

<<创业概论>>

图书基本信息

书名：<<创业概论>>

13位ISBN编号：9787514117967

10位ISBN编号：7514117962

出版时间：2012-6

出版时间：经济科学出版社

作者：李克敏, 孙娟 主编

页数：394

字数：470000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<创业概论>>

内容概要

催生新事业的创业活动已经成为世界各国、各地区经济发展和科技进步的重要推动力量，创业活动受到了来自政府、产业界和学术界前所未有的重视，激发创新创业精神的创业教育也备受人们关注。

2010年5月教育部高等学校创业教育指导委员会成立，并下发《关于大力推进高等学校创新创业教育和大学生自主创业工作的意见》，以推动、指导全国高校的创业教育事业。

适应我国实施国家创新战略以及培养社会创新型人才的社会需求，中国的创业教育正如火如荼地开展起来。

<<创业概论>>

书籍目录

- 第一章 创新创业与企业家精神
 - 第一节 创新创业及其本质联系
 - 第二节 创业活动与社会经济繁荣
 - 第三节 创业关键要素和企业家精神
 - 第四节 国内外创业教育及大学生创业意识、创新精神的培养
- 第二章 创业者与创业团队
 - 第一节 创业理念与创业者的特质
 - 第二节 创业者类型与创业方式选择
 - 第三节 创业者的能力培养
 - 第四节 创业团队
- 第三章 识别筛选有效的创业机会
 - 第一节 创意与创业机会
 - 第二节 创业机会的来源
 - 第三节 创业机会的时机（机会窗）
 - 第四节 创业机会的识别
 - 第五节 创业机会的评价
- 第四章 整合资源创建企业
 - 第一节 设计新创企业的商业模式
 - 第二节 新创企业资源类型及其整合
 - 第三节 新创企业的组织模式
 - 第四节 新创企业的相关法律和伦理问题
 - 第五节 新创企业的选址问题
- 第五章 新创企业资金管理
 - 第一节 新创企业的会计基础管理
 - 第二节 新创企业财务报表的解读
 - 第三节 新创企业的财务评价与预测分析
 - 第四节 新创企业融资渠道及其经济选择
 - 第五节 新创企业财务可行性分析
- 第六章 初创企业面临的挑战和创始人的作用
 - 第一节 认知初创企业的共性特征
 - 第二节 初创企业的优势与问题
 - 第三节 创始人在初创企业管理中的重要作用
- 第七章 创业企业成长面临的困境及管理战略
 - 第一节 企业生命周期规则与创业企业成长阶段
 - 第二节 创业企业成长初期的困境及其管理方式
 - 第三节 创业企业成长的挑战
 - 第四节 创业企业成长的应对战略与转型选择
- 第八章 商业计划书的撰写
 - 第一节 商业计划书的本质及其作用
 - 第二节 商业计划书的类型和信息搜集
 - 第三节 商业计划书的构成要素及内容撰写
 - 第四节 中国大学生创业计划竞赛
 - 第五节 商业计划书演讲
- 第九章 创造社会价值的创业行动
 - 第一节 社会（公益）创业概述

<<创业概论>>

第二节 社会（公益）创业的创意和机会

第三节 社会（公益）创业的融资与制度化管理

第四节 社会（公益）创业成长管理战略与目标实现

参考文献

<<创业概论>>

章节摘录

塑造员工普遍认同的价值观, 创造和谐一致、积极向上的文化氛围, 可以有效缓解企业员工的矛盾冲突, 避免企业创始人的创业精神流失, 也可避免以领导为绝对中心的管理僵局。通过企业文化管理, 从精神上使企业上下共同遵守一定模式的文化传统与行为方式, 并且给予员工社会归属的需要。

2.管理优化战略, 构建合理组织结构 实施组织管理优化战略, 逐步规范企业管理制度。根据企业目标与发展战略的需要, 逐步构建趋于合理的组织结构, 完善不同职能部门的组织设计并且根据企业战略要求进行调整, 逐步构建完善的工作业务流程, 逐步建立符合企业实际情况的规章制度, 设计明确岗位分工, 明晰岗位职责与岗位职权。

企业需进行专业化的管理, 使日常管理科学化与专业化。

扎实的基础管理是企业可以顺利前行的基石。

建立科学决策机制, 使决策具有科学性、系统性、全面性, 增强决策的效果与效率, 并且保持决策的创新。

建立稳健的财务管理, 兼顾企业成长与财务健全。

创业者要适时实现所有权与管理权相分离的企业经营模式, 通过适当授权, 即通过企业内部由上而下分派任务, 并让员工对于所要完成的任务产生义务感的过程, 从而使得员工渴望分享权利, 希望更多空间与舞台实现发挥自我。

但不要将授权与分权相混淆, 分权容易使得员工自作主张, 影响企业的向心力与凝聚性。

3.人力资源战略, 建立有效激励机制 人力资源管理是创业企业在成长过程当中的巨大挑战。如何能够通过人力资源管理提升企业竞争优势、逐步实现企业长期战略目标, 是非常重要的并具有思考和实践价值的。

创业企业人力资源管理具有面对外界市场环境较大的不确定性、企业资源有限、组织制度尚不完善的特征, 因此更加需要企业创业者、领导者与团队共同努力和精诚合作。

创业企业成长过程的人力资源战略, 要与企业发展核心战略相互匹配, 并得到公司内部各级人员的共识, 在围绕企业发展规划的基础上。

.....

<<创业概论>>

编辑推荐

李克敏、孙娟主编的《创业概论(高等院校管理学科规划教材)》的特点是深入浅出，通俗易懂，具有时代性、可读性、实用性。

教材在行文中力求做到理论与实践相结合，学习与训练相结合，既有理论的阐述，又辅助一些案例对其佐证。

相信这将有助于加深读者对该书内容的理解和掌握，为众多追索中的创业者提供一些理论方面的指导和实践方面的启迪。

<<创业概论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>