

<<项目经理岗位职业技能培训教程>>

图书基本信息

书名：<<项目经理岗位职业技能培训教程>>

13位ISBN编号：9787807286950

10位ISBN编号：7807286954

出版时间：2007-10

出版时间：广东经济出版社

作者：鞠晴江,熊金福

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目经理岗位职业技能培训教程>>

### 内容概要

《CAC职业（岗位）培训系列教材》是对目前人才市场和企业实际需求进行调研分析，以及对高等院校、职业院校以及各类社会培训机构进行广泛调查的基础上，由长期从事本专业工作的专家和在教学第一线有丰富教学经验的教师编写的一套系列丛书。

丛书包括IT类、管理营销类、物流类、汽车类、语言类、国际贸易类、酒店类、企业管理类等多个领域的上百门实训技能课程。

最大特点是以就业为导向，突出实用性和专业性，重点培养学员的技术运用能力和岗位工作能力。

本册为《项目经理岗位职业技能培训教程》。

## 作者简介

鞠晴江，女，博士，副教授。

四川大学经济学院投资经济专业毕业。

2000年至今，于电子科技大学管理学院经济学与金融学系任教，现为该院生态经济与可持续发展研究所所长助理。

主要研究领域为公共投资与区域经济发展，生态经济与环境管理。

1999年至今，先后参与了国家、省部级的合

## &lt;&lt;项目经理岗位职业技能培训教程&gt;&gt;

## 书籍目录

导读一 岗位培训（自修）实施流程 导读二 岗位培训（自修）本书导引 导读三 岗位培训（自修）课程设置 导读四 岗位培训（自修）自我评估

第1讲 项目经理岗位认知 第1课时 项目经理岗位描述  
 一、明确项目目标 二、制订项目计划 三、建立项目管理的信息系统 四、建立及贯彻项目管理制度 五、项目资源的组织 六、项目团队的建设 七、项目控制 八、成员考核 九、其他职责 第2课时 项目经理岗位要求 一、知识要求 二、素质要求 三、技能要求

本讲思考第2讲 项目管理认识 第1课时 什么是项目 一、什么是项目 二、项目的基本特征 三、项目的干系人 四、项目成功的衡量标准 五、项目的生命周期 第2课时 项目管理 一、什么是项目管理 二、项目管理的五大过程 三、项目管理的九大知识领域 四、项目管理技术 五、项目管理的三个约束条件 六、项目管理成功的关键原则 本讲思考第3讲 项目管理启动 第1课时 项目启动需做的工作 一、项目启动前的准备 二、让项目得以启动 三、项目启动之后的任务 第2课时 了解项目范围 一、与项目范围有关的事项 二、形成项目范围文件 第3课时 制订项目计划 一、什么是项目计划 二、项目计划的目的 三、制订项目计划的基本程序 四、项目计划的细化程序 五、应该制订多少个项目计划 六、制订计划须掌握的信息 七、项目计划制订的方法 八、制定计划谨防错误 本讲思考第4讲 项目管理控制 第1课时 项目进度控制 一、活动定义 二、活动排序 三、项目工期估算 四、项目进度计划 五、项目进度的追踪与监控 第2课时 项目采购管理 一、什么是项目采购管理 二、项目采购计划 三、询价计划 四、询价 五、供方选择 六、合同管理 七、合同收尾 第3课时 项目质量管理 一、什么是项目质量 二、什么是项目质量管理 三、项目质量规划 四、质量保证 五、质量控制 第4课时 项目风险控制 一、什么是项目风险 二、什么是风险管理 三、风险管理计划 四、项目风险识别 五、风险定量分析 六、风险定性分析 七、项目风险应对 八、风险监控 第5课时 项目成本管理 一、什么是项目成本管理 二、资源计划 三、项目成本估算 四、项目成本预算 五、成本控制 第6课时 项目收尾与验收管理 一、项目收尾工作 二、项目质量验收 三、项目文件验收 本讲思考第5讲 项目沟通管理 第1课时 项目沟通管理规划 一、沟通定义及作用 二、项目沟通的重要性 三、项目沟通的对象及内容 四、项目沟通管理体系 第2课时 项目沟通艺术 一、人员沟通 二、有效倾听 三、会议沟通 四、正式的演讲 五、做报告 六、项目文件及变更控制 本讲思考第6讲 项目团队管理 第1课时 项目团队组建 一、什么是项目团队 二、项目团队的构成要素 三、团队成员的配备 四、确定人员的职责和目标 五、让表现欠佳的成员离开项目团队 第2课时 项目团队管理 一、协调好目标与激励 二、整合团队成员 三、确保团队成员的个人成长和发展空间 四、确保团队成员在项目结束后有一个好的归宿 五、为团队成员创造聚会场所和沟通渠道 六、对团队成员实施有效管理 七、做好零星资源的管理工作 八、管理好高层人士在项目中承担的工作 九、做好兼职专家的管理工作 十、安排好项目收尾工作 第3课时 项目团队冲突管理 一、团队冲突的原因 二、团队冲突的类型 三、冲突解决的方法 本讲思考模拟测试参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>