第一图书网, tushu007.com

<<品管圈实践法QCC>>

图书基本信息

书名：<<品管圈实践法QCC>>

13位ISBN编号：9787807438519

10位ISBN编号：7807438517

出版时间：2011-11

出版时间：宁波出版社

作者：钟朝嵩

页数：283

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<品管圈实践法QCC>>

内容概要

现今，产品和服务的发展突飞猛进，昨天的奢侈品转而成为今天的必需品。
传统企业管理方式已无法适应人们对产品和服务日益提升的需求，如何让企业保持活力，如何让企业走向成功，又将如何有效管理员工……最好、最简便的达这一目标的办法就是在组织内实施品管圈概念。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

钟朝嵩教授，毕业于日本国立东京大学工学研究所石川馨研究室，专攻质量管理，留日期间曾受聘于国际权威机构日本科学技术连盟担任讲师席，并随品管圈活动创始人石川馨博士辅导日本著名企业多家，对日本式的经营管理有深入的研究与造诣，、1970年邀集学者专家，成立先锋企业管理发展中心，对工商业做经营管理专业辅导，促进国际学术交流，且极力倡导推动以质量为中心的经营管理（CWQM）。
先后任教于台北科技大学、中原大学、成功大学工管研究所等。
曾受聘顾问辅导包括统一企业、巨大机械（捷安特）、台塑、荣成纸业、台南企业、台元纺织、台湾东电化、正新橡胶、福特六和、彰化银行、和成欣业、松下电器、福懋兴业、联华电子等上百家知名企业。
对台湾CWQM的推动及成效贡献卓著。
钟教授著有《基础质量管理》、《质量管理（全）》、《工厂实验计划法》、《相关与回归分析》、《品管图实际演练法（Q-PAT）》、《6Sigma实践法》、《公司标准化实践法》、《质量经营体实践法（QMU）》、《应用Excel的统计品管与解析》、《应用Excel的统计质量解析检定与推定》、《实施品管圈活动手册》、《品管圈活动推行与营运》、《平衡计分卡方针管理》等书。

第一图书网, tushu007.com

<<品管圈实践法QCC>>

书籍目录

第1章　品管圈活动的概念
　1—1　何谓品管圈活动
1—2　品管圈活动的基本概念
1—3　品管圈活动的基本精神
1—4　品管圈的七大基本性活动
1—5　品管圈活动的做法
1—6　品管圈活动的目的
1—7　品管圈活动的效果
1—8　品管圈创始人石川馨博士演讲内容
1—9　品管圈活动的发展
1—10　品管圈活动的十大欢乐
1—11　品管圈歌
第2章　品管圈活动的导入与推行
2—1　品管圈活动的导入
2—2　品管圈活动的推行组织
2—3　品管圈的编组与组成
2—4　品管圈活动的培育
2—5　品管圈实际演练法——Q—PAT Method
　……
第3章　台湾推行的品管圈活动
第4章　品管圈的维实，改善与改革活动
第5章　品管圈常应用的QC手法
第6章 品管圈成果发表实例
第7章 各公司品管圈推行实例
第8章 附录

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

4.举办成果发表会应注意事项　　前面曾特别强调公司品管圈成果发表会一定要不断地定期举行，品管圈活动才能持续。
目前国内各厂内发表会的举行有三个月一期、四个月一期、六个月一期三种模式。
一般若采取三个月一期的方式，则活动时间极为紧凑，圈员也会很辛苦，但因一年有四个活动改善主题，在效率上比较好。
采取六个月一期者，一年只有两个活动主题，在效率上极差，而且因中间发表时间间隔太长，圈员的活动热情常常会冷却下来。
因此，厂内成果发表会最好是采取四个月一期的模式，因为在三个月活动结束后，有一个月的时间做下期活动的准备、登记等的工作，使得活动告一段落后，圈员可以稍事休息，养精蓄锐。
目前，国内许多厂家亦采取这种做法，效果都非常好。
有关发表会后的排名问题也是要特别注意的。
发表会结束后，我们通常会列出名次以评定高下。
但是品管圈活动的评价，是以不同单位，不同主题为评价对象。
在评审时，也许从这个角度看某圈较佳，但从另一个角度看可能另一圈较好，因此评审结果经常不易让参加发表的品管圈圈友心服。
所以厂内发表会常因排名的先后而使圈员发生不愉快。
通常只有第一名得奖者高兴，故往往在发表会结束后不但气氛不佳，也影响品管圈活动的士气。
厂内发表会最好不要排列名次，最好仿效全国品管圈大会，以特优圈、优秀圈、佳作圈等名称（用其他名称亦可）来评审。
而对特优圈、优秀圈、佳作圈等，分别制定获奖条件，且不限名额。
那么，未获奖或想争取更高荣誉的圈，就会针对自己缺点，力争上游，以获取更高的奖项为目标去努力。
……

第一图书网, tushu007.com

<<品管圈实践法QCC>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com