# <<项目管理>>

#### 图书基本信息

书名:<<项目管理>>

13位ISBN编号:9787802072008

10位ISBN编号:780207200X

出版时间:2005-6

出版时间:经济管理出版社

作者:拉尔夫·基林

页数:233

字数:260000

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<项目管理>>

#### 内容概要

当我对国外许多项目进行项目管理专业人员培训时,发现除了少数优秀的书籍,如P.W.G Morris的《项目管理》,项目管理协会的出版物,许多项目管理参考资料用太多的篇幅从狭窄或理论的观点出发描写项目规则,对于项目发起人,多才的项目管理者和学生而言,实用价值非常有限。

本书目的是概述建立、管理或参与一个成功的项目的基本原则。

本书试图通过描述可以带来更多实践知识的项目管理课程内容,达到对项目概念、可行性分析、计划管理和控制及评估等各个项目阶段的质量控制。

通过对项目特征的描述,本书试图处理从概念,可行性分析、风险分析及资源管理开始的项目过程中顺次发生的各种问题。

这些问题往往在确定主要项目成员之前就出现并进行讨论,主要项目成员的工作包括编写详细计划,项目设计,管理到项目移交,项目总结和后续的评估。

在描述项目实施的过程中,不可避免地出现因相互关联的活动而引起的描述话题的交叉重叠。

书中选择提供了一些分析案例,这些案例话题覆盖了不同学科、不同场景、不同规模和不同地理 区域。

所有的案例均是实际中发生的事情,但基于保密,敏感的法律等原因,我们隐瞒这些个人或组织的真实身份。

我们试图通过对这些案例的研究选择性地描述一些观点,可能不同的读者从其中可以悟出其他隐含的 结论。

本书是为那些从事项目工作的代理人、发起者、管理者或参与者而写,希望本书可以为管理学科的学生、校长、项目经理、项目承包人、项目领导者和其他学科的专家提供参考价值。

## <<项目管理>>

#### 作者简介

拉尔夫·基林对跨国公司和国际组织拥有25年的咨询经验,他现在从事企业项目管理、政府部门项目管理、国外代理公司的项目管理和项目管理培训工作。

## <<项目管理>>

#### 书籍目录

前言缩写词与术语第1章 项目特征 1.1 项目的组成 1.2 现代项目 1.3 范围和目标 1.4 项目方法的特征及优点 1.5 项目周期 1.6 重大的商业项目和政府项目 1.7 大项目 1.8 项目系列 1.9 多项目组织 1.10 组织中的多个项目 1.11 技术转让和知识管理项目 1.12 全球化经济中的项目管理 1.13 管理焦点 1.14 项目经理的特征 案例分析 南方肉食加工厂 1.15 欺诈的弱点 1.16 项目工作和均等的就业机会 1.17 项目生命周期 案例分析 部落地毯 1.18 项目生命周期和项目质量 1.19 项目生命周期的各个阶段 1.20 项目生命周期比较 复习与讨论第2章 概念发展 2.1 项目的诞生 2.2 权衡选择 2.3 通盘考虑方法论 2.4 隐患与概念保持案例分析 太多"厨师"——青年培训项目 案例分相反飞机空中预警系统 2.5 并发工作问题 2.6 并发工程概念 2.7 大型项目中的创新及发展概念 2.8 大项目及多项目概念 2.9 难以理解的概念 案例分析 拯救巴塔哥尼亚牙鱼 案例分析 一个全球性问题——核废料处理 2.10 寻求肯定和支持 2.11 减小差异、调整及修正造成的影响 2.12 项目所有者对项目实施期间的结果的审查 复习与讨论 案例分析 再见苏比克湾第3章 可行性和风险评估 ……第4章 避免管理缺陷第5章 项目资源第6章 项目管理结构第7章 组建项目团队第8章 项目团队成员的选择第9章 项目计划与设计第10章 计划控制工具第11章 沟通、冲突和控制第12章 复查、调整和评估

# <<项目管理>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com