

图书基本信息

书名：<<产品设计.流程设计与供应链设计的决策协调-基于汽车制造业的研究>>

13位ISBN编号：9787513010924

10位ISBN编号：7513010927

出版时间：2012-5

出版单位：知识产权出版社

作者：纪雪洪，马玉波 著

页数：193

字数：208000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书面对日趋激烈的市场竞争，成功企业需要具备产品优势、生产制造优势以及供应链等多个方面的优势。

本书以汽车制造业为调查研究对象，探讨企业实现产品设计、流程设计与供应链设计决策协调的理论与方法，研究主要解决三个方面的问题：一是产品设计、制造流程设计和供应链设计决策协调的内涵和内在机制是什么；二是什么方法可以促使产品设计、制造流程设计和供应链设计决策进行协调；三是如何建立一种协调的产品设计、制造流程设计和供应链设计决策系统。

作者简介

纪雪洪男，山东海阳人，华中科技大学管理学博士，中国汽车技术研究中心与天津大学联合培养博士后。

现为北方工业大学经济管理学院教师，主持国家级和省部级项目各1项，发表论文40余篇。

电子邮箱：jixuehong86@163.com

马玉波男，河南洛阳人，华中科技大学管理学博士。

现为中国海外集团人力资源部助理总经理，高级工程师，兼任香港中国企业协会人力资源委员会秘书长。

参与多项研究课题，发表论文近20篇。

电子邮箱：mayubo@cohl.com

书籍目录

引言

- 1 研究背景与问题提出
- 2 研究目标与内容
- 3 研究对象与方法

第一章 产品、流程与供应链设计的二维决策协调

- 1.1 产品与制造流程的二维决策协调
 - 1.1.1 产品与制造战略协调
 - 1.1.2 并行工程的研究
- 1.2 产品与供应链的二维关系研究
 - 1.2.1 产品与供应链的相关研究
 - 1.2.2 产品供应链匹配关系对企业绩效的影响
 - 1.2.3 产品与供应链匹配的扩展模型

第二章 产品、流程和供应链设计决策协调的内涵

- 2.1 协调产品设计、流程设计与供应链设计的含义
- 2.2 协调产品设计、流程设计与供应链设计的绩效
- 2.3 产品设计、流程设计与供应链设计的目标协调和手段
 - 2.3.1 部件层面的产品、制造与供应链设计协调
 - 2.3.2 产品层面的产品、制造与供应链设计协调

第三章 产品、流程与供应链设计的三维架构与协调模型

- 3.1 产品架构描述
 - 3.1.1 模块化与集成化
 - 3.1.2 模块化与集成化架构实例
- 3.2 流程架构描述
- 3.3 供应链架构描述
- 3.4 三维架构决策协调
 - 3.4.1 架构协调
 - 3.4.2 三维架构协调矩阵
 - 3.4.3 三维架构决策冲突的实例分析

第四章 产品、流程与供应链设计决策协调的协调度评价

- 4.1 协调度及其概念模型
- 4.2 协调度评价及其要素
- 4.3 协调度集成评价模型

第五章 产品平台、制造流程与供应链设计优化方法

- 5.1 相关研究概述
- 5.2 产品平台、制造流程与供应链设计协调的一种优化方法
 - 5.2.1 产品平台相关问题描述
 - 5.2.2 基本模型
 - 5.2.3 模型分析

第六章 产品构造、流程设计与供应链设计的决策协调方法

- 6.1 产品构造、流程设计与供应链设计
- 6.2 汽车产品的模块化、制造流程和供应链
 - 6.2.1 汽车行业的模块化
 - 6.2.2 模块化、制造流程设计与供应链设计
 - 6.2.3 IVECO汽车案例
- 6.3 理想的模块化程度
 - 6.3.1 “模块化度”的概念
 - 6.3.2 “模块化度”的确定
 - 6.3.3 Smart汽车的案例

第七章 面向三维并行工程的EQFD方法与应用

- 7.1 传统质量功能展开方法
 - 7.1.1 质量功能展开的含义
 - 7.1.2 质量功能展开方法的优缺点
- 7.2 拓展的质量屋
 - 7.2.1 拓展质量屋的总体框架
 - 7.2.2 建立拓展质量屋需注意的几个问题
 - 7.2.3 EHOQ量化评估方法
- 7.3 EQFD在三维并行工程中展开的理论方法
 - 7.3.1 EQFD展开的第一阶段
 - 7.3.2 EQFD展开的第二阶段
 - 7.3.3 EQFD展开的第三阶段
 - 7.3.4 EQFD展开的第四阶段
- 7.4 EQFD在三维并行工程应用的实例
 - 7.4.1 EQFD展开阶段一
 - 7.4.2 EQFD展开阶段二
 - 7.4.3 EQFD展开阶段三
 - 7.4.4 EQFD展开阶段四

第八章 整合产品、流程与供应链设计的战略和组织方法

- 8.1 整合产品、流程和供应链的成本创新战略
 - 8.1.1 成本创新的三维途径
 - 8.1.2 整合产品、流程与供应链的成本创新
- 8.2 “三维并行工程”的组织管理模式
 - 8.2.1 三维并行工程的供应链交叉功能团队
 - 8.2.2 三维并行工程的信息交流网络
 - 8.2.3 三维并行工程的组织管理案例

第九章 按订单生产（BTO）模式的内涵与选择

- 9.1 关于BTO的概念与内涵研究
- 9.2 产品需求变动与BTO/BTS决策
 - 9.2.1 BTO/BTS两类供应链的系统动力学模型
 - 9.2.2 模型仿真分析
- 9.3 汽车制造业实施BTO的现状与发展趋势
 - 9.3.1 国外汽车制造业的现状与趋势
 - 9.3.2 国内汽车企业现状

第十章 三维设计决策协调影响BTO能力的实证分析

10.1 研究设计和研究方法

10.1.1 研究设计

10.1.2 研究方法与调查样本

10.2 调查结果

10.2.1 客车类制造商A-B公司的调查结果

10.2.2 卡车类制造商C公司的调查结果

10.2.3 轿车类制造商D公司的调查结果

10.2.4 调查结果归类整理

10.3 结果分析与结论

10.3.1 三类制造商推行BTO的总体进程及能力分析

10.3.2 三维设计决策协调对BTO能力的支持性分析

10.3.3 产品特征与顾客感知方式对三维设计决策的影响分析

第十一章 面向BTO的汽车制造业订单履行和延迟策略

11.1 面向BTO的订单履行策略序列

11.1.1 面向BTO的订单履行策略序列

11.1.2 基于汽车行业的策略应用描述

11.2 国内汽车企业实施BTO的可行策略

11.2.1 整车制造企业的延迟策略

11.2.2 供应商混合延迟策略

第十二章 BTO模式下基于软系统方法的三维运作决策配置

12.1 运作决策协调的动因与思路

12.2 软系统方法的基本理论

12.2.1 软系统方法及其适用特征

12.2.2 软系统方法的分析步骤

12.3 基于SSM的汽车BTO转型逻辑与决策配置

12.3.1 无结构问题情景：BTF的问题情景

12.3.2 表达问题情景：BTF的恶性循环

12.3.3 作出相关系统的根定义：BTO系统目标

12.3.4 构造和检验概念模型：BTO运作决策配置的分析模型

12.3.5 概念模型与现实情景的比较：BTF的响应性障碍与BTO的期望优势

12.3.6 采取可行的合乎需要的变革：三维运作决策配置与协调

12.3.7 改善问题情景的行动：BTO转型的文化与组织推进

参考文献

后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>