

<<三分曾国藩七分胡雪岩>>

图书基本信息

书名：<<三分曾国藩七分胡雪岩>>

13位ISBN编号：9787802511217

10位ISBN编号：7802511216

出版时间：2009-3

出版时间：金城出版社

作者：中石

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<三分曾国藩七分胡雪岩>>

### 前言

中国近代史上，诞生过两位奇人，他们比肩而立，一个在政坛叱咤风云，一个在商界呼风唤雨。他们所创造的人生传奇，即使一个多世纪过去，仍令人回味无穷。

这两个人，一位是曾国藩，一位是胡雪岩。

曾国藩身处晚清乱世之中，凭借过人的智慧，挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，再造满清“中兴”大业。

毛泽东说他是“地主阶级最厉害的人物”；胡雪岩则为晚清商界的领军人物，以“红顶商人”名扬天下，被誉为“旷世不遇的商贾奇人”。

曾国藩、胡雪岩作为成功的政客和商人，建立了不朽的功业，聚敛了巨大的财富。

然而，他们二位的出身并不高贵：曾国藩由一介布衣起家，为官之路历经风霜、无比凶险，但还是达到了一种很少有人能企及的辉煌，赢得了显赫的功名；雪岩最初不过是个钱庄的学徒、跑街的伙计，在短短数年间便迅速发迹，成为呼风唤雨的富商大贾。

曾、胡二人之所以能够在虎狼相争、你死我活的官场、商场中游三，J有余，人生步步走高，最终登峰造极，凭的是过人的智慧。

这种做人做事智慧，是许多历史人物成功的重要途径。

所以说，曾、胡二人的成功经验，很值得中国人学习和借鉴；他们发迹起家的历史，很值得普通人研究和模仿。

## <<三分曾国藩七分胡雪岩>>

### 内容概要

曾国藩是中国古代从政者的楷模，胡雪岩是中国古代生意人的典范。

曾、胡二人的智慧相得益彰，有互补之效。

即使是在今天，他们的做人做事之道也有借鉴意义。

做人做事，如何把握好时机，拿捏准火候？

运用之妙，存乎一心。

若能吸收曾、胡二人的智慧精华，定能游刃有余，收放自如，立于不败之地。

做人做事，没有一成不变的方法。

真正的成功者都是善于灵活变通的人。

## &lt;&lt;三分曾国藩七分胡雪岩&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 老成练达的处世心法 一、三分曾国藩：做人要厚道 为人不要精明得露骨 改掉自欺欺人的毛病 待人以诚，容人以恕 做人心机太重不是好事 天道忌巧，奸猾不如厚道 与人为善，利人利己 二、七分胡雪岩：做事要老道 做事一定要照规矩来 生意人不可无端树敌 失去信用会毁了自己 与同行结怨的钱别赚 给人活路，就是给自己财路 拒绝烫手的钱 三、曾、胡处世心法借鉴之道 做人要守规矩 奸诈之人不足道 人品是立身之本 互惠互利才是长久之道 不能为钱丢了情义 同舟共济，共奔“钱”程

第二章 涉危蹈险的谋事胆略 一、三分曾国藩：夹着尾巴做人 人生充满不可测知的风险 为官公道，首在言行谨慎 得意时小心 “高处不胜寒” 事事检点，三思而行 二、七分胡雪岩：壮起胆子做事 敢于自立门户 刀头上的血也要去舔 壮起胆子闯一闯 凡事总要有个退路 三、曾、胡谋事胆略借鉴之道 做人过慎会丧失良机 大商人敢为天下先 刚愎自用，是“无知者无畏” 说话办事贵有自知之明 大事可做但不可吹量力而行，不逞匹夫之勇

第三章 从容大度的心态修炼 一、三分曾国藩：荣辱放得下 对看不惯的事情要闭眼 做官要有些胸襟 不以物喜，不以己悲 人不要跟命过不去 把名利看得淡一些 二、七分胡雪岩：输赢看得开 大人有大量，得理也让人 抛开得失之心 赢得起也输得起 为人要做有脸面的事 三、曾、胡心态修炼借鉴之道 想出头，但不要强出头 心态平和者是处世高人 心胸狭隘做不大生意 暂时吃亏不算亏 成功商人的真正乐趣

第四章 义利兼施的人脉攻略 一、三分曾国藩：靠情义揽人心 用心编织关系网 交友先要看品行 人际往来重同乡情谊 讲仁守义，恩信带兵 以诚心善待追随者 二、七分胡雪岩：凭“利”字走天下 徽商精通人缘经 大树底下好乘凉 “利”字是最大的诱饵 摸准对方的软肋 三、曾、胡人脉攻略借鉴之道 借人之力，成己之实 寻找自己的靠山 人情要做在节骨眼上 感情投资，“义、利”两手都要用 生意场人情投资三原则 在人际关系中寻找机遇

第五章 进退自如的显隐哲学 一、三分曾国藩：精于韬光养晦 大隐隐于市 顺利时切忌高兴过头 功名太盛时要善于隐身 谪熟人生进退之道 二、七分胡雪岩：擦亮金字招牌 名气一响，生意就会热闹 场面上的事情要做好 守住面子和招牌 商人要学会舍财扬名 “身价”可以增强竞争力 三、曾、胡显隐哲学借鉴之道 人怕出名猪怕壮 藏身待时者多是江湖老手 适当地露一露、争一争 懂得自我包装 学会“炒作”自己

第六章 别开生面的用人智术 一、三分曾国藩：练就识人慧眼 知人善任，慎用人才 用心明辨诚伪 曾国藩选人五标准 轻薄之人不可重用 表现欲过强的人不可久用 百试不爽的观人智慧 二、七分胡雪岩：用人不拘一格 看人不能拘泥于一点 用人关键是要“靠得住” 用人不要光看面子 大才要大用，小才要小用 三、曾、胡用人智术借鉴之道 千军易得，一将难求 知人识人，自古为难 去掉障碍才能看清人 灵活慎用识人八法 路遥知马力，日久见人心

第七章 洞悉时局的机会眼光 一、三分曾国藩：把握时局的高手 谋大事要稳中求成 先观大局之变 机会到来，乘势而上 邀功请赏，把握良机 二、七分胡雪岩：锐利的生意眼光 发达的机会无处不在 从变化中找到机缘 一次机遇能叫你如愿以偿 与其待时，不如乘势 盘算整个局势 三、曾、胡机会眼光借鉴之道 多远的眼光做多大的生意 赚大钱靠的是胆识和气魄 以战术眼光找财源 确保握有七成胜算

第八章 通权达变的融通智慧 一、三分曾国藩：韧性、坚忍、“挺”住 做人不可缺少刚强之气 骨骼硬才能站得稳 刚毅强挺为忍 打脱牙和血吞 善于打持久战 二、七分胡雪岩：机智、变通、做“活” 生意一定要做得活络 头脑灵活，办法就多 八坛七盖，翻转钱眼 在钱眼里面荡秋千 三、曾、胡融通智慧借鉴之道 碰到困难绝不言退 成功需要忍耐与坚持 别一条道走到黑 做人既讲规矩又讲变通 保持头脑灵活 做生意要应时而变

## &lt;&lt;三分曾国藩七分胡雪岩&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 老成练达的处世心法一、三分曾国藩：做人要厚道为人不要精明得露骨俗话说，聪明反被聪明误。

人若精明，确能占得不少便宜，但太过精明，别人也必定会以精明加以防范，精明的人往往看不到这一点。

精明的人，可以精明一次，也可以精明两次，但很少有人能精明过三次的。

因为别人领教了你一次精明，会受到启发，别人领教了你两次精明，会受到教训，别人领教了你三次精明就会提高警惕！

人们在交往中，常常喜欢与单纯的人交往。

与单纯的人交往轻松、自然不用费尽心机，提高警惕；这倒不是说单纯的人是傻子，是可以随意欺骗与作弄的，而是说他心地纯净、平和、淡泊。

这样的人也懂得很多，想得很深，看得很透，但他把心智放在更有价值和更有意义的事情上。

这就是荀子所说的那种人：“温和如玉，完美纯正。

”而与精明的人交往，就得时时小心，处处提防，稍有不慎就会落人泥淖和陷阱中。

交往得越久，相处得越深，就越是感到被欺骗、被愚弄，当然也就越不自在。

如果还不得不与他交往，那么就只能以精明手腕去对付他。

这正应了郑板桥的一句话：“试看世间会打算的，何曾打算得别人一点，真是算尽自家耳！”

曾国藩是一个精明的人，他弟弟曾国荃也是一个精明的人，他们就因为精明吃过不少亏。

对于读书人，曾国藩还能以诚相待，他说：“人以伪来，我以诚往，久之则伪者亦共趋于诚矣。

”但是对于官场的交接，他们兄弟俩却不堪应付。

他们懂得人情世故，但又怀着一肚子的不合时宜，既不能硬，又不能软，所以到处碰壁。

这是很自然的，你对人诚恳，人也对你诚恳；你对人诡诈，人也对你诡诈；你对人一肚子不合时宜，人也会对你一肚子不合时宜。

而曾国藩的朋友迪安有一个优点，就是全然不懂人情世故，虽然他也有一肚子的不合时宜，但他却一味含浑，永不发露，所以他能悠然自得，安然无恙。

而曾国藩兄弟却时时发露，总喜欢议论和表现，处处显露精明，其实处处不精明。

曾国藩提醒曾国荃：这终究不是载福之道，很可能会给我们带来灾难。

到了后来，曾国藩似乎有所领悟，他在给湖北巡抚胡林翼的信中写道：“唯忘机可以消众机，唯懵懂可以被（消除）不祥。

”但很遗憾，他未能身体力行。

所以，为学不可不精，为人不可太精，还是糊涂一点的好。

然而让精明的人糊涂，可不是一件容易的事情，除非他经历很多人和事，受过很多挫折和磨难，否则他是不会糊涂的。

郑板桥不是已经说过了吗？

聪明难，糊涂难，由聪明返糊涂更难。

但也只有进到这一境界，才能明白人生是怎么一回事。

改掉自欺欺人的毛病诚信，是人立身之本。

俗话说，大丈夫一言既出，驷马难追，说的就是做人要诚实无欺。

孔子说：“人而无信，不知其可也。

”苏武也说：“天不容伪。

”可见，诚信，是人赖以生存的灵魂。

也许你能欺骗一个人，但你不能欺骗所有的人；即使你诡计多端，欺骗了所有的人，但你能欺骗自己吗？

然而，做到诚信，并不单单是不说假话，假话太容易被识破了。

如果你的第一句假话被人识破了，那么你的第二句真话也将被人怀疑，所以人不到迫不得已是不会说假话的。

## &lt;&lt;三分曾国藩七分胡雪岩&gt;&gt;

曾国藩在日记中反复谴责和归咎自己的不是说假话，而是比假话更隐秘，又以更冠冕堂皇的面目出现的不诚实。

有一天，好友窦兰泉来拜访曾国藩，两位学人相见，自然商讨理学，然而曾国藩并未能真正理解窦兰泉所说的意思，便开始妄自发表见解。

事后曾国藩就指责自己，这就是心有不诚；不仅自欺，而且欺人，没有比这更厉害的了。

由于不诚实，所以说话时语气虚伪强辩，谈文说理，往往文饰浅陋，以表示自己学理精湛，这不过是表演而已。

这难道有什么好处吗？

曾国藩虽然意识到了自己的毛病，表示悔改，可事到临头，又身不由己了。

没过几日，朱廉甫前辈偕同邵惠西来访，这两个人都是孔子所说的正直、信实、见闻广博的人。

尤其是朱廉甫前辈屈尊来访，不就是把曾国藩视为志同道合的人吗？

没想到曾国藩故伎重演，说了许多大言不惭、沽名钓誉的话。

还有一次，好友陈岱云来访，想看曾国藩的《馈贫粮》，结果曾国藩以雕虫小技不值一看为由深闭而固拒。

一时掩饰笨拙，文饰浅陋，巧言令色，种种复杂的情形交织在一起，难以言表。

事后曾国藩反省，这都是虚荣好名的心理在作怪啊！

这些都是不诚实的表现。

经历了内心的这几次折磨与争斗，曾国藩开始给自己约法三章：“大凡往日游戏随和的人，性格不能马上变得孤僻严厉，只能减少往来，相见必敬，才能渐改征逐的恶习；平日夸夸其谈的人，不能很快变得聋哑，只能逐渐低卑，开口必诚，才能力除狂妄的恶习。

”曾国藩就是这样逐渐成熟起来的。

待人以诚，容人以恕曾国藩初办团练时，手中无一兵一勇，脚下无一寸土地，身无一分一文，虽然是个京官，实际上等于一个普通乡绅。

而当时在湖南，已有江忠源的楚勇，罗泽南的湘勇和王鑫的湘勇，各有一定的势力。

其中江忠源的楚勇出境至广西，有著名的蓑衣渡之战。

后来保卫长沙、转战江西均有战功。

可是，曾国藩照样能成为他们的精神领袖，协调各部的行动。

后来虽与王鑫关系破裂，也是有多方面原因的。

而且江忠源战死后，接领其部队的刘长佐、萧启江等，罗泽南战死后，接领其部队的李续宾、李续宜、蒋益沣等，也都接受曾国藩的指挥调度。

在逐渐发展过程中，一些非湘籍将领也陆续来到曾国藩身边，如满族人塔齐布、蒙古人多隆阿、河南人李孟群、广东人褚汝航、四川人鲍超、福建人沈葆楨等。

是什么力量，使这些英雄豪杰、仁人志士聚到了曾国藩的旗下？

除以保国安民、维护名教、立志杀贼为目标这些共同点使他们心心相印外，最重要的一点就是曾国藩的人格力量。

这人格力量产生于他所极力倡导并实践的“诚”、“恕”二字，即“待人以诚，容人以恕”两条。

所谓“以减恕加天下，则群伦影从”。

关于“诚、恕”二字，曾国藩说：“驭将之道，最贵推诚，不贵权术。

”又说，“吾辈总以诚心求之，虚心处之。

心诚则志专而气足，千磨百折而不改其常度，终有顺理成章之一日；心虚则个动客气，不挟私见，终可为人共谅。

”为官为将更应遵循“诚”这一项基本品德。

待人以诚，则人也可能待己以诚，这叫做以诚换诚；即使少数人不以诚待己，也终会遭到舆论的谴责，使之悚然省悟。

如果待人以权术，恃盛气，挟私见，也可能得势于一时，但最终会遭到历史的唾弃。

曾国藩洞悉世情，明彻史实，深有感触地对诸弟说：“管子云：‘斗满则人概之，人满则大概之。’余谓天之概无形，仍假手人以概之。

## <<三分曾国藩七分胡雪岩>>

霍氏盈满，魏相概之，宣帝概之；诸葛恪盈满，孙峻概之，吴主概之。

待他人来概而后悔之，则已晚矣！

”这真是促人猛省的真知灼见！

曾国藩所提倡的“恕”，中心内容是《论语》所说的“己欲立而立人，己欲达而达人”。

自己如果想到什么，就要考虑到别人也会想到什么，推己及人。

曾国藩说：“人孰不欲己立己达？

若能推以立人达人，则与物同春矣！

”反过来说，就是“己所不欲，勿施于人”。

不欲人以虚伪待我，我便应不以虚伪待人；不欲人以权术待我，我便应不以权术待人，如此等等，都是人际关系的重要原则。

曾国藩说：“圣门好言仁，仁即恕也。

日贫，日贱，日成，日荣，日誉，日败，日逆，此数者，我之所恶，人亦皆恶之……吾兄弟须从‘恕’字痛下工夫，随在皆设身以处地。

我要步步站得稳，须知他人也要行得通，所谓达也。

今日我处顺境，预想他日也有处逆境之时；今日我以盛气凌人，预想他日人亦以盛气凌我之身，或次我之子孙。

常以‘恕’字自惕，常留余地处人，则荆棘少矣。

”曾国藩强调严以律己，宽以待人，不怨天，不尤人。

认为如果“无故而怨天，则天必不许；无故而尤人，则人必不服。

……凡遇牢骚欲发之时，则反躬自思：吾果有何不足而蓄此不平之气？

猛然内省，决然去之”。

凡不能严于律己、宽以待人的人，最终也不能立己达己，历史上的无数事实充分地证明了这点。

所以，曾国藩一向主张“以能立能达为体，以不怨不尤为用”。

做人心机太重不是好事因为讲求“诚、恕”，曾国藩又提倡人际关系中的“去伪而存拙”，认为唯天下之至诚，可以破天下之至巧。

他训诫曾国荃说：“左季高待弟极关切，弟亦宜以真心相向，不可常怀智术以相迎拒。

凡人以‘伪’来，我以‘诚’往，久之则伪者亦共趋于诚矣。

”如果“伪”来“伪”去，必然两败俱伤，更伤风败俗。

虚伪奸巧，是人人所不喜欢的，但不少人又偏偏在言行中把这四个字拣了起来。

咸丰八年，曾国藩在家守丧，寂静的乡间生活，使他有更多的时间和精力来反省自己的过去。

## <<三分曾国藩七分胡雪岩>>

### 编辑推荐

《三分曾国藩七分胡雪岩》讲述了：三分曾国藩，七分胡雪岩，就是讲究做人要修身立德，做事要灵活机变。

做人不能玩阴阳两面，做事不能耍黑白两手，做人要“曾学”为体，做事宜“胡学”为用。



<<三分曾国藩七分胡雪岩>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>