

<<建设工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787512309463

10位ISBN编号：7512309465

出版时间：2011-4

出版时间：中国电力出版社

作者：张婀娜 等编著

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设工程项目管理>>

内容概要

本书是中国建设教育协会继续教育委员会培训教材之一。

本书揭示了建设行业各种不同类别工程项目管理中的共同规律，既保证了建设工程项目管理知识体系的完整性，又区别于其他同类教材，未专门阐述建设工程项目质量管理、进度管理和成本管理，而是从目标管理的角度阐明这几方面的管理。本书重点阐述了建设工程项目管理及其环境、建设工程项目管理的主要内容和过程、建设工程项目范围管理、建设工程项目目标管理、建设工程项目人力资源管理、建设工程项目风险管理、建设工程项目采购管理、建设工程项目沟通管理和建设工程项目综合管理。

本书介绍了在管理领域中的新视点和新方法，例如集成管理、应急管理、冲突管理、收尾管理等内容，适用于所有从事建设工程项目管理的人士。

<<建设工程项目管理>>

书籍目录

序

前言

第1章 建设工程项目管理及其环境

1.1 建设工程项目

1.2 建设工程项目管理

1.3 建设市场

1.4 建设工程项目的生命期和建设程序

1.5 建设工程项目中的交易方式和管理模式

1.6 建设工程项目管理组织

1.7 建设工程项目经理责任制

1.8 建设工程项目利益相关者

1.9 建设工程项目管理经验和学术环境

1.10 建设工程项目管理法律法规和标准

第2章 建设工程项目管理的主要内容和过程

2.1 建设工程项目管理过程

2.2 建设工程项目技术过程

第3章 建设工程项目范围管理

3.1 建设工程项目范围管理概述

3.2 建设工程项目启动

3.3 建设工程项目范围计划的编制

3.4 建设工程项目范围确定及WBS的应用

3.5 建设工程项目界面管理和系统描述

3.6 建设工程项目范围核实

3.7 建设工程项目范围变更及控制

第4章 建设工程项目目标管理

4.1 建设工程项目目标管理概述

4.2 建设工程项目进度目标管理

4.3 建设工程项目成本目标管理

4.4 建设工程项目质量目标管理

4.5 建设工程项目集成管理

第5章 建设工程项目人力资源管理

5.1 建设工程项目人力资源管理概述

5.2 建设工程项目经理

5.3 建设工程项目经理部

5.4 项目团队建设

第6章 建设工程项目风险管理

6.1 建设工程项目风险与建设工程项目风险管理

6.2 建设工程项目风险识别

6.3 建设工程项目风险评估

6.4 风险应对计划

6.5 建设工程项目风险监控

第7章 建设工程项目采购管理

7.1 建设工程项目采购管理概述

7.2 建设工程项目采购计划

7.3 建设工程项目采购实施

<<建设工程项目管理>>

- 7.4 建设工程项目采购控制
- 第8章 建设工程项目沟通管理
 - 8.1 建设工程项目沟通管理概述
 - 8.2 建设工程项目沟通过程
 - 8.3 建设工程项目沟通渠道和方式
 - 8.4 建设工程项目沟通计划
 - 8.5 建设工程项目沟通障碍与有效沟通
 - 8.6 冲突管理
- 第9章 建设工程项目综合管理
 - 9.1 建设工程项目生产要素管理
 - 9.2 建设工程项目信息管理
 - 9.3 建设工程项目收尾管理
 - 9.4建设工程监理
- 参考文献

<<建设工程项目管理>>

章节摘录

第1章 建设工程项目管理及其环境 1.1 建设工程项目 1.1.1 建设工程项目的概念 建设工程项目属于项目的一个大类，是为完成依法立项的新建、扩建、改建等各类工程而进行的、有起止日期的、达到规定目标要求的一组相互关联的受控活动组成的特定过程，包括策划、勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收和考核评价等，以下可简称为工程项目或项目。

这里所说的建设工程，是指房屋建筑物和构筑物等。

建筑物占有建筑面积，满足人们的生产、居住、文化、体育、娱乐、办公和各种社会活动的要求。构筑物是指通过人们的劳动而得到的公路、铁路、桥梁、隧道、水坝、电站及线路、水塔、烟囱、构架等土木产出物，以其不占有建筑面积为主要特征而区别于建筑物。

与工程项目相关联的活动包括施工活动、生产活动、经济活动、经营活动、社交活动和管理活动等，是社会化大生产所需要的广义的人类集体活动。

项目有开工时间和竣工时间，表明了建设工程项目的一次性；有特定的过程，表明了建设工程项目的特殊性。

1.1.2 建设工程项目的特点 建设工程项目是特定的过程，有以下特点：（1）建设工程项目是一次性的过程。

这个过程除了有确定的开工时间和竣工时间外，还有过程的不可逆性、设计的单一性、生产的单件性、项目产品位置的固定性等。

（2）每一个建设工程项目的最终产品均有特定的功能和用途，它是在启动阶段策划并决策的，在规划阶段具体确定的，在实施阶段形成的，在收尾阶段交付的。

（3）建设工程项目的实施阶段主要是在露天进行的。因此，它受自然条件的影响大，活动条件艰难，变更很多，组织、管理工作任务繁重且非常复杂，目标控制和协调活动困难重重。

（4）建设工程项目生命期的长期性。从启动阶段到结束阶段，少则数月，多则数年乃至几十年。工程项目产品的使用期也很长，其自然寿命主要是由设计寿命决定的。

（5）投入资源和风险的大量性。由于建设工程项目体形庞大，因此需要投入的资源多，生命期很长，投资额巨大，风险量也很大。一个建设工程项目大量投入资源往往与国民经济运行及金融市场具有密切关系且相互影响；如果从国家的工程项目总量上看，在国民经济中所占的比重就更大了，能达到25%以上。投资风险、技术风险、自然风险和资源风险与各种项目相比，都是发生频率高、损失量大的，因此，在工程项目管理中必须突出风险管理过程。

……

<<建设工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>