

<<项目时间管理>>

图书基本信息

书名：<<项目时间管理>>

13位ISBN编号：9787509601891

10位ISBN编号：7509601894

出版时间：2008-3

出版时间：李跃宇、徐玖平 经济管理出版社 (2008-03出版)

作者：李跃宁，徐久平 著

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目时间管理>>

### 内容概要

本书力求按照人们对项目时间管理的认识规律以及项目时间管理的顺序，结合实例对项目时间管理的理论和方法加以介绍，使读者在掌握有关项目时间管理的基本理论和知识以后，能够解决项目时间管理的实际问题。

另外，本书还在每一章的末尾加入了与本章内容密切相关的本章小结、关键概念及思考题，有助于读者对本章所讲述的有关知识加强理解。

该书可供各大专院校作为教材使用，也可供从事相关工作的人员作为参考用书使用。

本书就项目时间管理（Project Time Management）所涉及到的活动定义、活动排序、活动时间估算、编制进度计划和进度控制等内容进行了详细的讲解。

项目管理的环境是极为复杂的。

对项目经理来说，按时交付项目是对他们最大的挑战之一。

而时间进度问题是项目生命周期内造成项目冲突最多的主要原因。

在这种情况下，项目经理必须有效率地对项目时间进行管理，严格的时间管理是有效的项目管理的关键之一。

本书适合于项目管理领域工程硕工、管理类研究生和高年级本科生使用，也可供企事业单位和政府部门的有关人员参考。

## <<项目时间管理>>

### 作者简介

李跃宇，男，工学硕士，在职管理学博士研究生，四川大学副教授。  
主要研究方向：工业工程、企业管理、项目管理、电子商务、信息系统及自动控制。  
参加和主持过多项课题，具有丰富的企业管理实践经验；发表学术论文20余篇。

## &lt;&lt;项目时间管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 项目管理基本概念1.1 项目的概念及基本特征1.2 项目的管理的概念及内容1.3 项目管理的要素1.4 项目计划1.4.1 计划的内容1.4.2 计划的必要性1.4.3 监督的基础1.4.4 不确定性和风险问题1.4.5 项目计划书1.4.6 项目计划要素1.4.7 使用计算机软件1.4.8 典型问题1.5 项目干系人1.6 项目交付物1.7 工作包1.8 工作分解结构1.8.1 基本概念1.8.2 分解思路1.8.3 分解层次1.8.4 分解步骤1.8.5 分解方法1.8.6 基本原则1.8.7 WBS编码1.8.8 责任矩阵1.9 引入案例本章案例本章小结关键概念思考题第2章 项目范围管理2.1 项目范围概述2.2 项目范围管理概述2.3 项目描述2.3.1 项目描述的步骤2.3.2 描述的关键信息2.3.3 其他相关信息2.3.4 项目描述的方法2.3.5 项目描述的输出2.4 项目范围计划2.4.1 范围计划的输入2.4.2 范围计划的工具和方法2.4.3 范围计划的输出2.5 项目范围定义2.5.1 范围定义的输入2.5.2 范围定义的工具2.5.3 范围定义的输出2.6 项目范围核定2.6.1 范围核定的输入2.6.2 范围核定的工具2.6.3 范围核定的输出2.7 项目范围变更控制2.7.1 范围变更的原因2.7.2 范围变更控制的输入2.7.3 范围变更控制的工具和方法2.7.4 范围变更控制的输出.....第3章 项目时间管理第4章 项目活动排序第5章 项目活动持续时间估算第6章 项目进度计划编制第7章 项目进度计划控制附录参考文献

## &lt;&lt;项目时间管理&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 项目管理基本概念1.1 项目的概念及基本特征什么是项目？

项目（Project）就是在一定的资源约束条件下，为了完成一个具体的目标而设计的一系列行动步骤。也可以理解为，项目是在一定的时间、一定的资源和一定的成本预算内所要达到预期目标的一个一次性工作，它有明确的目标和实施工作范围，有预先设定的一定的资源。

一般来说项目是有明确定义的，即具有开始和结束的一系列事件，项目的目的是要达到一个明确的目标，通常需要多人协作共同完成。

项目是我们经常听到或提到的词，一般人理解“项目”这个专业术语会比较模糊。

在我们的工作和生活中常会听人说他正在做某个项目，甚至有人会把他所做的一切事情都称之为项目，这通常是对项目概念的误解。

从项目的真正意义上来说，项目不应是一个人的事，或者说一个人的事是没必要进行项目管理的；同样，项目也不是多人进行的单一重复性的工作。

许多人都认为项目就是大的工程，就是需要许多资源才能做的事情。

其实不然，项目有大有小，有繁有简，例如，开发一种新的产品、安排一次婚礼、建造一座建筑物、修复一件古董等，都属于项目的范畴。

中国的古长城和埃及的金字塔可以说是最早的“项目”，而真正把项目作为一个系统来进行管理却是由曼哈顿原子弹计划开始的。

“项目”如今已经普遍存在于我们的工作和生活当中，并对我们的工作和生活产生着重要的影响。

有许多相关组织及学者都给项目下过定义，例如有代表性的美国项目管理协会（Project Management Institute, PMI）认为，项目是为创造特定产品或服务的一项有时限的任务。

其中，“时限”是指每一个项目都有明确的起点和终点；“特定”是指一个项目所形成的产品或服务在关键特性上不同于其他相似的产品和服务。

## <<项目时间管理>>

### 编辑推荐

《项目时间管理》适合于项目管理领域工程硕工、管理类研究生和高年级本科生使用，也可供企事业单位和政府部门的有关人员参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>