

<<图解安全管理一本通>>

图书基本信息

书名：<<图解安全管理一本通>>

13位ISBN编号：9787513600637

10位ISBN编号：7513600635

出版时间：2011-2

出版时间：中国经济出版社

作者：黄杰

页数：288

字数：286000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<图解安全管理一本通>>

前言

在2010年的中国创造与全球制造业复苏高端研讨会上，国家发改委宏观经济研究院副院长马晓河一语中的地指出了中国制造业的尴尬处境：“中国产业在国际分工中就像一个微笑型曲线一样，一端是研发、专利、品牌标准制定；另一端是市场营销、服务，两端附加值高，中间是加工制造，附加值低，中国大量的企业集中在中间这块。

”我们面临的现状是：产品的生命周期越来越短，产品逐渐趋向消费者个性化、客户定制化。全球经济一体化成为不可逆转的客观趋势，靠传统的勤扒苦做的经营方式已经无法获得大额的利润，有时甚至难以维持企业的生存。

这迫使制造业在进行新产品的开发设计时，更加需要作出准确的判断。

只有获得市场认同并与消费者价值观产生共鸣的产品，才能提高消费者购买的心理成本，从而提高其交换价值。

正因为如此，在全球性金融危机的倾轧之下，很多“两高一资”（高能耗、高污染和资源性）企业纷纷左支右绌，捉襟见肘。

而其他方面的生存环境对中国企业来说也不乐观。

在一次对产品的知名度进行的街头访问中，美国《华盛顿邮报》记者随意地请路人迅速说出一个中国品牌的名称。

日本有索尼，德国有宝马，韩国有三星，中国有什么？

许多人一时语塞。

这个情况反映的问题，就是马晓河副院长一再强调的：“中国在这个世界上缺乏两大体系，一种是索尼、丰田、本田、通用这种有生产自主体系；另一种是像沃尔玛这样的国际物流体系。

”只有把核心技术和生产体系、管理体系当做支撑，“中国制造”才有在艰难的环境中存活下来的可能，才有生存发展的新天地，才有走向国际的自信和勇气。

我们都在说创新，其实说起来容易但真正做到位却并不容易，因为创新需要隐含在企业的每一个环节中，不仅仅是技术创新还有管理创新，我们要形成一个机制，这种机制能使企业产生一种内在动力，也就是日本人常说的“改善”精神。

<<图解安全管理一本通>>

内容概要

全书将头绪复杂的安全管理划分为四篇。

通过结构、职责、方案、制度、流程、工具、技巧和案例构建出八位一体的全方位安全管理理念，使安全管理“上手容易，下手简单”落到实处。

同时，本书的形式灵活而不失专业化，内容具体，操作性极强，便于践行安全管理。

第一篇主要阐述了安全管理组织结构模式及安全管理各岗位的职责与权限，明确一个企业安全管理的具体工作应该由谁来做、做什么，让企业安全管理工作的目标更加明确。

第二篇主要是介绍安全管理方案及相关制度。

一切的管理工作都离不开相应的规范，安全管理也不例外。

只有遵循一定的制度，工作的标准化才能落到实处。

第三篇通过流程和工具，阐述企业日常安全管理工作的方方面面，从设备安全管理、危险源管理、生产作业安全管理、职业病防范、事故预防和处理五个方面来全方位剖析安全管理体系，力求做到“无遗漏、不多余”，从而使大家的安全工作进行得更加得心应手。

第四篇从安全管理技巧和安全方位管理实战两个方面进行阐述，并精选了两个在安全管理方面有代表性的企业——杜邦公司和上海宝钢——做详细分析，旨在让读者领悟到安全管理的真谛。

<<图解安全管理一本通>>

作者简介

黄杰，知名的成本管控专家，实战型生产管理培训师，企业运营系统改善顾问，日本产业训练协会TWI认证讲师，协利来班组产品研发总监，多家国际国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

在大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理，具

<<图解安全管理一本通>>

书籍目录

序言前言安全管理结构职责篇 第一章 安全管理结构模式与职责权限 第一节 安全管理组织结构模式 一、大型工厂安全管理组织结构模式 二、中型工厂安全管理组织结构模式 三、小型工厂安全管理组织结构模式 第二节 安全管理岗位职责权限 一、生产安全总监岗位职责权限 二、生产安全委员岗位职责权限 三、安保部经理岗位职责权限 四、安保主管岗位职责权限 五、机械设备安全主管岗位职责权限 六、重大危险源安全主管岗位职责权限 七、生产作业安全主管岗位职责权限 八、职业病防范安全主管岗位职责权限 九、事故预防与处理安全主管岗位职责权限 安全管理方案制度篇 第二章 安全全方位管理方案 第一节 安全事故金字塔 一、什么是不安全状态及不安全行为 二、现场文明生产的基本要求 三、如何进行安全规范管理 四、如何进行生产安全培训 五、如何排查和消除安全隐患 第二节 安全控制管理方案分析 一、机械设备安全管理方案 二、重大危险源安全管理方案 三、生产作业安全管理方案 四、职业病防范安全管理方案 五、事故预防与处理安全管理方案 第三章 安全全方位管理制度 第一节 安全管理四大要素 一、安全事故的特点 二、安全机制构建 三、管理层承诺与员工参与 四、工作现场分析 第二节 安全控制管理制度明细范本 一、机械设备安全管理制度明细范本 二、重大危险源安全管理制度明细范本 三、职业病防范安全管理制度明细范本 四、事故预防与处理安全管理制度明细范本 安全管理流程工具篇 第四章 机器设备安全全方位管理 第一节 机器设备安全管理流程与执行标准 一、机器设备安全培训管理流程与执行标准 二、机械事故伤害应急管理流程与执行标准 三、机器设备的危险点管理流程与执行标准 四、机器设备事故原因分析管理流程与执行标准 五、机器设备安全操作制度管理流程与执行标准 六、机器设备的点检管理流程与执行标准 第二节 工作现场分析法控制安全 一、安全检查 二、jsa 三、观察 四、安全生产事故的分析 第三节 生产现场安全监控 一、一线主管人员安全管理的“四到原则” 二、现场安全监控的目的 三、现场安全监控的挑战 四、现场监控的内容和方法 第五章 重大危险源安全全方位管理 第一节 重大危险源安全管理流程与执行标准 一、重大危险源辨识管理流程与执行标准 二、重大危险源登记建档管理流程与执行标准 三、重大危险源监控管理流程与执行标准 四、重大危险源信息反馈管理流程与执行标准 五、重大危险源日常管理流程与执行标准 第二节 安全员职责管理法 一、脑勤 二、嘴勤 三、手勤 四、脚勤 第三节 危害预防与控制法 一、风险评估的方法 二、工程控制 三、管理控制 四、个人防护控制 第六章 生产作业安全全方位管理 第一节 生产作业安全管理流程与执行标准 一、习惯性违章管理流程与执行标准 二、标准化作业管理流程与执行标准 三、粉尘作业环境改善管理流程与执行标准 四、非常温作业环境改善管理流程与执行标准 五、噪声作业环境改善管理流程与执行标准 六、有毒气体作业环境改善管理流程与执行标准 七、辐射作业环境改善管理流程与执行标准 第二节 定置管理法 一、进行工艺研究 二、对人、物的结合状态进行分析 三、分析信息流 四、定置管理设计 五、定置实施 六、定置审查与考核 第三节 基于行为的安全管理——bbs 一、全员安全管理文化 二、安全事故金字塔模型 三、安全管理的原理——abc模型 四、行为观察与反馈系统 第七章 职业病防范安全全方位管理 第一节 职业病防范安全管理流程与执行标准 一、尘肺病防范管理流程与执行标准 二、职业性放射性疾病防范管理流程与执行标准 三、职业中毒防范管理流程与执行标准 四、物理因素所致职业病防范管理流程与执行标准 五、生物因素所致职业病防范管理流程与执行标准 六、职业性皮肤病防范管理流程与执行标准 七、职业性耳鼻喉口腔疾病防范管理流程与执行标准 第二节 安全情感管理法 一、要注重员工的内涵 二、要适当地激励员工 三、让员工和家人参与到企业的安全管理中来 第八章 事故预防与处理全方位管理 第一节 安全事故预防与处理管理流程与执行标准 一、安全生产事故预防管理流程与执行标准 二、员工个人防护管理流程与执行标准 三、安全生产确认制管理流程与执行标准 四、安全生产检查管理流程与执行标准 五、安全应急预案制定管理流程与执行标准 六、安全生产事故调查分析管理流程与执行标准 第二节 “零灾害”、“零事故”方法 一、“零事故”安全生产管理的价值 二、触目惊心的数字 三、安全事故的损失 四、安全事故的冰山理论 安全管理技巧案例篇 第九章 安全全方位管理实战 第一节 杜邦公司安全精细化管理 一、杜邦的安全绩效测量法 二、一切事故都可预防 第二节 宝钢的安全管理模式 一、纵向到底，横向到

边 二、群防群治，综合治理 附录 生产现场安全管理工具表单

章节摘录

插图：（2）强化安全资金投入安全经济学的原理告诉我们：“在安全上投入一元，可以得到四块钱的回报，投入合理的话，可以得到六元的回报。

”因此，保证安全生产所必需的资金投入是确保安全生产的必备条件。

有三个方面必须坚持而且加强：首先，根据相关规定，足额提取和使用安全经费，合理改善作业环境，定期购置、发放安全防护用品、用具。

其次，对新建、改建和扩建项目做到安全设施与主体工程“三同时”，即同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。

最后，为了保证安全资金“专款专用”，还需要对安全资金的运用要加大监督和检查的力度，发现违规现象彻底追查责任，不姑息，不拖延。

（3）强化安全培训强化安全培训可以从全面贯彻和落实三级安全教育做起。

因为三级安全教育是生产制造企业最基础的安全教育制度，它针对性强、覆盖面广，教育的对象可以是一切进入新岗位的人员，包括新提拔的干部、学徒、合同工、临时工、季节工、实习人员等。

可以说，三级安全教育是安全培训的基石。

“三级安全教育”分为厂级安全教育、车间级安全教育以及班组安全教育。

只有三级安全教育落到了实处，做好了对新人场人员、调换新工种的工人进行三级安全教育，考核上岗后，才有条件讲其他方面的安全培训。

所以说，强化三级安全教育是强化安全培训的第一步，也是最重要的一步。

<<图解安全管理一本通>>

媒体关注与评论

深入浅出，在最感兴趣的关键时刻告诉您关键点，不是在讲和写，而是在传授。这是黄杰老师的风格和特色。

现在的生产干部和未来的生产管理者，都应该好好读一读“图解精益化管理”系列，此书真正达到实用、实战的效果。

——兵器长安工业集团生产部副部长 王琳与黄杰老师合作多年，颇为受益，企业管理规模、生产效益倍增，从心底里敬佩这位企业运营改善顾问。

黄杰老师“图解精益化管理”系列很值得企业的管理者阅读，真正有“拿来即用，用之必胜”的效果。

尤其是对生产制造型企业的各级管理干部的管理技能提升能起到立竿见影的作用。

——山西爱尔家纺董事长 姚宏斌黄杰老师是中国生产管理及成本管控领域首屈一指、当之无愧的权威专家，“图解精益化管理”，系列图书的出版是黄老师多年实践和研究的智慧结晶，相信此书必将对中国生产企业的管理者产生深远的影响。

——北大纵横管理咨询集团商学院副院长 章永启黄杰老师根据多年企业管理经验和丰富的企业咨询培训经历，用生动形象、简洁流畅、清晰明快的文体呈现了管理的可视化。

本书紧密结合企业实践来诠释永恒的精益管理理念，相信本书对于任何类型的组织领导者都具有极强的指导意义，是必读佳作。

——吉林敢超教育培训机构总经理 翟勇黄杰先生从自己多年的企业培训及对企业管理独特见解的视角出发，推出“图解精益化管理”系列，这对广大企业经营者来说，是锦上添花的好事儿。

书中处处体现黄杰老师诙谐幽默的培训风格，避免了理论的枯燥，增加了图书的可读性、实用性。多个案例的引用更是恰到好处，可谓企业经营管理者不可或缺的参考书籍。

——上海交通大学齐鲁商学院副院长 国勇

<<图解安全管理一本通>>

编辑推荐

《图解安全管理一本通》：八位一体打造生产管理新概念，图文并茂解读生产精益新理念，立竿见影彰显生产管理好方法。

可口可乐、索尼、诺基亚、松下等全球知名企业验证的管理方法。

联想、比亚迪、蒙牛、中国移动等国内知名企业正在实践的管理方法。

世界知名企业行之有效的管理方法。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>