

<<创新管理>>

图书基本信息

书名：<<创新管理>>

13位ISBN编号：9787564202361

10位ISBN编号：756420236X

出版时间：2008-9

出版时间：上海财经大学出版社有限公司

作者：约翰·E.艾特略

页数：504

译者：王华丽,刘德勇,王彦鑫

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

时下，创新管理是热门话题。

从行业的发展来看，行业需要创新促进发展；从企业的目的来看，企业需要创新创造超额利润。本书的焦点问题就是从管理层高度来看如何通过产品和流程创新来获得效益。

本书的结构严谨，阐述流畅，各章之间有机联系，循序渐进。

作者用通俗易懂的语言，将关于创新的重要观点和理论、创新的策划，及如何对策划案进行贯彻和如何进行技术的管理——详尽地叙述出来，最后得出结论——企业要想从组织技术创新中获得效益，就必须进行整体管理。

在这部著作中，作者潜心研究，列举了大量案例，特别是每一章的最后有习题、案例讨论、背景资料介绍与各章的理论分析相呼应，给学习和参考者们提供了很大的帮助。

## <<创新管理>>

### 内容概要

时下，创新管理是热门话题。

从行业的发展来看，行业需要创新促进发展；从企业的目的来看，企业需要创新创造超额利润。

本书的焦点问题就是从管理层高度来看如何通过产品和流程创新来获得效益。

本书采用了大量案例，详尽地叙述了关于创新的重要观点和理论、创新的策划，及如何对策划案进行贯彻和如何进行技术的管理，最后得出结论——企业要想从组织技术创新中获得效益，就必须进行整体管理。

书中每一章的最后都有习题、案例讨论、背景资料介绍与各章的理论分析相呼应，相信能给学习和参考者们提供很大的帮助。

《创新管理》（第二版）致力于更好地理解和管理全球化企业内部以及周围的技术变革的原因以及结果。

第二版加入了更多的材料和服务创新案例，因而更容易理解和阅读。

本书适用于MBA以及硕士研究生相应课程的教学。

附加的案例以及视频介绍可以从以下网址获得：[www.managinginnovation.org](http://www.managinginnovation.org)。

<<创新管理>>

作者简介

译者简介： 王华丽，女，河南省潢川县人，讲师，山西财经大学财政金融学院教师。

刘德勇，男，山西省祁县人，高级统计师，在太原高新技术开发区发展改革局工作，山西省人事厅职称评定专家库成员，山西省统计系列高级专业技术职称评定委员会的评委。

王彦鑫，男，山西五台县人，经济师，在太原高新技术产业开发区发展改革局工作。

## &lt;&lt;创新管理&gt;&gt;

## 书籍目录

译者序第二版序言第一版序言致谢第一篇 走进创新第一章 技术创新综述技术原因技术和文化技术和历史科学技术技术政策技术和经济服务创新技术和组织在网上搜索技术创新创新过程伟大的技术辩论阶段模式研发管理技术策略技术和社会总结练习案例1—1讨论题案例1—2讨论题第二章 创新理论个体与创新过程社会技术系统组织和创新过程创新的扩散演化理论更多演化理论理论观点总结总结附录企业中的创新目的和行为：记分卡练习案例2-1讨论题第三章 战略与创新本田效应回到基本：定义战略技术能力技术预测并购包含创新的企业战略商业道德与技术总结练习案例3—1讨论题案例3—2讨论题第二篇 开展创新过程第四章 研发管理为什么要研发基础研发和应用研发专利研发度量标准研发强度研发效率服务研发企业内部的科学家研发的资本化综合研发与企业公司创业和新技术启动研发中真正的选择权价值研发结构的成功之道合作研发总结练习案例4—1讨论题案例4—2讨论题第五章 经济证明与创新研发投入证明我的技术证明新操作技术在实践中证明目标成本法新技术的后期投资审计平衡记分卡总结练习案例5—1案例5—2讨论题第六章 新产品和新服务什么是新产品新产品开发新产品开发过程新产品开发用于商业成功的一种模式新产品开发过程的更新模式——新的阶段一关卡流程产品开发的平台方法新产品开发过程中的七个诀窍预测新产品成功集合设计新产品开发过程的标杆和实验远距离的协同设计：新产品开发的虚拟团队新产品和竞争回应营销和顾客忠诚服务创新新产品开发中普遍遵守的最佳实践未来的趋势给构思新产品的企业家的一点建议总结练习练习6—1案例6—1讨论题案例6—2讨论题第七章 新型的工艺和信息技术制造技术新的制造工艺技术的吸收服务业创新制造业集成体系的实现新工艺技术创新值得吗制造业的信条企业资源计划系统总结案例7—1讨论题案例7—2讨论题第三篇 创新环境与未来展望第八章 公共政策专利研发税收抵扣《贝多法案》合作研发协议商业化联邦研发研发税收抵扣无损害生产和技术创新生产扩大计划政府采购监管政府和服务经济总统动议技术和反托拉斯州及省的主动权国际比较总结案例8—1讨论题案例8—2讨论题第九章 全球化转变合作生产的要求联合生产与合作生产合作生产全球新产品发布总结案例9—1讨论题第十章 未来技术的管理那些改变了世界的创新汽车改变了世界创新经济高端技术发展趋势社会发展预测结束语致谢练习案例10—1讨论题

## 章节摘录

第一章 技术创新 技术和历史 对于技术，历史学家们同样感兴趣，关于这个主题，刘易斯·蒙弗（Lewis Mumford）等很多经典著作都值得一读。

伯克（Burke）的书和他的电视系列片将这个主题带到了很多对它不感兴趣的人面前。

大卫·F.诺伯（David F.Noble）的《生产力》（Forces of Production）中显示早期的制造业自动化是由政治目的引起的。

他本人也在美国空军的支持下，于第二次世界大战结束后在麻省理工大学发展数控技术。

这本书的中心假设是数控技术被类似通用电气这样的公司用于公司管理，以提高他们对劳动力的控制。

“技术决定论”经常被用来形容这种假设，即技术就是改变我们工作方式的力量。

技术决定论曾经是早期的如学校设计之类的研究创新过程管理方法论和早些时候的工作场所改造努力的中心，这一情况印证了该假设。

路易斯·戴维斯（Louis Davis）和他同事吉姆·泰勒（Jim Taylor）的早期工作以及哈维·柯罗得尼（Harvey Kolodney）在他们的基础上继续进行的研究都是该情况的最佳例证。

诺伯充分意识到了技术决定论的弊端，并且在他的书中指出，历史上数控程序和自动化程序的发展是如何取得异曲同工之效的。

数控程序是指将局部工作和该工作的日程在磁带（最早是纸做的，后来是聚乙烯）上进行编码，并通过磁带在数字环境中模拟材料移动的技术。

自动化程序是利用“记忆回放”技术即先手动教机器人进行一次工作，然后在记忆设备上记录机器人的动作。

在早期的发展过程中，两种技术都被用到，或许就是弗尼加特《钢琴家》的灵感来源。

然而，这个拷贝如何准备，对于诺伯来说的确有所不同。

回放技术很明显地使技术工人成为技术革新过程的一分子，而不是完全受控于工程师和管理人员。

科尔特·弗尼加特在最近的一本书中写到，适应了新文化的人就是那些发现自己不再被视为他们曾经以为自己是的那种人来对待的人，因为外面的世界已经改变了。

一场经济危机或是一项新的技术，或是被另一个国家或政治派别所征服，都能在不知不觉中迅速改变一个人。

<<创新管理>>

媒体关注与评论

“艾特略最重要的贡献在于他对产品和工艺创新的领悟和对组织变革的理解。变革经纪人将会发现此书是非常有用的技巧的杰出来源，同时，有助于他们理解他们的工作在社会中是怎样定位的。

”——多伦多大学罗特曼管理学院战略管理副教授托马斯·埃斯特博 “这是一本格外让人增长见识的书，它从众多角度介绍了技术变革是如何在现代组织中被有效管理的。

”——波士顿学院卡罗尔管理学院运营和战略管理系副教授莫翰·苏布雷马尼阿姆 “艾特略从事创新领域的研究已经有20多年，他的思想在不断演进，因此本书的第二版给人耳目一新的感觉。

我发现最有教育意义的是他对技术在服务部门变革中所起的作用的评价。技术方面的书籍很少会讨论服务部门的问题。

如果你想找一本适合于先进经济的关于技术方面的书籍，那么就是它了。

”——德雷克塞尔大学列博商学院战略及创业学教授V.K.纳拉亚南

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>