描绘了执行力的5大步骤“简单、听话、照做、找方法与检查做作业，让人们把提升执行力变成可遵循的逻辑顺序，具有实际的指导意义。

<<3倍速执行力>>

作者简介

熊超群先生现任影响力教育训练集团董事，首席知识官；广州赛艾诺(影响力)管理咨询有限公司董事长；中国管理科学研究院研究员；广东省职业经理人协会培训导师；英国剑桥考试委员会&国家劳动和社会保障部高级人力资源管理师认证教官；澳大利亚西海岸管理科技学院MBA客座教授。

熊超群先生在解决“人”与“市场”问题方面有独到的管理实务与咨询经验，其专业领域在于战略规划与经营计划咨询、组织发展与人力资源体系建立、策略性营销规划与销售管理体系建立。

熊超群先生曾担任东川商事(东芝)中国有限公司人事课长、营销副总、人力资源总监、视听事业部总经理，拥有17年的管理与咨询实务工作经验，先后担任30余家大型企业常年顾问。

熊超群先生过去服务、顾问咨询及授课的客户包括东川商事、日本山之内制药、实达集团、万科股份、海尔集团、大庆油田、TCL电器、步步高电器、乐华电子、泛洋嘉荣、ABB、万家乐、北大方正、熊猫电子、LG、中欧电子、飞达音响、新美景汽车、水井坊、长城葡萄酒、武陵酒、SAM摩托、格林灯饰、朗能电器、以纯服装、嘉莉诗内衣、亨奴女装、香港卡宾时装、华伦天奴-乔登、莱克斯顿、卡莎梦露服饰、中国银行、中国移动、中航集团、远洋集团、红星集团、新美景集团、星湖科技、风华高科、广发银行、凤铝铝业、广铝铝业、美邦保险、平安保险、金源集团、世之鼎实业、丰之林木业、厦门银鹭等上百家国内外著名企业。

<<3倍速执行力>>

书籍目录

序 作者序 第1课 如何正确领悟执行力 1 企业为什么需要执行力 3 战略选择——尽早进入蓝海，及时退出红海 3 做强的企业必须做大 5 “3倍速”原理的依据 6 有关企业的调查研究 6 剖析企业运作的特性 10 企业中最大的危害就是失败成本的存在 11 失败成本的三大来源 11 运用剪刀差原理规避企业失败成本 12 实现企业目标的乘法原理 14 各人负起110%的责任，企业3倍速增长就能够实现 17 什么是执行力 17 执行不力的原因 18 执行力定义函数 21第2课 如何从根源上强化执行力 23 强化执行力的三大根源 25 强化执行力的第一个根源：用果因关系代替因果关系 26 强化执行力的第二个根源：不是方法决定目标，而是 目标决定方法 34 强化执行力的第三个根源：速度观念，在行动中追求完美 46第3课 提升执行力的第一步——简单、听话、照做 59 如何化繁为简，将执行变得容易些？ 61 化繁为简的第一个方法：做客户所需要的 61 化繁为简的第二个方法：简约表述，说得明白才能做 得清楚 63 化繁为简的第三个方法：按标准做事，建立可复制的 标准化系统 65 化繁为简的第四个方法：研究问题时不要从人入手， 要从流程入手 68 听话——执行力与创造力的辩证关系 69 企业应该先有执行力，后有创造力 69 照做——做好工作中的四个服从 72 服从的原则：凡是正式的决定都是对的 72 怎样培养员工的服从性 73 服从目标 80 服从领导 85 服从变化 88 服从结果 94第4课 提升执行力第二步——找方法 103 头脑风暴的类别 105 个人自由式头脑风暴 105 个人集合式头脑风暴 106 轮回式头脑风暴 106 小组集中式头脑风暴和全员集合式头脑风暴 107 18种创造性思维方法 107 18种创造性思维方法 108 头脑风暴游戏规则 115 头脑风暴DIY操作单 116第5课 提升执行力第三步检查作业 123 执行力不是做出来的，而是检查出来的 125 人们只做你检查的，而不做你希望的 125 检查的手段：在执行任务的人身上安装一个按钮 126 按钮1 余额控制量化技术 126 按钮2 民主评议法 140 按钮3 量化频率 146 按钮4 如何跨越执行的障碍 153 按钮5 把练习当做比赛 156尾声：我们从《3倍速执行力》学到了什么 165致谢 167附录1：学以致用“531计划” 171附录2：“3倍速执行力”教学计划——综合版 172附录3：有效执行力自我宣言 177附录4：《3倍速执行力》学以致用 179

<<3倍速执行力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>