

图书基本信息

书名：<<守业？  
创业！  
中国信达资产管理股份有限公司业务案例精选>>

13位ISBN编号：9787514118414

10位ISBN编号：7514118411

出版时间：2012-5

出版时间：经济科学出版社

作者：侯建杭 编

页数：264

字数：300000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

自1999年成立以来，信达公司在处置不良资产、防范和化解金融风险方面做出了重要贡献。同时，信达公司肩负金融资产管理公司商业化转型改革试点的历史重任，经历了深刻变革：从有存续期的政策性机构转变为可持续发展的股份公司；从管理处置不良资产的专门机构转变为综合经营的金融企业；从承载资产回收任务的特设机构转变为以经济效益为中心的市场化机构；从组织机构单一的金融企业转变为总分制、母子制并存的金融集团。

信达公司的商业化转型不是“头疼医头，脚疼医脚”的局部改善，而是脱胎换骨的全方位改变；不是量变是质变；不是小富即安的守业，而是不进则退的二次创业

## 作者简介

侯建杭，侯建杭，男，汉族，1956年5月出生于浙江杭州，高级经济师，1979年毕业于东北财经大学（原辽宁财经学院），先后担任中国建设银行总行人事部副主任、计划部主任、山东省分行副行长、总行信贷风险管理部总经理，2000年9月任中国信达资产管理公司副总裁，2010年7月任中国信达资产管理股份有限公司总裁，2011年6月任中国信达资产管理股份有限公司董事长。

书籍目录

资产收购篇

客户为本精诚服务专业能力铸就共赢  
华都农村商业银行不良资产解决案例  
创新非金债权收购深化企业金融服务  
安夏贸易有限公司等3户应收账款收购案例  
策略报价成功竞标把握时机高效处置  
华发实业投资有限公司债权收购及处置案例  
沙里淘金寻商机锁定风险拓新局  
新疆鑫通石油设备有限公司债权收购及处置案例

资产经营篇

巧用策略显奇能灵活设计促双赢  
北京泰和集团商业性债转股案例  
把握关键深挖价值涵养资产终获回报  
锦晖食品进出口集团公司等2户债权重组案例  
资产经营细耕耘创业板上喜丰收  
中国海健人造革有限公司债权处置案例  
借道企业重组实现股权价值  
砾城煤业（集团）有限责任公司资产重组案例

价值提升篇

资产整合实现价值提升股权运作助力企业重生  
同发有色金属（集团）有限责任公司整合重组案例  
资产重组谋发展股权转让获双赢  
占州煤业（集团）有限责任公司股权转让案例  
坚持诉讼维权借力市场获益  
金乘控股有限责任公司担保债权处置案例  
资产项目优带劣集中处置见成效  
开宁市承明煤炭集运站等136户债权资产包转让案例  
巧施重组寻突破 以盘救盘谋共赢  
花城市宏利房地产开发有限公司债务重组案例

集团协同篇

围绕主业精心运作资产经营提升价值  
鑫旺大商城资产运作案例  
集团协同把握商机资本市场长袖善舞  
中国新锐新材料有限公司可转债投资案例  
整合法律资源推动资产处置  
信达公司积案清理案例  
协同发挥专业优势合力提升价值空间  
受托处置宏河大酒店案例

客户开发篇

从融资租赁到综合金融服务的跨越  
陆程发展投资集团有限公司融资租赁案例

.....

社会责任篇

后记



章节摘录

项目组经慎重分析认为，在此形势下，应当向证监会发函反映相关情况，这是为了维护金融债权和保全国有资产，是坚持实事求是的原则。

此时，信达公司总部给项目组发来的一份督办函发挥了奇效。总部在审核与环联成长的债务重组框架方案后，要求“项目组于2010年3月25日前与环联成长、杨集资产立即签订相关协议书，落实8500万元重组资金的履约保证措施。如逾期未签订协议，总部将向证监会正式反映环联成长披露不实的情况，一切后果由对方承担”。面对督办函，对方在最后关头终于松口同意与项目组谈判合同细节。

项目组考虑到对方各种不同的要求和思路，制作了三套版本的合同草案，与对方展开谈判。尽管对方仍不断向项目组施压，要求接受其提出的合同条件，但项目组正确判断形势，丝毫不为所动。

2010年3月29日，环联成长和杨集资产终于同意签署附条件债务重组协议，主要内容为：如环联成长此次资产重组在2010年5月30日前获得证监会核准，杨集资产自愿在证监会核准文件下达后，一次性支付8500万元，即代环联成长向信达公司履行完相关债务的清偿责任。

杨集资产于协议签署后3个工作日内，将8500万元资金存入执行法院银行账户进行监管后协议开始生效，该协议的有效条件将于2010年5月31日失效。

通过签署协议，双方及时将债权债务关系予以确认，彻底消除了对方提起再审的想法。法院对8500万元资金进行监管，一旦证监会核准环联成长重组，项目组将立即实现现金回收，避免了向重组后的公司再行追索的不确定性和时间的拖延。

2010年5月20日，证监会并购重组委有条件通过环联成长重组方案。但直至5月30日，项目组了解到，可能由于证监会对昆石集团有关人员涉嫌内幕交易进行核查没有结果，证监会并未下达最终核准文件，这也确实出乎对方的意料。

而2010年6月30日对于环联成长而言是一个极其重要的会计时点，依证券交易所相关规定，如果其暂停上市后首个中期报告的净资产为负，则将不可逆转地退市。

因此除非有比如接受捐赠等极端情况出现，要在2010年6月30日将巨额负净资产转正，只有在此之前取得证监会核准批文并完成重组。

基于未来的不确定性，项目组提出将协议延期至2010年6月30日。

对方忌惮在此敏感时刻向证监会反映情况的压力，经过反复沟通，终于在最后时刻同意签署补充协议，将协议期限延长到2010年6月30日。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>