

<<班组长如何管现场>>

图书基本信息

书名：<<班组长如何管现场>>

13位ISBN编号：9787509607282

10位ISBN编号：7509607280

出版时间：2009-10

出版时间：经济管理

作者：黄杰

页数：248

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组长如何管现场>>

前言

现场生产是企业一切活动的基础，生产现场管理与财务管理、技术开发、市场营销、人力资源管理一样，是企业管理的一项重要职能。

特别是随着高新技术产业的蓬勃发展，市场需求日益多样化，以往企业生产什么顾客就买什么的卖方市场早已转变为根据需要进行生产的买方市场。

传统而落后的管理方式正逐步将企业推向穷途。

如何适应日益加剧的市场挑战，是每一个企业都面临的问题。

这就要求企业生产的组织与管理必须做出相应的变革。

制造业中产品成本的50%~80%是在制造现场发生的，现场管理水平的高低直接影响着产品的质量、成本、交货期、安全生产和员工的士气。

班组长在企业里承担着生产参与者、策划者和组织者的多重角色，地位也越来越重要，如果说高层经理人是公司的大脑，班组长就像是公司的骨骼，骨质疏松或骨骼断裂，企业就会瘫痪。

一流的制造企业都有一流的制造现场——持续提高效率、不断降低成本；一流的班组长培养了一流的员工，一流的员工创造了一流的现场！

日本制造业的辉煌，受益于对生产现场和基层班组长的重视。

中国已经成为了世界的制造中心，企业更需要有一流的现场管理队伍。

现场管理是以现场为中心，注重对现物进行现地的分析。

换句话说，现地、现物、现事是现场管理的灵魂。

为适应广大企业基层管理特别是班组长的需要，提高班组长的现场管理水平，打造和谐高效的生产现场，笔者根据自己多年的研究心得及企业现场培训的实战经验编著成《班组长如何管现场》这本书。

<<班组长如何管现场>>

内容概要

在编写本书的过程中，笔者还参考了大量现场管理的相关理论和专著，同时也筛选了一批精彩案例、附上了一些思考题（每章小节后）及表格（书后附录），旨在培养班组长的现场管理思维，对自己的实际情况进行检测，掌握正确的现场管理方法，有的放矢地改进自己的工作方法，从而有效地解决在现场管理中遇到的一些现实问题。

本书形式灵活，内容专业、具体，可操作性强，可供企业管理人员参考阅读，也适合作为企业班组长培训或其他各类培训班的配套教材。

<<班组长如何管现场>>

作者简介

黄杰，管理学硕士，高级咨询师，中国著名的成本压缩设计实施专家、企业运营系统改善顾问，实战型生产管理培训师。

多家国际、国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

在某大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理。

享有十几年外资企业中高层实战管理经验，擅长企业成本压缩与削减、现场改善辅导、运营管理体系设计和执行，领域涉及食品、电子、机械、汽车、通讯、电气、家具、家电、注塑、生物制药等行业。

为许多企业进行过成本控制、生产管理与企业管理模式的设计和改善提升；有着资深的企业管理和培训咨询经验。

黄杰老师不但注重拓宽学员的视野和发展学员在危机时刻果断解决问题的勇气和深刻洞见，而且也特别注重培养学员解决实际管理问题的能力。

采用多种教学方法，如案例分析、故事串讲、角色扮演、管理电影分享 / 研讨、小组研讨、自测练习、学员演示等。

强调学员参与，增强讲师与学员、学员与学员之间的互动，使学员在互动中受到启发，在讲授管理实践中传授管理理念，在获得管理的真知中提高管理水平。

曾接受过黄杰老师服务的客户有NE（：（中国）、NCKIA、索尼、首都机场、可口可乐、阿尔卡特、松下、立邦、住友、海南养生堂、红牛、娃哈哈、雅马哈、TCL、ABB、日立、统一、联想、海信、神州数码、宝钢、武钢、首钢、富士康、比亚迪、李锦记、蒙牛、伊利、光明、宁波方太、济南轻骑、西安杨森、青岛啤酒、乐凯集团、兄弟化工、中国银行、中国移动、沙角电厂、南方电网、大亚湾核电站、航天科技、航天科工、唐朝电子、澳柯玛、新飞电器、舜宇集团、华泰现代、一汽集团、东风汽车、日产汽车、吉利汽车、长安铃木、广州本田、海拉车灯、白沙集团、许继集团、奥蒂斯电梯、中石化、中海油、康师傅、大宇重工、中联重科、湘电股份、曼秀雷敦药业、华北制药、京兰床俱、爱慕内衣、孚日家纺、卓轮机械、云维股份、玉柴机器、中国铝业、中国烟草、一拖集团...

...

<<班组长如何管现场>>

书籍目录

第一篇 九江狂澜 第一章 没你不行——现场管理基础知识 一、什么是现场管理 二、管理是企业发展的根本 三、加强企业现场管理的重要性 四、现场管理的内容 五、什么是5W1H分析法 六、什么是ABC分类法 第二章 心态决定成败——班组长角色认知与心态调整 一、顺应时代的变革 二、班组长的角色认知 三、做一名出色的演员 四、别让心里七上八下 五、别做4M干部 六、培养积极的心态 第二篇 整装待发 第三章 准备胜于一切——现场生产准备 一、生产计划 二、文件资料准备 三、技术准备 四、物资准备 五、组织准备 第四章 一日之计在于晨——召开高效率的现场班前会 一、现场班前会的意义 二、现场班前会的目的 三、现场班前会的内容 四、现场班前会的组织 五、有效利用现场班前会 第三篇 核心直击 第五章 设备在于“管”——现场设备管理 一、什么是现场设备 二、设备管理的重要性 三、设备管理的主要内容 四、设备使用规范化 五、设备维护保养 第六章 员工需要“理”——现场员工管理 一、指导员工的基本方法 二、新人更需要耐心指导 三、个别指导与集中指导相结合 四、调动每一位员工的积极性 五、员工缺席顶位管理 六、让员工遵守现场规则 第七章 合理生产的根本——物料管理 第八章 作业改善的关键——现场环境管理 第九章 打造一目了然的现场——看板与目视管理 第十章 打造和谐高效的现场——现场团队建设 第十一章 问题背后的问题——现场问题深层次探究 附录：现场管理的相关表格参考文献后记

<<班组长如何管现场>>

章节摘录

第一章 没你不行——现场管理基础知识 二、管理是企业发展的根本 衡量一个企业管理水平的高低，关键看其机器、设备、人、资金、产品、形象、效率、工厂、流程、成本等是否存在浪费现象。

浪费现象越少，就意味着其管理水平越高。

而要以有限的资源创造超额的效益，优秀的现场管理必不可少。

企业的厂房、设备是可以金钱买到的，职工是可以招聘到的，但是管理就不同了，它是无形的东西，是企业的根本，有了优质的管理方式和管理人才，企业才能蒸蒸日上。

因此，一个企业要想发展，不应抱怨技术的落后、设备不够先进或者职工不够优秀，而要探究其根本的原因——管理。

对管理者来说，技术、设备的落后可以清楚直观地分辨，但是如果管理存在了弊端，是不容易直接分辨的，而且更不容易下决心改变。

因为，管理上的调整 and 改变会关系到企业内部的改革和创新，会牵扯到管理者和其他相关者的直接利益。

但是，管理落后的状况不改变，企业就永远不会发展和进步。

因此，管理应该是企业的重中之重，企业要想出效益，就必须创新自己的内部管理政策和管理模式。

<<班组长如何管现场>>

媒体关注与评论

该系列丛书注重实战，精选工具和方法，同时结合案例和实用的表格，一定能给中国企业生产管理水平的提高带来巨大的帮助。

——日本早稻田大学教授三本四郎 黄杰老师的书就像他的课程一样：实务、实用、实战。建议制造型企业的班组长多读多用。

——采购与供应链管理专家汤晓华 该系列丛书对做好一名主管人员有很大的启示，能消除以前的许多盲点(即以前没想过的问题)，使工作的统筹计划可以做得更完善、更合理，尤其是对于由班组长升到主管的人员，会得到更大的收获，从而去更有效地工作。

——江苏佳讯电子有限公司董事长吕全亚 班组长素质提升一直是困扰着中国企业发展的一个难题，很多班组长都处在知道却做不到的状态，班组长习惯了靠经验“埋头拉车”的工作方式，却忽略了“抬头看路”——从学习培训中汲取科学知识的捷径。

该系列丛书真正地实现了班组长从技能型到管理型、从经验型到知识型的转变。

——吉林省敢超培训机构总经理翟勇 经常参加黄杰老师的培训课程，觉得不错，他的有些想法很实用。

听说黄杰老师出版“精益生产现场管理系列丛书”，我索来书稿为的是先睹为快。

没有让我失望的是，他对问题分析的透彻、清晰，有自己独到的见解，给了我很多启发。

该丛书出版后，我决定让公司所有的班组长人手一册。

——广东合力集团董事、总经理李文辉

<<班组长如何管现场>>

编辑推荐

现场管理的实质即改善，作为企业的现场管理者，只要了解现场管理的目标，对症下药，一切问题都能迎刃而解。

现场管理公认经典之作，一本让管理简化、让操作具体化、让流程细化、让执行顺利进行的现场管理法典。

日企经理人的生成实践经验汇编，班组长必备的生产管理实用手册。

现场管理公认经典之作！

一本让管理简化、让操作具体化、让流程细化、让执行顺利进行的现场管理法典。

<<班组长如何管现场>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>