

<<生产现场管控>>

图书基本信息

书名：<<生产现场管控>>

13位ISBN编号：9787545404760

10位ISBN编号：7545404769

出版时间：2010-6

出版时间：广东经济

作者：涂高发//刘礼武

页数：194

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

中国加入世界贸易组织（WTO）后，跨国公司纷纷在中国建立了生产基地，“Made in China”已为世界人民所熟悉，中国已成为世界工厂。

长期以来，凭借积极地融入全球制造业供应网络和采购网络，努力成为世界的重要制造基地，中国的制造业获得了长足的发展，整个工业领域空前地繁荣起来。

然而，随着全球经济一体化的不断深入，区域性的竞争已经发展成为全球性的竞争。尤其是经济危机对实体经济的冲击，中国制造业危机四伏，像珠江三角洲地区企业外迁、倒闭现象已屡见不鲜。

不过从另一个侧面来看，这或许是件好事情，企业外迁、倒闭现象背后的深层次原因，是“三来一补”的劳动密集型企业正在丧失比较优势，它将迫使企业淘汰和转移落后产能，寻求更多的技术变革。同时，劳动政策的调整“剥夺”了这些劳动密集型企业的低成本优势，但这种“剥夺”是一种正义的进步，也是一种公平的回归。

因为，总是依靠对工人实行低工资的“血汗工厂”模式，不可能提高竞争力，反而会带来长远的社会危害。

而新政策调整给企业成本的增加带来挑战的同时，也带来了新的机遇，因此，珠江三角洲地区的企业外迁、倒闭是优胜劣汰、地区产业梯度转移的必然现象。

工业发达国家和地区的发展经验表明，产业发展到一定层次后，必然要经历一个升级的过程。产业的梯度转移可使企业在更广阔的范围内有效配置资源、开拓市场，加工环节会有选择地迁移到成本相对较低或靠近终端市场的地区，达到企业做大做强的目的，获得更强的市场竞争力。

从结果上看，发达国家的产业转移，不仅没有削弱企业的竞争力，反而促使该产业向更高的价值链转移，有效地增强了核心竞争力。

<<生产现场管控>>

内容概要

来自珠三角、长三角的工厂一线管理人员和企业顾问老师联合打造的一套实操性和指导性极强的“工厂精细化管理”系列丛书：特点1：丛书从工厂生产现场管控、优良品质管控、仓储物料管控、供应商管控、业务客户管控等关键的五个方面，全面阐述了工厂管理活动的各个环节的核心工作。

特点2：丛书通过大量的管理方法、流程、制度、图表、工具，生动、直观地介绍了工厂管理活动的实施办法、操作技巧和操作步骤，针对工厂管理活动问题，提出了一些实际的解决方案便于读者在轻松阅读中得到启发和提高。

特点3：丛书是制造企业生产主管、品质主管、仓库主管、采购主管、业务主管及制造企业相关管理人员进行科学、规范化管理和提高自身及下属操作能力的参照范本，也是新人职大中专学生，工厂内部提升的管理人员和储备干部的自修教材。

<<生产现场管控>>

作者简介

涂高发，深圳友联管理咨询公司总经理、中国管理研究院研究员及华南区运作总监、国家注册咨询师、现场管理改善专家，擅长于各类国际认证标准和产品认证的辅导；精通现场及品质管理技术的辅导和培训。

有多年的企业高层管理经验，从事咨询行业近十年，先后辅导已通过各类管理体系的企业近二百余家，主讲过的各类课程超过三百多次，并多次特邀为500强企业 and 集团公司进行度身订造提供各种培训，培训学员近万人次，深得企业及学员的赞许，是位典型的实战和务实的咨询师。

<<生产现场管控>>

书籍目录

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------|--------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|--------------------|----------------|-------------------|--|
| 第1章 生产现场与现场管控 | 1.1 生产现场管理概述 | 1.1.1 什么是生产现场管理 | 1.1.2 生产现场管理的内容 | 1.1.3 生产现场管理的五大观念 | 1.1.4 生产现场管理的基本法则 | 1.2 生产现场管控的基础 | 1.2.1 做好5S管理 | 1.2.2 创建愉悦的工作环境 | 1.2.3 制定车间现场管理规则 | 【范例】生产部车间现场管理制度 | 1.2.4 作业标准化 | 1.2.5 实施目视管理 | 1.2.6 实施看板管理 | | | | | | | | | | | | |
| 第2章 生产现场人员管控 | 2.1 生产现场人员配备 | 2.1.1 生产现场人员配备三大要求 | 2.1.2 生产现场人员配备应考虑的因素 | 2.1.3 生产现场人员编制 | 2.1.4 生产现场人员定岗管理 | 2.1.5 生产现场员工技能管理 | 2.1.6 生产现场人员后备管理 | 2.1.7 补员管理与员工轮岗 | 2.2 生产现场人员培训 | 2.2.1 新员工培训 | 【范例】生产部师徒制度 | 2.2.2 在职员工培训 | 2.2.3 进行岗位轮换 | 2.2.4 多能工的培养 | 2.3 生产现场人员日常管理 | 2.3.1 员工出勤管理 | 2.3.2 生产现场夜班安排与管理 | 2.3.3 员工工作纪律管理 | 2.3.4 生产现场员工日常绩效考核 | 【范例】员工日常绩效考核制度 | 2.4 营造生产现场良好人际氛围 | 2.4.1 人际氛围对工作状况的影响 | 2.4.2 不健康氛围的表现 | 2.4.3 创造良好人际氛围的方式 | |
| 第3章 生产现场设备工装管控 | 3.1 生产现场设备管控 | 3.1.1 生产现场设备对生产的影响 | 3.1.2 设备管理的正确思想 | 3.1.3 盘点生产现场的设备 | 3.1.4 现场生产设备使用的管理 | 3.1.5 生产现场设备的维护保养 | | 第4章 生产现场物料管控 | 第5章 生产现场质量管理 | 第6章 生产现场品质控制细节 | 参考文献 | | | | | | | | | | | | | | |

<<生产现场管控>>

章节摘录

1.目视管理的优点 (1) 迅速传递信息。

在现代化机器生产条件下，生产系统高速运转，要求信息传递和处理既快又准。

如果与每个操作者有关的信息都要由管理者直接传达，那么不难想象，拥有成百上千工人的生产现场，将要配备多少管理者，而目视管理为解决这个问题找到了简捷之路。

目视管理依据人们的生理特性，充分利用仪器、电视、信号灯、标志牌、符号、颜色等方式发出视觉信号，鲜明准确刺激神经末梢，快速传递信息等，无需管理者现场指挥即可有效地组织生产。

某工厂有好几台发电机。

当机房的几台发电机开启后需要每半小时对每台发电机的各种运行参数进行巡视记录，每一次的作业时间约需10分钟。

这项工作比较繁琐，责任人员往往会漏检某台发电机或漏检某些部位。

后来，员工对发电机房实施了目视管理。

在发电机上醒目地标示出需要确认的各个点的位置。

同时，对所有需要记录的仪表涂上颜色确定指针正常范围，记录时只需要确认仪表的指针是否在颜色所示的范围内，而不需要记录具体数据。

另外，他们还设置了点检通道，作业时只需沿着点检通道走一遍便可完成对所有发电机运行参数的确认。

通过这些措施，每次确认的作业变得很简单，且作业时间下降为只需2分钟。

(2) 实现预防管理。

预防管理是未来管理的必然趋势，为使预防管理能在生产现场中彻底实现，必须彻底实施生产现场的目视管理，形成用眼睛马上能发现异常，并能迅速拟订对策。

即使平时不太了解生产现场情况的总经理、经理等，只要走到现场，看到各种清晰醒目的标志，也会对生产现场的大体情况有所了解。

现场作业人员只要稍用眼睛看一下管理的工具之后，就能立刻清楚物流的状态。

因此，每一个作业人员都清楚目前的工作量约有多少、下一步应该做什么工作，能做到自主控制，并采取适当的行动调整目前的工作量，实现预防管理。

因此，通过目视管理的实施，如果作业人员未按区域线的规定放置物品，班长或组长立刻会发现，当场就可对作业人员加以指正。

<<生产现场管控>>

编辑推荐

《生产现场管控》大量的管理方法、流程、制度、图表、工具，生动、直观地介绍了工厂管理活动的实施办法、操作技巧和操作步骤，针对工厂管理活动问题，提出了一些实际的解决方案，以便于读者在轻松阅读中得到启发和提高，并将所学知识运用到实际工作中。

本丛书以完整的结构和清晰的脉络，给读者呈现一套工厂管控的有效方法，有很强的实际操作性和指导性。

《生产现场管控》是丛书之一《生产现场管控》，是品质管理人员以及新人职的大中专学生进行科学、规范化管理和提高自身及下属操作能力的参照范本。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>