

<<失败的逻辑>>

图书基本信息

书名：<<失败的逻辑>>

13位ISBN编号：9787542850836

10位ISBN编号：7542850830

出版时间：2010-12

出版时间：上海科教

作者：迪特里希·德尔纳

页数：187

译者：王志刚

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;失败的逻辑&gt;&gt;

## 内容概要

为什么铁路信号系统工作正常时，列车仍然会发生撞车事故？  
为什么所有操作人员都警觉地坚守着工作岗位，核反应堆依然会发生灾难性的熔化事故？  
为什么我们制定得甚好的那么多专业和个人计划，会如此频繁地出岔子？  
迪特里希·德尔纳，德国最高科学奖获得者，在此考虑为什么——假定具备所有的智能、经验和信息条件——我们却仍然会犯错误，有时甚至引起灾难性的后果。  
令人惊讶的是，他发现问题的答案不在于疏忽或粗心，而缘于他所谓的“失败的逻辑”：我们思维模式中的某些倾向——诸如一次只做一件事，因果关系，还有线性思维——它们适合于过去的简单世界，对于我们现在所生活的复杂世界却有着灾难性影响。  
当今世界，一切事物都是相互关联的。  
我们不能一次只做一件事情，因为每件事都有多重结果；我们不能用孤立的因果模式考虑问题，因为所有的情况都有副作用和长远影响。  
德尔纳给我们找到了不少例子。  
为什么阿斯旺水坝的规划者们，只想到会给埃及带来廉价用电的好处，却没有意识到他们也将中断几千年来维持尼罗河谷地肥沃富饶的一年一次的洪水漫灌？  
为什么第三世界健康计划的规划者们不能认识到提高平均寿命就要求增加食物供应，从而疏忽地终止对饥民的捐助？  
德尔纳指出，在未了解一个复杂系统中所有连锁因素之前就采取行动，即使我们怀着善良的意愿，也难免铸成大错。  
面对我们力不能及的问题，小错误累积起来，最后就会酿成严重的错误结论。  
过于频繁地忽视问题的大局，却只在我们知道如何做的范围内寻求权宜之计——这只能是杯水车薪无济于事。  
德尔纳用他自己编制的引人入胜的计算机模拟程序，揭示了我们思维中的这些缺陷。  
他的例子——有时是开心的，有时是吓人的——和他那令人挠头的思想实验，使我们认识到应该如何处理复杂问题。  
这些实例使本书成为一件矫正工具，一种明智的规划和决策指南，使商业经理、决策者以及面临由此及彼日常挑战的每一个人的思维技巧更加敏锐。  
本书将改变我们构思变化的方法本身，使我们对成功之路的判断能力得到提高。

## <<失败的逻辑>>

### 作者简介

作者：（德国）迪特里希·德尔纳（Dietrich dörner）译者：王志刚迪特里希·德尔纳，德国班贝格大学心理学教授，认知-行为领域的一位权威，1986年度德国最高科学奖莱布尼兹奖获得者。他是马克斯·普朗克研究所认知人类学项目主任，已出版《问题解决中的认知结构》、《作为信息再处理的问题解决》、《洛豪森~T{9定性和复杂性打交道》、《心理学》等专著，在思维、美学、人类情感、问题解决、规划、抉择、方法论等领域发表了160多篇论文。

## <<失败的逻辑>>

### 书籍目录

对本书的评价内容提要作者简介致谢引言 为什么会发生这种情况?第一章 若干事例第二章 要求第三章 确定目标第四章 信息和模型第五章 时间序列第六章 规划第七章 那么现在我们怎么办?

## &lt;&lt;失败的逻辑&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：我们的思维，总是以它对于情绪和考虑、良心和野心之间巧妙的相互影响，来反映我们周围丰富多彩的世界。

确定人类在复杂情况下定计划和作决策特征的实验，在理想情况下应该逼近真实。

我们应该研究大量的实例-例如，真实的政治家、机构领导以及市政官员等的计划和行动情况。

但是，这样的一个工程陷入困境，因为仅有一些孤立的实例可供研究，而我们不能根据这样少的例子进行类推。

而且，现实社会的决策过程很少会有完好的文献记录，而重建这样的文献即使不是不可能，也是很困难的。

这类真实过程的报告，往往不是被无意歪曲，就是被故意篡改了。

幸运的是，计算机技术允许我们模拟几乎任何复杂的我们可能希望研究的情况：从花园水池的动植物群，到小城市里社会上的相互影响。

计算机情景的灵活性，允许心理学家和其他社会科学家用实验方法来考察那些以前只是一些孤立实例中才能观察到的过程。

当然，这种情景难免具有游戏的性质。

计算机里的情况虽然不是真实的——坏的行政管理者不会使整个国家挨饿，而无能的市长也不会把一座城市毁了，但事实上，参加者对待“游戏”通常都是很认真的。

无论如何，本书为我们提供了许多机会来考虑，对哪些结果应该认真，而有时却不必当真。

例如，与实际的事件作严格的对比后产生问题：我们是否该把一个参加者的提议——任何工人，当他的机器生产出次品时就把他枪毙——斥为恐怖笑话。

## &lt;&lt;失败的逻辑&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

为什么铁路信号系统工作正常时，列车仍然会发生撞车事故？

为什么所有操作人员都警觉地坚守着工作岗位，核反应堆依然会发生灾难性的熔化事故？

为什么我们制定得甚好的那么多专业和个人计划，会如此频繁地出岔子？

迪特里希·德尔纳，德国最高科学奖获得者，在此考虑为什么——假定具备所有的智能、经验和信息条件——我们却仍然会犯错误，有时甚至引起灾难性的后果。

令人惊讶的是，他发现问题的答案不在于疏忽或粗心，而缘于他所谓的“失败的逻辑”：我们思维模式中的某些倾向——诸如一次只做一件事，因果关系，还有线性思维——它们适合于过去的简单世界，对于我们现在所生活的复杂世界却有着灾难性影响。

当今世界，一切事物都是相互关联的。

我们不能一次只做一件事情，因为每件事都有多重结果；我们不能用孤立的因果模式考虑问题，因为所有的情况都有副作用和长远影响。

德尔纳给我们找到了不少例子。

为什么阿斯旺水坝的规划者们，只想到会给埃及带来廉价用电的好处，却没有意识到他们也将中断几千年来维持尼罗河谷地肥沃富饶的一年一次的洪水漫灌？

为什么第三世界健康计划的规划者们不能认识到提高平均寿命就要求增加食物供应，从而疏忽地终止对饥民的捐助？

德尔纳指出，在未了解一个复杂系统中所有连锁因素之前就采取行动，即使我们怀着善良的意愿，也难免铸成大错。

面对我们力不能及的问题，小错误累积起来，最后就会酿成严重的错误结论。

过于频繁地忽视问题的大局，却只在我们知道如何做的范围内寻求权宜之计——这只能是杯水车薪无济于事。

德尔纳用他自己编制的引人入胜的计算机模拟程序，揭示了我们思维中的这些缺陷。

他的例子——有时是开心的，有时是吓人的——和他那令人挠头的思想实验，使我们认识到应该如何处理复杂问题。

这些实例使本书成为一件矫正工具，一种明智的规划和决策指南，使商业经理、决策者以及面临由此及彼日常挑战的每一个人的思维技巧更加敏锐。

本书将改变我们构思变化的方法本身，使我们对成功之路的判断能力得到提高。

<<失败的逻辑>>

编辑推荐

《失败的逻辑:事情因何出错,世间有无妙策》：世纪人文系列丛书·开放人文。

<<失败的逻辑>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>