

<<项目经理成长手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理成长手册>>

13位ISBN编号：9787801933089

10位ISBN编号：7801933087

出版时间：2006年

出版时间：中华工商联合出版社

作者：张志军

页数：241

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目经理成长手册>>

内容概要

无论一个企业有多么卓越，一旦离开决策、执行、实行操作三大链条中的任意一环，那么她将会土崩瓦解。

诚然，一个好的项目，会给企业带来丰厚的利润，而一个优秀的项目经理，则是整个项目获得成功的重要保证，也是决策与执行最终体现。

当然，没有人天生就是伟大的项目操作者——优秀的项目经理也都是通过不断地培养与学习，经年累月的经验累积才发挥出了项目管理的永恒特质。

您无需具备项目经理的性格或机会，但您可以从我们这本书中悟出新的契机，从我们这本书中得到实现项目经理的谋略与勇气。

或许您是一位将要登上项目经理宝座的人，或许您是一位已经在成功的项目经理上崭露头角的小头目，又或许您只是一位初出茅庐、涉世未深的新员工，无论如何，本书将从不同的角度给您11条锦囊妙计，教您如何突破现有的格局，一肩担起企业项目操作与管理的重任，并解决项目具体操作中的矛盾或对立的难题，帮助您发挥您的领导潜能，展现独特的项目操作能力。

企业离不开具体项目，具体项目离不开项目管理者——项目经理。

本书不仅是个人职业生涯中不可缺少的指南，同样也是每个企业修缮决策、执行、具体操作三大环节的链扣。

<<项目经理成长手册>>

书籍目录

第1堂课 你必须知道的知识 揭开项目的神秘面纱 解密项目的生命周期 项目管理知多少第2堂课 做一个全能的管理者 项目经理：一个有权有责的领导 你凭什么能当项目经理 做项目的领军人物第3堂课 这是你的任务：组建高效的项目团队 猛将手下无弱兵 让你的团队战斗力燃烧吧 激励队伍，化解冲突第4堂课 项目构思彰显管理才能 用需求校正方向 项目经理的脑力必修课 项目建议书：让你的思维有形化第5堂课 论证：优秀项目经理的必备良药 项目经济的项目论证能力 项目的可行性分析 一切以研究报告为准第6堂课 项目经理的杀手锏：项目竞标 瞄准靶心，一投即中 把评估当作管理的一部分 用报告作为评估的终结 做好标枪，有备而战第7堂课 计划等于成功的一半 目标与结果同样重要 计划是智者的利器 做好项目进度的控制第8堂课 项目成本与风险管理 优秀项目经理的成本预算 项目经理的制胜法宝：成本控制 风险管理需要常识 有效进行风险管理控制第9堂课 项目的质量与采购管理 质量管理有程序 两个报告的公用 采购管理有秘诀第10堂课 成功的奠基：项目验收与最终评价第11堂课 认识你可能会犯的猎附录 让项目管理软件走进你的生活后记参考书目

<<项目经理成长手册>>

章节摘录

书摘猛将手下无弱兵 对于一个优秀的项目经理来说，要清楚高效的项目团队才是你赢得优秀的主要原因，就像拍照片一样，你无法说清成功地拍下一张照片是镜头的功劳，还是暗箱、快门、胶卷的功劳，其实，这些部件的工作能力是通过一个整体表现出来的，这个整体就像是团队，你只不过起到了按快门的作用。

话虽如此，但完成项目毕竟与拍照片不同，它将是一个更为复杂的过程。

要知道，在公司中项目的出现往往是临时的，这也是项目的一大特征。

而公司不可能提前预知所有的事情，因此在一些情况下，当项目降临到项目经理头上的时候，项目团队却还毫无踪影呢。

作为项目经理，第一项工作就是组建项目团队，这也是项目经理所面临的第一个挑战。

优秀的项目经理的过人之处在于，他们能够选择合适的人，并把他放在项目中合适的位置。

这并非轻而易举，千万不要小看了组建项目团队的过程，它的结果将会直接影响项目的完成速度。

让我们从头开始，作为项目经理首先必须要明白什么是项目团队。

也许你会认为这再简单不过了，“项目团队不就是把一群人召集在一起组成一个完成项目的小组嘛。”

没错，这只是最直白的理解，仅仅知道这些是远远不够的。

我们还是拿足球来举个例子：有很多的“超级足球俱乐部”经常会从全世界的国家足球队中，挑选出特别有声望的队员，并予以高薪。

但遗憾的是，当把这些挑选出的最优秀的队员，组成一支“全明星队”参加联赛时，“全明星队”往往有负众望，无论是队员们个人的球技表演、球队的配合，还是比赛的激烈场面，其精彩程度都很难与世界杯赛事相比，而且常常是“报冷门”，令球迷们大失所望。

这是为什么呢？

其原因就在于“全明星队”并不是真正的球队。

虽然每位队员都是世界级球员，但是他们平时不属于同一球队，这种临时性的队伍无法培养团队精神，因而难以形成强大的团队合力。

这种例子在现实的项目管理中比比皆是。

为了完成某一特定任务，经常需要从不同的地方、不同的部门抽调一部分人员，然而，事情的结果常常并不令人满意。

因此，团队并不是一些人机械的、简单的组合，它与群体有着本质的区别。

夏令营小组、旅游观光团都只是一个群体，就连“全明星队”也不是真正意义上的团队。

一个真正意义上的团队应该有一个共同的目标，队员之间相互影响、相互依存，并且能够很好地分工合作，以追求共同的目标，获得集体的成功。

通常，不同专业特长的项目成员汇集在一起，组成一支团队，形成了强大的团队合力，这就是项目团队。

我们可以从日本二战后，经济的迅速腾飞成为各国关注的“焦点”中得出一个秘密：日本企业强大竞争力的根源不在于其某个领导能力的卓越，而在于其强大的“团队合力”，其中起关键作用的就是弥漫于所有企业的“团队精神”。

随着社会与经济的发展，那种单打独斗、依靠个人奋斗的英雄主义时代已经一去不复返了，现时代的竞争和成功更需要众多人的参与和协作。

理想的项目团队能在既定的时间、既定的预算成本内成功地实现项目的目标；在理想的项目团队中，每位队员都能获得事业的发展 and 个人的进步。

项目团队是为实现一个共同目标而协同工作的一组个体集合，团队工作就是团队队员为实现这一共同目标的共同努力。

项目团队工作是否有效会直接影响项目的成败，尽管需要完善的项目计划，领导班子的领导技能，但是只有人员才是项目成功的关键。

因此我们说项目获得成功需要有一支高效的项目团队，那么，什么样的团队才是一支高效的团队呢？

P44-46

<<项目经理成长手册>>

媒体关注与评论

书评没有项目操作者，决策与执行只能是空谈。

11条锦囊妙计，让您迅速占领项目主管地位！

！
！

第1条锦囊妙计：你必须知道的知识；第2条锦囊妙计：做一个全能的管理者；第3条锦囊妙计：这是你的任务：组建高效的项目团队；第4条锦囊妙计：项目构思彰显管理才能；第5条锦囊妙计：论证：优秀项目经理的必备良药；第6条锦囊妙计：项目经理的杀手锏：项目竞标；第7条锦囊妙计：计划等于成功的一半；第8条锦囊妙计：项目成本与风险管理；第9条锦囊妙计：项目的质量与采购管理；第10条锦囊妙计：为你的项目验收和最终评价；第11条锦囊妙计：认识你可能会犯的错。

<<项目经理成长手册>>

编辑推荐

本书为《金牌企业三大管理层培训丛书》中的一本，该丛书内容涵盖了一名优秀的高级“职业经理人”身上所必须具备的一系列能力，它们包括与人相处的能力、决策能力、执行能力、操作能力、创新能力、洞察能力、学习能力、设计能力、危机管理能力等，丛书还引用了大量案例，通过最为直接、易懂、易读的方式为读者揭示了迈向卓越的养成术。

本书为项目经理篇，将向您介绍11条优秀项目经理的锦囊妙计，让您迅速占领项目主管地位！

！
！

<<项目经理成长手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>