

<<平衡计分卡与绩效管理经典案例解析>>

图书基本信息

书名：<<平衡计分卡与绩效管理经典案例解析>>

13位ISBN编号：9787513612456

10位ISBN编号：7513612455

出版时间：2012-5

出版时间：中国经济

作者：秦扬勇

页数：264

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<平衡计分卡与绩效管理经典案例解析>>

### 内容概要

本书重点阐述了平衡计分卡体系的两大核心内容：一是，如何通过“图，卡，表”体系即“战略地图，平衡计分卡，绩效考核表”来实现企业战略落地；二是，如何通过设计平衡计分卡与战略绩效管理运作体系来构建战略中心组织。

与众不同的是，作者没有将操作思路仅仅局限于平衡计分卡，而是将平衡计分卡（BSC）与目标管理（MBO），战略KPI的利益相关者和计分卡等战略绩效管理的工具有效地结合起来，并在操作方法上进行了反思与整合。

例如：将战略地图分析思路与利益相关者的理论相结合，突破四个维度的局限性；将目标管理的绩效循环与计分卡操作组合起来，将KPI指标的实操的检验纳入运作系统；同时本书将传统的战略分析工具，如PESTEL，波特五力分析法，SPACE，BCG矩阵，GE矩阵，SWOT分析等融入到战略地图的操作步骤之中。

## 作者简介

秦杨勇先生中国平衡计分卡集团管控权威专家，佐佳咨询集团中国区首席管理顾问。北京大学、清华大学、浙江大学、中国人民大学、中航大学、华电高培中心客座教授。

秦先生是我国管理咨询领域方面的领军人物之一，在业内享有较高声誉。他是成功推动中国企业集团战略执行变革经验最丰富的管理咨询顾问之一，率先整合平衡计分卡战略规划并将其运用于集团管控中；个人专著有：《平衡计分卡与战略管理》、《平衡计分卡与绩效管理》、《平衡计分卡与流程管理》、《平衡计分卡与薪酬管理》、《平衡计分卡与能力素质模型》、《战略绩效管理》、《控制力》等系列丛书，已由中国经济出版社出版。

书籍目录

第一章 中国企业战略执行管理咨询解决方案

- 1.1 中国企业战略执行揭密
- 1.2 正确认识平衡计分卡
- 1.3 平衡计分卡的理论交锋与启示
- 1.4 平衡计分与绩效管理变革推进步骤
- 1.5 平衡计分与绩效管理实践成功要素

第二章 平衡计分与绩效管理系统建设前期准备

- 2.1 平衡计分与绩效管理前期准备流程
- 2.2 如何发起平衡计分与绩效管理变革建议
- 2.3 如何组建平衡计分与绩效管理推进团队
- 2.4 如何编制平衡计分与绩效管理推进计划
- 2.5 平衡计分与绩效管理前期调查
- 案例一 平衡计分卡战略绩效管理访谈提纲
- 案例二 平衡计分卡战略绩效管理前期调查问卷（员工级）
- 2.6 平衡计分与绩效管理的前期宣传、培训与学习
- 2.7 收集平衡计分与绩效管理所需的资料

第三章 编制公司平衡计分卡与绩效计划

- 3.1 确定公司的使命、价值观与愿景
- 3.2 平衡计分卡体系的战略目标与指标模版
- 3.3 设定战略目标与指标，绘制战略地图
- 案例一 中国某股份有限公司战略地图
- 3.4 链接《战略地图》与《平衡计分卡》
- 3.5 链接《平衡计分卡》与《战略行动计划表》
- 3.6 编制公司层面的经营绩效计划

案例二：中国某股份有限公司经营绩效计划

第四章 部门、员工平衡计分卡与绩效计划编制

- 4.1 部门指标体系设计思路——部门协同分析
- 4.2 部门指标体系设计步骤与方法
- 案例一：某集团价值树模式分解实例
- 案例二：ABP科技公司部门指标体系设计
- 4.3 部门考核指标选择与解释
- 案例三：EDD公司集团《部门经营绩效指标解释表》（部分）
- 4.4 编制部门经营绩效计划
- 4.5 经营绩效计划支持——员工个人绩效计划
- 案例四：某机械制造公司个人学习发展计划的制定

第五章 平衡计分卡与绩效管理运作系统

- 5.1 平衡计分卡与绩效管理运作系统设计的主要内容
- 5.2 平衡计分卡与绩效管理运作流程设计
- 案例一：某制造企业以平衡计分卡为核心工具绩效管理流程设计案例
- 5.3 平衡计分卡与绩效管理的制度设计
- 即时案例
- 5.4 平衡计分卡与绩效管理表单设计
- 5.5 平衡计分卡与绩效管理切换实施
- 案例二 中国北方最大的某汽车制造基地的战略绩效变革实施

第六章 平衡计分卡与绩效管理中国企业实践案例

<<平衡计分卡与绩效管理经典案例解析>>

6.1项目基本情况介绍

6.2项目整体推进步骤与工作计划

6.3平衡计分卡与绩效管理主要推进步骤的关键环节说明

6.4 平衡计分卡与绩效管理部分咨询文案成果展示

引例

附：佐佳国际咨询集团简介

## <<平衡计分卡与绩效管理经典案例解析>>

### 编辑推荐

《平衡计分卡与绩效管理经典案例解析》主要阐述了如何运用平衡计分卡为核心工具来开展公司全方位的管理变革：如何以平衡计分卡为核心平台来规划公司战略、设计管控模式、优化管控流程与组织架构、加强风险内控、提升人力资源管理与企业文化等。

通过对本书的阅读你将会掌握平衡计分卡是如何从战略高度来统帅公司及其他管理系统的建设与运行

。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>