

<<挣值管理实践应用>>

图书基本信息

书名：<<挣值管理实践应用>>

13位ISBN编号：9787513616881

10位ISBN编号：7513616884

出版时间：2012-10

出版时间：中国经济出版社

作者：刘锦，魏慧丰 著

页数：160

字数：165000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<挣值管理实践应用>>

内容概要

《挣值管理实践应用：现代项目成本、进度与范围综合管理》从挣值管理的基本理论入手，介绍了挣值管理在国外的应用，结合国内项目管理实际和企事业单位特点详细阐释了挣值管理的实践过程，还对实践过程中可能遇到的问题进行了解答。

《挣值管理实践应用：现代项目成本、进度与范围综合管理》始终强调的是将挣值管理应用在不同组织环境中，帮助读者理解和把握挣值管理的实践技能。

通过《挣值管理实践应用：现代项目成本、进度与范围综合管理》的学习，读者能够将挣值管理的原则运用到不同的项目和组织部门中去，并通过持续完善与深入发展形成最佳的实践案例。

<<挣值管理实践应用>>

作者简介

刘锦，管理学博士，副研究员，注册会计师，注册资产评估师，注册税务师，全国会计领军（后备）人才，长期在政府部门和央企从事财经管理、项目管理和研究工作。现就职于中国航空工业经济技术研究院。

<<挣值管理实践应用>>

书籍目录

序言（一）

序言（二）

前言

第一章 基本概念与理论

1.1 挣值管理发展历程

1.2 挣值管理基本概念

1.3 挣值管理基本原理

1.4 挣值管理在国外的应用

第二章 系统描述与建立

2.1 系统描述

2.2 系统建立

第三章 系统监控与维护

3.1 变更控制

3.2 系统监控与维护

第四章 挣值管理实践过程

4.1 成立组织机构

4.2 组织相关培训

4.3 准备项目文件

4.4 绩效数据收集与分析

4.5 系统测试

第五章 挣值管理系统软件

5.1 P6软件的挣值测量技术

5.2 Deltek-Cobra简介

5.3 Deltek-wInsight简介

5.4 挣值管理软件基本功能

第六章 挣值管理的应用问题

6.1 挣值管理效益分析

6.2 挣值管理的应用成本

6.3 挣值管理影响因素分析

6.4 挣值管理的基线重置

6.5 挣值管理在软件项目中的应用

附录

附录1 词汇表

附录2 工具表格

附录3 参考书籍与软件

附录4 ANSI/EIA Standard

附录5 合同绩效报告表式

后记

<<挣值管理实践应用>>

章节摘录

版权页：插图：2.2.4制定进度计划各单位可依据方案论证阶段相关文件中的计划进度、工作内容与技术要求作为项目执行计划的重要组成部分。

若研制计划有所变动则依据最新的研制安排。

它应该实现：明确事件、任务或活动之间的内部关系 具有明确的起始和完成事件 能够提供关键路径分析 能够实现对进度的排序（如按实施部门或单位、按WBS或工作包说明书进行排序）能够实现对成本进度的水平和垂直追踪 在研制实践过程中，我们在确定进度计划时一般不再区分什么综合主计划或综合主进度，而项目管理或挣值管理之所以将计划进度进行区分，有以下两个理由：一为了保证进度计划的相对稳定，减少调整或变动的频度，进度计划要按照计划的粗细、进度事件的远近和不同层级的管理需求进行区分，类似于综合主计划的顶层进度计划尽量保证其稳定性，能满足较高层级项目管理者的进度管理即可；而较低层次和详细的综合主进度则要侧重于要实现顶层进度计划中各事件的具体安排，要注重逻辑性和可考核性。

二前面介绍挣值管理中将项目绩效测量基线分为两大部分：可分配的预算和未分配的预算，实际上这些预算区分直接与进度计划密切相关，顶层进度计划事件中占的未分配预算比例较大，而较低层次和详细的综合主进度事件一般都可以实现预算的分配。

总之，进度计划这样区分的主要目的就是为了保证项目绩效测量基线的稳定性与可考核性。

1.综合主计划的制定 综合主计划要实现负责单位或部门、WBS单元和功能要求的综合。

在制定综合主计划之前项目团队要对产品研制任务书或技术协议书进行充分讨论和研究，项目办应该选出系统级事件作为项目的里程碑节点，为制定详细计划奠定基础。

接下来要对事件的完成和标准进行明确，负责部门应该详细讨论这些标准和完成事件，确保所有的关键活动包括进来。

制定综合主计划的关键步骤是：确定制定综合主计划的结构和负责部门 定义计划中的重要事件、完成情况和评价标准 准备相关叙述说明文件 项目办迭代改进各事件、完成情况和评价标准 设定综合主计划中的事件，即里程碑是非常关键的。

事件代表衡量项目进程的关键节点，不同事件之间都有一定的时间间隔。

在制定综合主计划过程中不允许很长时间都没有设定事件（时间长短由项目周期决定）。

由于项目特点不同可以设定一个较长期间的事件，然后设定更多的完成情况节点和判定标准来支持事件，从而实现对项目实施进程的监控。

对于事件的评价标准应该包括多个，当达到事件的各个判定标准后，才能说明事件已经完成。

各个判定标准可以是定性或定量的，但必须是可以考量的。

例如“测试计划完成”是可考量的，而“测试计划完成85%”就很难评估。

叙述说明文件主要是指：任务文件、项目进程文件和其他必要的描述性文件。

任务文件通常是对综合计划中没有明确完成节点任务的实施方法进行描述，主要是指一些人力投入人性活动。

项目进程文件用于对关键流程的说明，要反映关键路径的管理方式和主要进度的实施办法，以及它们与最终产品的关系。

<<挣值管理实践应用>>

编辑推荐

通过《挣值管理实践应用:现代项目成本、进度与范围综合管理》的学习,读者能够将挣值管理的原则运用到不同的项目和组织部门中去,并通过持续完善与深入发展形成最佳的实践案例。

<<挣值管理实践应用>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>