

图书基本信息

书名：<<工程项目成本管理-工程项目金牌管理人员实用宝典>>

13位ISBN编号：9787560982694

10位ISBN编号：7560982697

出版时间：2013-1

出版时间：华中科技大学出版社

作者：郭华良

页数：257

字数：424000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

工程项目的实施是一个复杂的过程，必须以工程项目管理为中心，提高工程质量，保证工程安全，保证工程进度，降低工程成本，提高经济效益，这就要求工程项目管理人员树立成本、进度、质量、安全的系统管理观念，将工程项目的成本、进度、质量、安全管理工作视为一项系统工程，全方位对管理的对象、内容和方法进行分析研究，实现管理的创新，在保证安全、质量和工期的前提下，严格控制工程成本，争取最大限度地降低工程成本。

为此，我们特组织成立编写委员会编写出版了“工程项目金牌管理人员实用宝典”系列丛书。

该系列丛书包括五个分册，分别为《工程项目招标投标与合同管理》《工程项目施工组织设计与进度管理》《工程项目施工质量管理》《工程项目安全管理》《工程项目成本管理》。

本系列丛书紧密结合我国建筑业、建筑施工企业和工程建设改革以及项目管理创新实际，以提高工程项目管理人员的管理能力为目标，全面地、系统地讲述了工程项目管理的思想、理论和方法，把工程项目管理的理论、方法和手段融为一体，形成一个完整的工程项目管理学科体系。

在编写过程中，既注重了理论知识的科学性、系统性和完整性，又注重了工程项目管理的时代性和应用性。

在内容安排上，尽量做到重点突出、表达简练，并尽可能反映建筑工程项目管理的最新发展。

本系列丛书可以作为高等学校土木工程和工程管理专业教材，还可以作为建造师、工程技术人员和工程管理人员学习工程项目管理知识、进行工程项目管理工作的参考书籍。

参加本丛书编写的主要人员有郭华良、张日新、郭丽峰、张福芳、葛新丽、梁燕、李同庆、刘章瑜、郝鹏飞、郭倩、张蒙、彭美丽、张爱荣、郭玉忠、计富元、王丽平、陈楠、张海鹰等。

由于编写时间比较仓促，加之多数编写人员还担负着比较繁重的日常工作，在编写过程中难免存在疏漏和不足之处，恳请专家学者和广大读者批评指正，以便我们进一步的修改和完善。

## 内容概要

本书共分九章，其主要内容包括：工程项目成本管理基础、工程项目成本预测与决策、工程项目成本计划、工程项目成本控制、工程项目成本核算、工程项目成本分析、工程项目成本考核与审计、影响工程项目成本的因素、工程造价管理等。

本书可作为工程项目施工管理人员和工程监理人员的实际工作指导书，也可以作为大中专院校和培训机构相关专业师生的参考书。

书籍目录

第一章工程项目成本管理基础

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1项目的概念

讲解2项目的特征

讲解3工程项目的概念

讲解4工程项目的特征

讲解5项目管理的概念

讲解6项目管理的特征

讲解7工程项目管理的概念

讲解8工程项目管理的任务

讲解9工程项目管理组织的概念

讲解10工程项目管理组织的内容

讲解11工程项目管理组织机构设置的原则

讲解12工程项目管理组织机构设置的程序

讲解13工程项目管理组织的主要形式

讲解14工程项目管理的程序

讲解15工程项目经理部的概念

讲解16工程项目经理部的作用

讲解17工程项目经理的概念

讲解18工程项目经理的职责

讲解19成本的概念

讲解20成本的作用

讲解21成本的分类

讲解22工程项目成本的概述

讲解23工程项目成本的分类

讲解24工程项目成本的构成

讲解25工程项目成本管理的概念

讲解26工程项目成本管理的特点

讲解27工程项目成本管理的意义和作用

讲解28工程项目成本管理的原则

讲解29工程项目成本管理的措施

讲解30工程项目成本管理的层次划分

讲解31工程项目成本管理的职责

讲解32工程项目成本管理的内容

讲解33企业成本与工程项目成本的关系

讲解34企业成本管理与工程项目成本管理的关系

讲解35建立工程项目成本管理体系的必要性

讲解36建立工程项目成本管理体系的作用

讲解37建立工程项目成本管理体系的原则

讲解38建立工程项目成本管理体系的组织机构

讲解39制定工程项目成本管理体系的目标、制度文件

讲解40工程项目成本管理体系的内容

讲解41工程项目成本管理体系的组织结构

讲解42工程项目成本管理体系的特征

讲解43工程项目成本管理体系的相关工作和系统

讲解44工程项目成本管理流程

第二章工程项目成本预测与决策

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本预测的概念

工程项目成本管理目录讲解2工程项目成本预测的作用

讲解3工程项目成本预测的过程

讲解4工程项目成本的定性预测方法

讲解5工程项目成本的定量预测方法

讲解6不确定性分析在工程施工项目成本管理中的应用

讲解7详细预测法在工程施工项目成本管理中的应用

讲解8工程项目成本决策的含义

讲解9工程项目成本决策的程序

讲解10工程项目成本决策的目标

讲解11工程项目成本决策的内容

讲解12工程项目成本决策的方法

第三章工程项目成本计划

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本计划的概念

讲解2工程项目成本计划的特征

讲解3工程项目成本计划的意义

讲解4工程项目成本计划的作用

讲解5工程项目成本计划的组成

讲解6工程项目成本计划编制的依据

讲解7工程项目成本计划编制的原则

讲解8工程项目成本计划所需的资料

讲解9工程项目成本目标的分解

讲解10工程项目成本计划的编制方法

讲解11工程项目成本计划表

讲解12工程项目成本计划的编制程序

讲解13工程项目月度成本计划的概述

讲解14工程项目月度成本计划的编制依据

讲解15工程项目月度成本计划的编制原则

讲解16工程项目月度成本计划的分解

讲解17工程项目月度成本计划的确定

讲解18工程项目月度成本计划的调整

讲解19工程项目目标成本计划的概述

讲解20工程项目目标成本计划编制的依据

讲解21工程项目目标成本计划编制的原则

讲解22工程项目目标成本计划编制的程序

讲解23工程项目目标成本计划编制的方法

讲解24责任成本的概念

讲解25责任成本的特点

讲解26工程项目责任成本的概念

讲解27工程项目责任成本的划分

讲解28工程项目责任成本计划编制的依据

讲解29工程项目责任成本计划表

讲解30工程项目责任成本计划的分解

讲解31工程项目年度责任成本计划的编制

讲解32工程项目季度责任成本计划的编制

讲解33工程项目月责任成本计划的编制

讲解34工程项目责任成本计划的调整

第四章工程项目成本控制

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本控制的概念

讲解2工程项目成本控制的意义

讲解3工程项目成本控制的原则

讲解4工程项目成本控制的作用

讲解5工程项目成本控制的依据

讲解6工程项目成本控制的对象和内容

讲解7工程项目成本控制的步骤

讲解8工程项目成本控制的程序

讲解9建立以项目经理为核心的项目成本控制体系

讲解10建立项目成本管理责任制

讲解11工程项目成本控制的内容

讲解12以目标成本的方法控制成本支出

讲解13以工期与成本同步的方法控制成本支出

讲解14以财务方法控制成本支出

讲解15劳动管理

讲解16材料管理

讲解17机械设备管理

讲解18分包项目的成本管理

讲解19工程项目间接费的管理

讲解20降低工程施工项目成本的意义

讲解21降低工程施工项目的直接途径和措施

讲解22价值工程的含义

讲解23价值工程的特点

讲解24价值工程的基本工作程序

讲解25价值工程在工程施工项目成本控制中的应用

第五章工程项目成本核算

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本核算的意义

讲解2工程项目成本核算的特点

讲解3工程项目成本核算的对象

讲解4工程项目成本核算的环境

讲解5工程项目成本核算的任务

讲解6工程项目成本核算的要求

讲解7工程项目成本核算的原则

讲解8工程项目成本核算的注意事项

讲解9工程项目成本核算的流程

讲解10工程项目成本核算的方法

讲解11工程项目成本核算的过程

讲解12工程项目成本核算的台账

讲解13工程项目成本核算的账表

讲解14建筑企业经济核算的内容

讲解15建筑企业经济核算的方法

第六章工程项目成本分析

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本分析的目的

讲解2工程项目成本分析的原则

讲解3工程项目成本分析的种类

讲解4工程项目成本分析的内容

讲解5工程项目成本分析的作用

讲解6工程项目成本分析的基本方法

讲解7工程项目综合成本的分析方法

讲解8工程项目专项成本的分析方法

讲解9工程项目目标成本差异分析方法

讲解10工程项目成本分析的实例

第七章工程项目成本考核与审计

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1工程项目成本考核的概念

讲解2工程项目成本考核的意义

讲解3工程项目成本考核的原则

讲解4工程项目成本考核的方法

讲解5工程项目成本考核的内容

讲解6工程项目岗位成本考核的流程

讲解7工程项目岗位成本考核的方法

讲解8对工程项目岗位成本考核人员的要求

讲解9工程项目岗位成本考核人员的责任

讲解10工程项目责任成本的考核方式

讲解11工程项目成本审计的意义

讲解12工程项目成本审计的作用

讲解13工程项目成本审计的内容和程序

讲解14工程项目成本审计的对象

讲解15工程项目成本审计的范围

讲解16工程项目成本审计的步骤

第八章影响工程项目成本的因素

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1投标报价的原则

讲解2投标报价的计算依据

讲解3投标报价的编制方法

讲解4投标报价的编制程序

讲解5确定投标报价的策略

讲解6固定合同价

- 讲解7可调合同价
- 讲解8成本加酬金确定的合同价
- 讲解9施工现场平面管理的内容
- 讲解10施工现场平面管理与工程项目成本的关系
- 讲解11施工方案制定的原则
- 讲解12施工方法的确定对工程项目成本的影响
- 讲解13施工机械的选择对工程项目成本的影响
- 讲解14施工组织对工程项目成本的影响
- 讲解15施工顺序的安排对工程项目成本的影响
- 讲解16施工技术组织措施对工程项目的影
- 讲解17施工质量成本的内容
- 讲解18施工质量成本与工程施工项目成本的关系
- 讲解19施工进度
- 讲解20施工安全
- 讲解21工程变更的内容
- 讲解22工程变更的处理方法
- 讲解23索赔费用的计算
- 第九章工程造价管理
- 【知识点构成图】
- 【金牌管理技能讲解】
- 讲解1工程造价的含义
- 讲解2工程造价的作用
- 讲解3工程造价的职能
- 讲解4工程造价的特点
- 讲解5工程造价计价的特征
- 讲解6我国现行建设项目投资的构成
- 讲解7世界银行建设工程投资构成
- 讲解8设备购置费的构成及计算
- 讲解9工、器具及生产家具购置费的构成及计算
- 讲解10建筑安装工程费用项目组成及其内容
- 讲解11建筑安装工程费用参考计算方法
- 讲解12建筑安装工程计价程序
- 讲解13固定资产其他费用
- 讲解14无形资产费用
- 讲解15其他资产费用
- 讲解16预备费
- 讲解17建设期贷款利息
- 讲解18固定资产投资方向调节税
- 讲解19铺底流动资金
- 讲解20工程造价管理的含义
- 讲解21工程造价管理的目标
- 讲解22工程造价管理的特点
- 讲解23工程造价管理的对象
- 讲解24工程造价管理的工作要素
- 讲解25工程造价的合理确定
- 讲解26工程造价的有效控制
- 参考文献





章节摘录

(4) 一贯性原则。

这是指项目成本核算所采用的方法应前后一致。

一经确定，不得随意变动。

只有这样，才能使企业各期成本核算资料口径统一，前后连贯，相互可比。

成本核算办法的一贯性原则体现在各个方面，如耗用材料的计价方法，折旧的计提方法，施工间接费的分配方法，未施工的计价方法等。

坚持一贯性原则，并不是一成不变，如确有必要变更，要有充分的理由对原成本核算方法进行改变的必要性作出解释，并说明这种改变对成本信息的影响。

如果随意变动成本核算方法，并不加以说明，则有对成本、利润指标、盈亏状况弄虚作假的嫌疑。

与可比性原则不同的是，可比性原则要求项目尽可能使用统一的成本核算、会计处理方法和程序，以便横向比较。

而一贯性则要求同一成本核算单位在不同时期尽可能采用相同的成本核算、会计处理方法和程序，以便于不同时期的纵向比较。

(5) 实际成本核算原则。

这是指项目核算要采用实际成本计价。

采用定额成本或者计划成本方法的，应当合理计算成本差异，月终编制会计报表时，调整为实际成本。

即必须根据计算期内实际产量（已完工程量）以及实际消耗和实际价格计算实际成本。

(6) 及时性原则。

这是指项目成本的核算、结转和成本信息的提供应当在所要求的时期内完成。

要指出的是，成本核算及时性原则，并非越快越好，而是要求成本核算和成本信息的提供，以确保真实为前提，在规定时期内核算完成，在成本信息尚未失去时效情况下适时提供，确保不影响项目其他环节核算工作进行。

(7) 配比原则。

这是指营业收入与其对应的成本、费用应当相互配合。

为取得本期收入而发生的成本和费用，应与本期实现的收入在同一时期内确认入账，不得脱节，也不得提前或延后，以便正确计算和考核项目经营成果。

(8) 权责发生制原则。

这是指凡是当期已经实现的收入和已经发生或应当负担的费用，不论款项是否收付，都应作为当期的收入或费用处理；凡是不属于当期的收入和费用，即使款项已经在当期收付，都不应作为当期的收入和费用。

权责发生制原则主要从时间选择上确定成本会计确认的基础，其核心是根据权责关系的实际发生和影响期间来确认企业的支出和利益。

(9) 谨慎原则。

这是指在市场经济条件下，在成本、会计核算中，应当对项目可能发生的损失和费用作出合理预计，以增强抵御风险的能力。

(10) 划分收益性支出与资本性支出原则。

划分收益性支出与资本性支出是指成本、会计核算应当严格区分收益性支出与资本性支出界限，以正确地计算当期损益。

所谓收益性支出是指该项目支出发生是为了取得本期收益，即仅仅与本期收益的取得有关，如支付工资、水电费支出等。

所谓资本支出是指不仅为取得本期收益而发生的支出，同时该项支出的发生有助于以后会计期间的支出，如购建固定资产支出。

.....



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>