

<<现场人>>

图书基本信息

书名：<<现场人>>

13位ISBN编号：9787807289616

10位ISBN编号：7807289619

出版时间：2008-9

出版时间：广东经济

作者：李葆文

页数：147

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

近二十年来，中国的经济发展取得了举世瞩目的成绩。

中国企业的发展也呈现出令人欣喜的局面。

有一部分优秀的中国企业，其管理水平已经和世界级大企业接近。

然而，构成金字塔底部的大量中小型企业，其中很多又是制造型企业，却时刻面临着全球化竞争、人力成本增加、管理水平不足等典型的问题。

这些企业都在各个方面寻找出路。

在笔者看来，企业要发展壮大，首先是要有积极进取的企业文化，这是永续经营的动力源泉。

或者说，要有不断追求“进化”的姿态和行动。

而所谓的“进化”，最重要的是两点，一是持续改善，一是不断学习。

广东经济出版社长期致力于管理类图书的出版。

他们最近策划组织的“世界优质管理书系”，据笔者了解，其主旨可以归纳为：为企业“进化”提供动力支持。

目前，全世界的制造企业都在学习丰田的成功模式。

日本丰田车厂成功的关键在于贯彻了Kaizen（持续改善）的经营思想。

丰田通过改进一系列生产经营过程中的细节活动，不断降低生产成本，提高产品质量，缩短产品生产时间，从而全面提升企业竞争力。

相对于激进式变革而言，改善思想所带来的看起来好像是微不足道的小效果。

然而，随着时间的推移，它会带来戏剧性的重大成果。

“改善”也是一种低风险的方式，因为在改善的过程中，如果发现不妥，随时都可回复到原来的工作方法。

在“世界优质管理书系”中，改善的观点贯穿始终。

大量的内容都是阐述如何通过科学的方法，对企业现有状况进行合理化改善，从而提升管理水准，在效率、品质、形象、安全、成本控制等方面都获得显著的进步。

这些方法是多种多样的，如最常见的5-S改善、防呆法、品管圈活动等。

这些基本改善手法的运用，能对解决企业现场的一些问题起到明显的作用，同样可以让员工形成持续改善的观念，这在某种程度上对企业而言是更宝贵的财富。

## <<现场人>>

### 内容概要

在“世界优质管理书系”中，改善的观点贯穿始终。

大量的内容都是阐述如何通过科学的方法，对企业现有状况进行合理化改善，从而提升管理水准，在效率、品质、形象、安全、成本控制等方面都获得显著的进步。

这些方法是多种多样的，如最常见的5-S改善、防呆法、品管圈活动等。

这些基本改善手法的运用，能对解决企业现场的一些问题起到明显的作用，同样可以让员工形成持续改善的观念，这在某种程度上对企业而言是更宝贵的财富。

## <<现场人>>

### 作者简介

李葆文，广州大学教授，广州大学设备工程与工业工程研究所所长，国内第一个维修工程教育实体——广州大学维修工程学部创立者；国内著名设备管理教育工作者，设备管理专家。

享受国务院特殊贡献津贴专家，广州市政府咨询顾问。

中国TPM之路的开拓者，TnPM体系创始人。

中国设备管理协会TPM委员会主任，中国机械工程学会设备管理与维修分会TnPM推进中心主任，欧洲维修国际联盟中国籍执行委员。

出版TnPM书系和专著、译著20余本，发表论文200余篇。

多年从事企业和设备管理理论研究。

曾在意大利作访问学者，主持召开国际会议三次，赴欧美日等国参加国际交流十几次，深谙国际设备管理发展趋势。

几十年为国内企业培养了大量设备管理和TPM推进骨干人才。

领导着国内一流的领域专家团队，曾咨询、指导钢铁、石化、医药、卷烟、食品、家电、造纸、汽车、机械、电子、化工、有色金属、铁路等类型上百家企业的设备管理发展规划、设备管理评价体系和TnPM/TPM推进，以工作质量、水平和忠诚于企业的风格得到普遍肯定和认同。

## &lt;&lt;现场人&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 企业的人 - 机系统 一、人 - 机系统关系结构 二、人 - 机系统精细化管理的意义第二章 精细化管理要从人 - 机系统现场做起 一、6S活动 二、清除六源——6H活动 三、定置化管理 四、可视化管理 五、如何铸就优秀的现场 六、建设起注重现场改善的管理体系 七、现场管理要讲究规范 八、现场也需要不断改善和创新 九、营造全员参与现场管理的文化环境 十、现场管理者的角色第三章 6S、可视化，定置化与清除六源 一、生产现场的6S管理 二、可视化与定置化管理的实施 三、清除六源——6H的具体实施第四章 优化行为形成规范养成习惯 一、人的可靠性管理 二、规范的完备性要求 三、完备的规范，熟练简洁的运行流程第五章 构建科学完备的检维修防护体系 一、建立检维修系统解决方案 二、自主维护与专业维修的四位一体，六步闭环设计第六章 营造活跃的现场持续改善文化 一、改善影响生产效率和设备效率的环节 二、改善影响产品质量和服务质量的细微之处 三、改善影响制造成本之处 四、改善员工疲劳状况 五、改善安全与环境 六、改善工作与服务态度 七、六项改善与人—机系统的交互关系 八、有氧活动 九、小组团队合作 十、小组活动视板第七章 缔造可持续进步的人—机系统 一、员工与企业同步成长 二、知识资产管理——21世纪的制胜法宝第八章 人 - 机系统精细化管理平台——TnPM 一、八个要素 二、五个六架构 三、SOON体系 四、FROG体系 五、五阶六维评价体系 六、TnPM之树后记

## 章节摘录

第一章 企业的人—机系统 工欲善其事，必先利其器。

——孔子 我们的工厂到底怎么了？

设备一天一天在老化，管道在锈蚀，阀门在泄露，噪音日益明显，螺母松动脱落，电缆接头短路，支架断裂，锅炉爆炸，反应釜起火，毒气泄露，转轮飞出；随之祸起萧墙，灾难肆虐，批量产品报废，人员严重死伤，环境恶性污染……另一方面，设备管理和维修岗位辛苦、待遇低，有经验的老师傅退休、调离，年轻人不愿意加入，青黄不接的尴尬局面逐渐加剧。

在我们的工厂里，先进的设备和落后维修与管理队伍的矛盾日益突出。

这就是中国制造业面临的普遍问题。

企业生存的基础是其运营力，对于制造型企业而言，什么是其运营力呢？

笔者认为一是制度和流程的执行力；二是设备和设施的保障力。

关于执行力，目前市面上流行的图书很多，这不是本书的重点，就不详细展开了。

谈到设备和设施的保障力，首先要涉及到人—机系统关系。

一、人—机系统关系结构 随着人类发明成果的几何级数增长，企业的运作更多依赖于机器设备。

小到一个办事机构，人的工作天天离不开办公设备如电脑、电话、网络、复印机、传真机和打印机等；大到一家制造型企业，人的工作几乎完全依赖于各种加工设备来完成。

人和机器到底是什么关系呢？

第一，人要知道如何操纵、使用设备；第二，人要知道如何检查、监测设备是否正常；第三，人要知道如何维护、保养设备；第四，人还要知道如何维修、改造或者更新设备。

当然，不是企业里的所有人都要掌握这四点，但至少在企业里要有足够的人能够了解这四点。

编辑推荐

TnPM体系创始人、TPM大师李葆文教授，扛鼎之作，两小时把握企业强基固本的关键  
打造可持续进步的管理平台 掌握现场管理四大基础 以规范化的SOON体系为主干 建设多  
技能、多任务的团队和培训教育型组织 不断推进OPL，OPS及六项改善 打造各方面健康持续  
发展的管理平台

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>