

<<ERP项目实施中的管理问题研究>>

图书基本信息

书名：<<ERP项目实施中的管理问题研究>>

13位ISBN编号：9787560728230

10位ISBN编号：7560728235

出版时间：2004-6

出版时间：山东大学出版社

作者：刁柏青

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP项目实施中的管理问题研究>>

内容概要

为了能够成功地实施ERP，本书强调的是业务推动型而不是技术推动型的项目管理方式；强调的是管理业务与信息技术的结合，而不是纯粹追求技术的先进性；强调的是信息技术在管理业务上的开发应用，而不是作为企业的标志物。

这些说教其实许多经理们都知道，也很理解，从一些企业实施ERP项目的任务书中都能找到这方面的要求或说明，但是企业所作的却与它背道而驰，从许多企业纷纷向外界宣布ERP实施成功这一行为就可看出来。

这里所说的“实施成功”大多指的是ERP系统可以在自己的局域网正常运行，其功能也得到正常发挥。

其实这只是初步完成了系统的安装任务，本书对这个问题将有特别的论述。

本书的结构没有明显的系统性，每一章都是就一个问题展开讨论，有时两章看起来是说的同一个问题，但是其内容却是侧重不同的方面。

如何在ERP中获得财务上的利益，获得效益，提高生产率，是本书的中心内容，因为ERP的安装本身就是一个漫长的过程，常见的情况是，开始选型时还是先进的技术，安装完成时就已经变成了过时的东西了，在信息技术行业这一点不夸张。

本书有关这一问题在对ERP的未来一部分中有详细论述，目的就是让作为使用者的经理们把握业务上和技术上的发展方向。

<<ERP项目实施中的管理问题研究>>

书籍目录

第一章 企业为什么要实施ERP 一、企业面临的环境 二、企业面临的技术与经济环境推动管理模式的发展 三、从竞争战略到价值创新战略 四、提高企业核心竞争力 五、核心竞争力的识别 六、ERP与企业竞争能力 七、电力行业与信息化第二章 ERP与企业核心竞争力的提高 一、核心竞争力 二、ERP的实施促进企业变革——核心竞争力培育和保持之源 三、ERP的实施有助于企业转变为学习型组织——核心竞争力培育和保持之保证 四、ERP的实施有利于提高企业的创新能力核心竞争力培育和强化的不竭动力 五、ERP的功能与效益——核心竞争力体现 六、ERP的顺利实施和运行有助于人力资源开发——核心竞争力培育和保持之根基 七、ERP有助于形成优秀的企业文化——核心竞争力长期保持的关键第三章 ERP项目的系统构成 一、需求管理 二、销售分析 三、采购管理 四、仓库管理 五、运输管理 六、资产维护 七、库存控制 八、主生产计划 九、产品数据管理 十、物料需求计划(MRP) 十一、能力需求计划 十二、分销需求计划 十三、车间控制 十四、产品配置 十五、流程作业管理 十六、重复生产 十七、质量管理 十八、总账 十九、应收账 二十、应付账 二十一、工资 二十二、固定资产 二十三、现金管理 二十四、成本 二十五、多币制 二十六、人力资源管理第四章 ERP项目实施中的流程改造第五章 ERP与供应链管理第六章 ERP在供应链管理中的应用第七章 ERP与业务管理改革第八章 ERP系统实施效果评价第九章 企业实施ERP所面临的风险及对策 第十章 ERP与平衡记分卡方法 第十一章 ERP化组织机构的未来参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>