第一图书网, tushu007.com

<<企业沙盘模拟实训教程>>

图书基本信息

书名：<<企业沙盘模拟实训教程>>

13位ISBN编号：9787561069196

10位ISBN编号：7561069197

出版时间：2012-08-01

出版时间：辽宁大学出版社

作者：符蕾 著

页数：204

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<企业沙盘模拟实训教程>>

内容概要

“ERP沙盘模拟”课程是把模拟企业作为课程主体，通过构建仿真企业环境，模拟真实企业的生产经营活动，把企业运营的关键环节——战略规划、资金筹集、市场营销、产品研发、生产组织、物资采购、设备投资与改造、会计核算与财务管理等部分设计为该实训课程的主体内容，把企业运营所处的内外部环境抽象为一系列的规则，由受训者组成若干个相互竞争的管理团队，扮演着不同的角色，共同面对变化的市场竞争环境，参与到企业模拟运营的全过程之中。

《企业沙盘模拟实训教程》是针对用友软件股份有限公司开发的“ERP沙盘模拟”课程的配套用书。

本教材定位于初次接触该课程的学员，层次清晰、内容简明，方便实用。

第一图书网, tushu007.com

<<企业沙盘模拟实训教程>>

书籍目录

学习情境一 初识ERP项目一 ERP技术的发展项目二 ERP在中国——曲折的发展和普及时代的到来项目三 ERP能够做什么项目四 实施应用ERP，全面提高企业的管理水平学习情境二 ERP为企业带来的效益项目一 定量的效益项目二 定性的效益项目三 ERP应用实例项目四 中小企业ERP选型学习情境三 ERP沙盘模拟简介项目一 ERP沙盘模拟解析项目二 沙盘价值分析项目三 沙盘教具简介项目四 人员组织准备项目五 模拟企业介绍学习情境四 初始状态设置项目一 初始盘面状况项目二 初始财务报表学习情境五 模拟企业运营实录项目一 年初运营工作项目二 日常运营工作项目三 ERP沙盘模拟中实现有效筹资管理的措施项目四 ERP沙盘模拟中筹资模块内容的拓展项目五 年末运营工作学习情境六 创业模拟企业运营实录项目一 认识企业模拟经营电子沙盘项目二 操作流程及指南附录一 手工沙盘记录表附录二 电子沙盘记录表附录三 全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛辽宁赛区资料A 第五届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛辽宁赛区决赛规则B 第六届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛辽宁赛区决赛规则C 第七届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛辽宁赛区决赛规则参考文献

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

三、制造资源计划（MRPⅡ）阶段　　（一）MRPⅡ的概念　　闭环MRP将物料需求按周甚至按天进行分解，使得MRP成为一个实际的计划系统和工具，但不仅仅是一个订货系统，这是企业物流管理的一项重大发展。
只要将主生产计划真正制订好，那么闭环MRP系统就能够平稳运行。
但这还不够，因为在企业的管理中，生产管理只是一个方面，它所涉及的是物流，而与物流密切相关的还有资金流和信息流。
但资金流在许多企业中是由财会人员另行管理的，这就造成了数据的重复录入与存储，甚至造成数据的不一致性，降低了效率，浪费了资源。
于是人们想到，应该建立一个一体化的管理系统，去掉不必要的重复性工作，减少数据间的不一致性现象，以提高工作效率，实现资金流与物流的统一管理。
这就要求把财务子系统与生产子系统结合到一起，形成一个系统整体，这使得闭环MRP向MRPⅡ前进了一大步。
最终在20世纪80年代，人们把制造、财务、销售、采购、工程技术等各个子系统集成为一个一体化的系统，并称其为制造资源计划（Manufacturing Resource Planning，MRP）系统。
为了区别于物料需求计划系统（MRP）而将其记为MRPⅡ。
MRPⅡ可在周密的计划下有效地利用各种制造资源，控制资金占用，缩短生产周期，降低成本，但它仅局限于企业内部物流、资金流和信息流的管理，其最显著的效果是减少库存量及减少物料短缺现象。
（二）MRPⅡ的特点　　MRPⅡ的特点可以从以下几个方面来说明，而每一项特点都含有管理模式的变革和人员素质或行为的变革两方面的内容，这些特点是相辅相成的。
1.计划的一贯性与可行性　　MRPⅡ是一种计划主导型管理模式，计划层次从宏观到微观、从粗到细逐层优化，但始终保证与企业经营战略目标一致。
它把通常的三级计划管理统一起来，计划编制工作集中在厂级职能部门，车间班组只能执行计划、调度和反馈信息。
在计划下达之前，要反复验证和平衡生产能力，并根据反馈信息及时调整，处理好供需矛盾，保证计划的一贯性、有效性和可执行性。
……

第一图书网, tushu007.com

<<企业沙盘模拟实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com