

<<管理成熟度评价理论与方法>>

图书基本信息

书名：<<管理成熟度评价理论与方法>>

13位ISBN编号：9787513613897

10位ISBN编号：7513613893

出版时间：2012-3

出版时间：中国经济出版社

作者：水藏玺，许艳红 著

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<管理成熟度评价理论与方法>>

内容概要

管理一家企业就像指挥一场战役，先打哪里，后打哪里，必须要有清晰的战略、正确的战术、英明的现场指挥，同时还要有清晰的流程、严密的组织、科学的奖惩机制，只有这样，才能保证战役的胜利。

而这恰恰就是企业管理成熟度需要解决的问题。

企业管理体系的构建，必须以战略及年度经营计划的实现为准绳，如果离开了这个基本点，任何管理都是毫无意义的。

管理成熟度就像一支温度计，它可以准确测量企业的健康程度；所以，了解管理成熟度并熟练应用其评价方法，可以帮助企业及时发现经营过程中的问题、大大改善经营状况。

<<管理成熟度评价理论与方法>>

作者简介

水藏玺，信睿维恩德咨询机构总经理，资深管理专家，致力于企业经营系统升级研究近10年，擅长经营系统诊断及构建、发展战略规划与落地、年度经营计划辅导、流程优化与再造、人力资源管理体系统构建、核心员工激励与培养、企业大学建设与运营、管理及业务外包运作。

代表作有《吹团哨的黄牛：以薪酬留住人才》《人力资源管理最重要的5个工具》《金色降落伞：基于战略的组织设计》《培训促进成长》《睁开眼睛摸大象：岗位价值评估六步法》《看好自己的文件夹：企业知识管理的精髓》《绩效指标词典》《薪酬的真相》《管理咨询的35种经典工具》《成功向左失败向右》《激励创造双赢：员工满意度管理8讲》《人力资源管理体系设计全程辅导》《企业流程优化与再造实例解读》《流程优化与再造：实践?实务?实例》等。

<<管理成熟度评价理论与方法>>

书籍目录

第一部分 管理成熟度是什么玩意

第一章 给企业进行一次全面的年终盘点

资产盘点, 摸清家底

财务盘点, 给经营来一个全面总结

人力资源盘点, 摸清企业“人力资本”

年终总结, 朦胧的管理盘点

还需要盘点什么?

第二章 中国企业的管理现状

中国企业管理现状透析

一、“抽风运动”

二、盲目跟风

三、支离破碎

四、参差不齐

中国企业追逐管理的进程

一、唯ISO9000体系论

二、战略万能说

三、管理简单论

四、ERP“飓风”

五、“细节决定成败”

六、“执行力就是竞争力”

七、绩效“王朝”

八、流程“狂潮”

九、任职资格“寒潮来袭”

十、商业模式的“力量”

时代的产物

一、个人英雄、点子大师

二、咨询公司遍地开花

三、培训市场如火如荼

四、从“海龟”到“海带”

理性的思考

一、中国企业需要管理体系

二、中国企业需要真正的职业经理人

第三章 回归管理的本质

管理究竟是成本还是利润?

一、管理需要投入

二、管理可以节省成本

三、管理也可以创造效益

四、管理是成本, 更是利润

管理与经营的关系

一、企业经营与指头理论

二、企业管理与木桶原理

企业发展与管理需求

企业管理体系架构

<<管理成熟度评价理论与方法>>

一、有“人”的地方就需要管理

二、有“事”的地方更需要管理

三、管理者与管理“三叶草”

四、企业管理体系基本架构

回归企业管理的本质

.....

第二部分 管理成熟度如何评价

第三部分 管理成熟度提升与管理

第四部分 附录

参考文献

后记

<<管理成熟度评价理论与方法>>

编辑推荐

“管理专家红人馆”系列丛书之一。
高度原创，对中国管理界及咨询界几十年的发展作了清晰梳理和透彻点评。
是一位优秀管理咨询师对企业管理者的肺腑之言。

<<管理成熟度评价理论与方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>