

<<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

图书基本信息

书名：<<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

13位ISBN编号：9787510406751

10位ISBN编号：7510406757

出版时间：2009-11

出版时间：司马 新世界出版社 (2009-11出版)

作者：司马

页数：289

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

### 前言

曾国藩和胡雪岩同属清代晚期，他们有着共同的特点：出身不高，资质一般，但成就超群。因为前面的两个前提，你一定更加想知道后面的结果是怎么得来的？

是艰辛的跋涉？

是上帝的赐予？

还是历史的必然……曾国藩的得势，我们不妨以时势造英雄来形容。

因为是太平天国成就了曾国藩的职业生涯。

他办团练，建湘军，关键时刻率镇压了太平天国起义。

正因为他用奇谋，他手下的湘军在当时军事素质落后的清朝武装力量中成了一支不可多得的骁勇主力。

曾国藩也因此被封为一等勇毅侯，后历任两江总督、直隶总督，官居一品。

在这一过程中，我们不难体会到为什么人们要说“做官要学曾国藩”？

因为他有着一般人不具备的处世手腕。

他做人做事不露锋芒，坚持地低成海，人低成王的低调处事原则；他从不逞一时之快而毁一世之功的事，始终摒弃急功近利的烦躁之气；他为人处世不只讲绝对，始终坚持坐看深远，留有余地后绝处逢生的做事风格；他擅长人际，审慎选择朋友，联合可以联合之力，从不孤军奋战；他遇事强弱转换自如，进退之间游走，该出手时就出手，该隐退时就隐退；他深信以和为贵，以义为先，深谙修身齐家治国平天下之大道；他三思后语，探步前行，时时犹履薄冰，刻刻如做针毡；他又放眼明日，厚积薄发，深明大义，识得大体；他治人有方，治心为上，恩威并用，软硬兼施……胡雪岩小的时候家境贫寒，以帮人放牛为生。

长大一点后去了杭州一家钱庄——阜康钱庄当学徒，因为勤学肯干，深得老板赏识。

老板临终因无子嗣，遂将钱庄赠予胡雪岩。

后得益于好友王有龄及贵人左宗棠的拔刀相助，胡雪岩如虎添翼，自己的事业也如日中天，从此之后一发不可收拾。

在这一过程中，我们不难体会到为什么人们要说“经商要学胡雪岩”？

因为他做人做事有心计，他凡事坚持先义后利，德行定终生，不惜在品质上下苦功夫；他随机应变，因势利导，做人不露声色，做事不露痕迹；他以和为贵，笑脸巧迎人，懂得慷慨也善于回收；他善于投其所好，知道有能人撑腰腰杆才更直的道理，因此巧寻强靠山，躲在大树底下好乘凉；他巧为人际，结交天下真英雄，又善于以宽和博取信任，以博爱网罗人才；他审时度势，把握时局，顺势取势，还能无势造势；他善用计谋心思缜密，摸清路数才行动；他泰然自若，处变不惊总是能稳重在胸，胜券在手；他壮足声势，“赔本赚吆喝”，名声传万里……如此看来，这两个出身不高，资质一般的人之所以能在常人中脱颖而出，要归功于他们为人处世的手腕和做人做事的心计。

而这些手腕和心计，都是他们在官场和商场摸爬滚打后历练出来的，不仅是对他们人生成败得失的总结，也是对我们当代人的一种提醒和告诫。

想要得到他们的真传吗？

那就请你赶快翻开这本《读懂曾国藩，看透胡雪岩》吧！

## <<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

### 内容概要

曾国藩为人处事的手腕、胡雪岩经商处世的手段，解读两位丰功伟业非凡人物的智慧谋略、做人做官处世经商潜规则。

这两个出身不高，资质一般的人之所以能在常人中脱颖而出，要归功于他们为人处事的手腕和做人做事的心计。

想要得到他们的真传吗？

那就请你赶快翻开这本《读懂曾国藩，看透胡雪岩》吧！

## &lt;&lt;读懂曾国藩 看透胡雪岩&gt;&gt;

## 书籍目录

上篇曾国藩为人处世手腕第一章 锋芒毕露，前途无“亮”——为人处世不可真面示人地低成海，人低成王为人处世低姿态，明哲保身最安全要想高成，不妨低就气节可以傲骨，但身段必须柔软自剪羽翼，示弱待变凡事低调三分，家世不易衰落喜怒哀乐，勿形于色第二章 逞一时之快，毁一世之功——为人处世不可急功近利以耐烦为第一要义羽翼未丰时不可轻动摸清对方脾气，然后对症下药以静制动，以柔克刚严守本分，莫越雷池半步临危不惧，处变不惊知足者，常乐焉第三章 纵横捭阖，利益最大——为人处世不可只讲绝对为人处世，必须坐看深远凡事留有余地，绝处方能逢生诚恕待人，忍让为怀万物皆有极限，过度适得其反打脱牙，和血吞让别人踩着自己的肩膀前进给人留面子，自己有台阶第四章 成事靠智，成势靠人——为人处世不可孤军奋战选择朋友就是选择命运联合可以联合之人牵手“元老”，借梯攀升集思广益，群策群力宽和方可得众，真诚能动人亲上加亲，势力更固有功先让人，后收益才有厚收益第五章 强在弱中取，进在退中求——为人处世不可顽固不化抉择进退，先观大局君子藏器于身，待时而动退一步，进三步关键时刻要敢于出手危急之时，切勿仰仗他人功成身退天之道也势不可使尽，力不可用竭第六章 以和为贵，以义为先——为人处世不可小肚鸡肠和是一种好的计谋为人处世要学会息事宁人家和万事兴，治国先齐家慷慨提携他人，使之感恩戴德遇利益注重分配，遇名声注意分享与人为善，取之无怨今日饶人一次，他日舍命相帮第七章 三思后语，探步前行——为人处世不可忽略细节小心驶得万年船时时犹履薄冰，刻刻如坐针毡检点行事，勿留把柄在人手不可不信任人，亦不可尽信人言多语失，祸从口出心存畏慎者居高不危精耕细作胜于广种薄收第八章 放眼明日，厚积薄发——为人处世不可鼠目寸光站得高才能看得远不要坐吃山空，不可寅吃卯粮深明大义，识得大体识时务者方为俊杰见风使舵，相时而动君子贵有自知之明学会在妥协中保全自己第九章 治人有方，治心为上——曾国藩的治人手腕收买人心不能只用钱扬长避短，物尽其用制定评估标准，奖惩必须分明细处观人，暗处察人治人不可过于苛刻恩威并用，软硬兼施大权独揽，小权分散下篇胡岩做人做事心计第一章 先义后利，德行定终生——不惜在品质上下苦功夫为富要仁，少计得失谋大事须有大自信胸怀有多宽，财路就有多广做人做事要远见卓识多问问自己少指责别人诚实信用，做人做事的最高心计志当存高远，躬身投实践第二章 灵活多变，百忍方成钢——让心灵与事态一同运转随机应变，因势利导“好人”让自己做，“坏人”别人当留点余地，才能从容转身得饶人处且饶人做人做事，要苦练“忍功”不舍不得，小舍小得，大舍大得做人不露声色，做事不露痕迹第三章 以和为贵，笑脸巧迎人——慷慨付出终有丰厚回报多个朋友多条路，多个敌人多道墙强在弱中取，进在退中求把薄利让给别人，把名声留给自己让微笑变成招牌式动作慷慨大方，该花钱处不吝啬以心换心，以情融冰人散财谋自保，留得青山在不愁没柴烧第四章 投其所好，帮人如帮己——有能人撑腰腰杆才更直投桃报李，帮官如帮己巧寻强靠山，大树底下好乘凉对症下药，送礼要送别人急需的做靠山忠诚的仆人忍痛割爱，舍不得孩子套不着狼为靠山分忧，为自己创造机会修炼内功，靠才干赢得器重第五章 巧为人际，结交真英雄——红花也需要绿叶来扶衬结识天下有识之士以宽和博取信任，以博爱网罗人才结人之道在于结心雪中送炭，投资人情甘为别人当绿叶多管齐下，软硬兼施在助人过程中送一个人情第六章 审时度势，省力又省心——再好的能力也需要机遇把握时局，重中之重顺势取势，还要无势造势抬眼看世界，寻找潜在之势变化之中找出机缘抓机会要眼观六路，耳听八方站得高才能看得远时机面前，要当机立断第七章 依计行事，富贵细中求——多一层筹划多几分胜算凡事要有长远的筹划摸清路数才能点住穴位放长线，钓大鱼舍小胜利而趋大利冒险不等于铤而走险既要胆大，还要心细未雨绸缪，常为明天打算第八章 泰然自若，处变则不惊——沉着冷静才能事半功倍任何时候都要沉住心底之气君子爱财，取于正道稳重在胸，胜券在手拿得起更要放得下敢于从刀头上舔血以柔克刚，斗勇不如斗智敢于开风气的先河第九章 壮足声势，把招牌打响——门面越大客源才能越多场面越大越能吸引人守住面子和牌子，就能创造不败神话做人做事，要学会“赔本赚吆喝”身价就是竞争力替国家和百姓操点心学会让名人为自己说话

## &lt;&lt;读懂曾国藩 看透胡雪岩&gt;&gt;

## 章节摘录

自剪羽翼，示弱待变“弱”、“柔弱”、“示弱”等等带“弱”的词汇或字眼，往往会使人联想到无能、懦夫等贬义词。

但辩证的看，“弱”更是“强”的一种补充，一种互补。

那么如何真正理解“弱”呢？

何又为弱者呢？

一位西哲认为，真正的弱者是在该让步时从不肯让步。

现实生活中，时时逞强、事事斗胜者不胜枚举，也许这样能得一时之利，但很少笑到最后；示弱者能忍让，能宽容，不抢先，不显能，心境平和，言行从容，表面“示”的是“弱”，而实际上大智若愚，头脑清醒，充满自信，富有“底气”，因而他们并非弱者。

现实生活中就有一些这样的“弱者”，他们既难准确地估价自己、洞察别人，又能理智地适应环境、驾驭局面，最终收到常人难以获得的效果。

总结那些曾经一度示弱的人的成功之道，无非是：审时度势、适者生存，而这些人们严重的“弱者”往往具备非凡的睿智和勇气。

在中国历史上，很多人都不能做到审时度势，不晓得适者生存和低调求生存的道理，或者说做不到“示弱”的姿态，以至于在自己最得意的时候遭遇致命打击。

韩信就是我们最为熟知的一个。

汉高祖刘邦在得天下后曾经这样对身边的人说：“运筹帷幄之中，决胜千里之外，我不如子房；镇国家，抚百姓，给饷馈，不绝粮道，我不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，我不如韩信。

这三个人都是人杰，但是我能用他们，这正是我取胜的原因啊。

”韩信就是历史上“十面埋伏”击败项羽的最大策划者和功臣，可见韩信的才能和智慧是不容置疑的。

韩信的很多故事都鲜为人知。

他起初只是项羽军中的一个无名小卒，后来投奔刘邦军营，但并未受到重用，只是因为萧何的鼎力推荐，才被刘邦拜为大将。

韩信足智多谋，善于用兵，为汉朝的建立立下了汗马功劳，因此被封为王。

随着权势越来越大，韩信也逐渐变得骄横跋扈了，刘邦对这样的人当然不会放心了，于是设计收了他的兵权。

韩信的谋臣劝他远离朝廷，避开灾祸，可是韩信没有听从。

后来有人诬告韩信谋反，刘邦趁机抓他入狱，后来虽免了死罪，但又把他由王降为侯。

没过几年，韩信得罪了吕后并最终死于吕后和萧何之手。

这就是战无不胜的一代名将的命运，驰骋沙场数载最后却葬身于表面平静的“皇宫”。

暂且不论其原因，相似的情况下，我们看看曾国藩是如何做的？

清代的曾国藩与汉朝的韩信有一点相同，就是功高盖世；不同的是韩信居功自傲、曾国藩却自剪羽翼，甘心示弱。

曾国藩在成功镇压太平天国、占领天京(今江苏南京)后，仕途颇顺。

在此以后，一等伯爵，世袭罔替，赐双眼花翎都落到了曾国藩的头上。

但是曾国藩并没有为此乱了心智，他心里非常清楚，这一切只是表面上的荣耀，他暗地里所面临的是无数汹涌的“漩涡”，这些“漩涡”有的来自清廷内部的满汉矛盾，朝廷担心他功高震主，图谋不轨；有的来自湘军集团内部，不少兄弟可以共患难，但是难以享荣华，为名利而争夺不休。

历史上反复出现的“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”的潜规则正在考验着他。

曾国藩到达天京以后，向清廷主动上奏裁撤湘勇，表示“臣统军太多，即拟裁撤三四万人，以节靡费”，这一请求自然得到了清廷批准。

正是曾国藩作出的自剪羽翼的决定，使他得以在乱世的仕途上得以保全自己，并守住了一生的功名和荣誉。

现在再来看这两个人：韩信为刘邦打下天下立下汗马功劳；曾国藩作为汉人不仅官至一品，而且力挽

## <<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

清朝于危亡之际。

但是前者居功自傲，不得善终；后者自剪羽翼，得以保全。

由此可见，曾国藩的大智慧。

朋友，在曾国藩的处世和思想中，我们不难看到的是审时度势、低调行事，最终他也确实成为自我保全并载入史册的名臣之一。

可见明白居功不傲，自行收敛，适者生存的道理，将能起到很好的自我保护，是我们身处今日竞争激烈的社会也必须要修炼的基本技能。

凡事低调三分，家世不易衰落做事低调无论是在古代还是今天，都是成人成事不可或缺的智慧之一。

在与人相处的过程中，如果高调狂躁，就会招致很多麻烦。

轻则，工作不愉快；重则，影响职业生涯。

因此，为人处事我们要做到的关键一点就是低调行事。

在很多时候，很多场合，低调谦虚的人都能够博得别人的好感，拥有如鱼得水的人际关系。

只有在人事上少花时间和精力，才能有更多的时间钻研业务和其它的追求。

但是，如果总是在言谈中咄咄逼人，骄傲张狂的人，就很容易挫伤别人的自尊心，引起人们反感的情绪，以致筑起防范的心墙，从而导致自己的被动。

下面这个故事就说明了上述这样辩证的道理。

故事的主角是曾经的美国总统林肯和他当时的对手道格拉斯。

1860年，林肯作为美国共和党候选人参加总统竞选，大富翁道格拉斯是他最强劲的对手。

道格拉斯租用了一辆豪华富丽的竞选列车，车后安放了一尊大炮，每到一站，就鸣炮30响，加上乐队奏乐，声势之大，史无前例。

道格拉斯得意洋洋地说：“我要让林肯这个乡下佬闻闻我的贵族气味。

看他有何资格和我竞争。

”林肯面对此情此景，一点也不惧怕，他照样买票乘车，每到一站，就登上朋友们为他准备的耕田用的马拉车，发表这样的竞选演说：“有人写信问我有多少财产。

我告诉他，我有一个妻子和三个儿子，都是无价之宝。

此外，还租一个办公室，室内有办公桌一张，椅子三把，墙角还有一个大书架，架上的书值得每个人一读。

本人既穷又瘦，脸蛋很长，不会发福，我实在没什么可以依靠的，唯一可依靠的就是你们。

”竞选结果世人人都知道是林肯获胜了。

但是为什么道格拉斯会输呢？

最起码从上述文字中，我们不难看出骄傲自满、张狂不羁无疑是他竞选败北的原因之一。

想想他的出言不逊，恶语伤人，一定会激起人们的不满；而林肯低调谦虚的态度则更能给人们以亲切感、真诚感和信任感，结果自然就水到渠成了。

与林肯相同但与道格拉斯不同，中国近代史上的曾国藩也是一位低调行事的楷模。

想必，这也是二者最终名垂青史，家世兴旺的原因之一吧。

曾国藩低调行事的故事很多，他在任两江总督时给弟弟写过一封信，信中就充分体现了自己的低调思想。

信的大概意思是说：人无论是在家世还是在官运极盛的时候，身边所有的人都会沾光，有关自己的事情也都会变得格外好办和顺利。

曾国藩作为手握大权的国之重臣，其兄弟亲戚到处办事也会变得一呼百应，处处得到照顾。

但往往是这个时候，诽谤、嫉妒、怨恨都会在表面平静中积累下来。

所以，曾国藩劝自己的弟弟要在顺境时想到逆境，所以，不要借着自己的声势去干预地方政事，凡事要低调才能保全整个家族。

曾国藩能够在自己官至两江总督之时，还能够要求家人做到低调保全，实属难得。

曾国藩和他的曾国荃同领一个军队，在这种背景下显然是一荣俱荣，一损俱损；曾国藩尤其低调、谨慎。

正所谓，弟弟有功不一定被人承认，但是弟弟有过一定会被第一个揪出来。

<<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

为了家族的荣誉和仕途的平稳，曾国藩一直以低调谨慎为指南，相信这也是曾家得以兴旺和保全的重要原因之一。

综上所述，在道格拉斯的失败中我们不难看出骄傲张狂对家世对白身的不良影响，因此我们要学习曾国藩和林肯的智慧：凡是低调三分，家世不易衰落。

## <<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

### 编辑推荐

曾国藩和胡雪岩同属清代晚期，他们有着共同的特点：出身不高，资质一般，但成就超群。

因为前面的两个前提，你一定更加想知道后面的结果是怎么得来的？

是艰辛的跋涉？

是上帝的赐予？

还是历史的必然……这两个出身不高，资质一般的人之所以能在常人中脱颖而出，要归功于他们为人处世的手腕和做人做事的心计。

而这些手腕和心计，都是他们在官场和商场摸爬滚打后历练出来的，不仅是对他们人生成败得失的总结，也是对我们当代人的一种提醒和告诫。

想要得到他们的真传吗？

那就请你赶快翻开这本《读懂曾国藩，看透胡雪岩》吧！



<<读懂曾国藩 看透胡雪岩>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>