

<<集团组织结构>>

图书基本信息

书名：<<集团组织结构>>

13位ISBN编号：9787508611860

10位ISBN编号：7508611861

出版时间：2008-7

出版时间：中信出版社

作者：王吉鹏，李巧梅 著

页数：142

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<集团组织结构>>

前言

战略决定结构，结构传承战略。

首先，不同的战略要求不同的产业布局、地域分布、经营管理工作支撑，从而决定组织结构中部门的设置、核心职能的设计、岗位的设置、责权利的分配等。

其次，战略重点的改变会引起集团工作的重点改变，从而导致各部门与职务在企业中重要程度的改变，并最终导致各管理职务以及部门之间关系的相应调整。

最后，稳定战略需要规范组织结构。

作为集团管控的实践者和研究者，我长期关注该领域的变革，为提升我国企业的集团管控力进行了大量的研究，并将集团管控的内在规律研究与重要课题紧密结合。

近三年来，我发现集团

<<集团组织结构>>

内容概要

战略决定结构。

在新世纪、新形势下，国内的企业进入集团化发展阶段。

对处于这个阶段的企业来说，如何调整组织结构，优化资源配置是实现发展战略的关键性因素。

因此，企业在加强集团管控的过程中，只有选择有效、适用的组织结构，管控的措施才能落实到位，效果才能呈现。

本书在描述目前集团组织结构存在问题的基础上，提供了一张清晰的组织结构设计逻辑图。

按照该逻辑图的顺序，集团不但能够按图索骥一步步做好组织结构设计工作，而且能够明白设计背后的管理内涵，将组织结构与管理实践联系起来。

<<集团组织结构>>

作者简介

王吉鹏，北京仁达方略管理咨询有限公司董事长，国内知名管理咨询专家。

中国人民大学、北京大学、华北电力大学MBA特聘教授，长期从事组织变革的实证研究与咨询实践，战略型企业文化理论和集团管控概念的首倡者。

多年企业管理经验，对企业的管理和运营有深刻的理解，能够深度把握现象和规律，将管理思想与企业实态融会贯通。

劳动部特聘专家，国家电网公司、辽宁省财政厅、大连市公安局、北车集团、华融集团、信息早报等多家大型企业集团高级顾问。

《中国经营报》、《经济观察报》、《财经时报》、《中外管理》、《中外企业文化》、

<<集团组织结构>>

书籍目录

第1章 集团组织结构：现状与问题1.1 集团组织结构的研究局限1.2 集团组织结构实践的现状及其启示1.3 集团组织结构设计误区及面临的问题第2章 组织结构设计观点2.1 集团管控模型2.2 组织结构设计逻辑图2.3 战略决定结构、结构传承战略2.4 结构决定战略2.5 只要有能力集权，就一定不要分权2.6 总经理/副总经理是部门，不是职位2.7 组织结构扁平化不等同于单纯的压缩层级2.8 企业需树立和强化职能经理意识2.9 部门设计要规避职能缺失第3

章节摘录

第1章 集团组织结构：现状与问题 近来，“集团公司”、“组织结构”、“集团企业组织结构”等词汇频频出现在各大媒体上，这些领域也是商界与学术界共同关注的焦点。中国加入WTO以后，市场竞争日趋白热化，企业集团成为当今市场竞争的主力，甚至成为市场经济的主宰。在国际化的进程中，我国企业集团化管理方面的问题日益凸显，从外延式增长向集约式增长的压力越来越大。企业集团要想形成并长久保持竞争优势，很重要的一项管理任务就是建立合理有效的组织结构。面对经济的高速发展和全球化进程的加快，深化企业集团改革，特别是优化企

<<集团组织结构>>

媒体关注与评论

“集团管控系列”丛书不仅系统地介绍了有关集团管控的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式，为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长 安景文教授 该丛书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖、可操作性强。

丛书结构完整，内容翔实，是一套指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。对企业的领导者来说，有这样一套丛书来做参考，多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>