

<<生产流程管理解决方案>>

图书基本信息

书名：<<生产流程管理解决方案>>

13位ISBN编号：9787807477952

10位ISBN编号：7807477954

出版时间：2010-3

出版时间：海天出版社

作者：滕宝红

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产流程管理解决方案>>

内容概要

本书以生产流程管理为主线，全面阐述了生产过程及各关键环节的核心工作，具体包括生产计划、生产物料控制、生产作业实施、生产品质管理、生产设备管理、生产安全防护等六个方面。

为了让读者迅速抓住工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发和提高，并转化为具体的实践行动，本书通过大量的图表，生动、直观地将生产流程各个环节的实施办法、操作技巧、操作步骤表现出来，具有很强的实操性，很适合企业相关部门人员学习和培训使用。

<<生产流程管理解决方案>>

书籍目录

前言第1章 生产计划流程 第1节 何谓生产计划 1.1 生产计划的内涵 1.2 生产计划的任务及用途 1.3 生产计划的三大种类 1.4 好的生产计划的基础条件 1.5 生产计划的拟定依据 第2节 计划生产型计划 2.1 计划生产型计划程序 2.2 计划生产量确定 2.3 生产能力分析 2.4 月份生产计划拟定 2.5 日程计划拟定 2.6 库存补充方式生产计划 第3节 订单型生产计划编制 3.1 订单型生产的特征 3.2 订单型生产相关计划 3.3 生产计划的定立要求 第4节 生产计划安排与协调 4.1 生产计划安排应考虑哪些因素 4.2 订单生产型企业日程安排 4.3 计划生产型企业日程安排 4.4 月出货计划与月生产计划协调 4.5 月出货计划与周生产计划协调第2章 生产物料控制流程 第1节 物料采购控制 1.1 开发供应厂商 1.2 料品单价管理 1.3 请购来源与请购作业 1.4 使订购作业正确有效率 1.5 购料项稽催 1.6 供应商评价 第2节 物料接收 2.1 物料的接收步骤 2.2 接收的三个关键点 2.3 事先对交料作出限制 2.4 物料接收的准备 2.5 按规定验收入库 第3节 备料管理 3.1 备料管理的目标指向 3.2 备料管理的系统架构 3.3 备料指令与备料作业 第4节 领发料 4.1 领发料管制的必要性 4.2 领发料管制的程序 4.3 领发料作业所运用的表单 4.4 补领料差异分析追踪 第5节 呆废料管理 5.1 呆废料的负面损失 5.2 对呆废料应具备的管理工作 5.3 呆料的肇因及防治对策 5.4 废料的肇因及防治对策 第6节 物料盘点管理 6.1 盘点的功能 6.2 盘点的方式 6.3 实地盘点的执行步骤 6.4 预盘明细表与盘点单 6.5 盘点要有计划 6.6 预盘 6.7 复盘 6.8 盘点差异原因追查 6.9 盘点差异处理 第7节 物料库存控制 7.1 为什么必须有库存 7.2 存量控制的相关问题 7.3 物料库存ABC管理法第3章 生产作业实施流程 第1节 进行生产派工 1.1 日常生产派工方法 1.2 生产派工单使用 第2节 生产现场的信息利用 2.1 有哪些生产信息 2.2 生产信息如不明确会产生的问题 2.3 活用生产信息的方法 2.4 要善于捕捉生产现场的信息 第3节 生产异常处理 3.1 什么是生产异常 3.2 使用生产异常报告单 3.3 异常工时计算规定 3.4 异常责任要判定与处理 第4节 生产进度管理 4.1 生产进度管理内容 4.2 进度管理运作步骤 4.3 生产进度管理的方法 4.4 生产进度管理手段 4.5 生产进度改善措施第4章 生产品质管理流程 第1节 品质的基本概念 1.1 品质是什么 1.2 品质是制造出来的 1.3 品质管理的重要性 1.4 品质不良的影响 第2节 品质系统规划 2.1 设立专职的品管部门 2.2 建立品质保证体系 2.3 建立品质检验标准 2.4 实施标准化 2.5 监视和测量品质业绩 第3节 制造过程品质控制 3.1 来料品质控制 3.2 制程品质控制 3.3 成品及出货品质控制 3.4 客户提供产品的检验 3.5 品质测试管理 3.6 不合格的处理 3.7 客户投诉处理第5章 生产设备管理流程 第1节 设备与生产 1.1 工厂设备介绍 1.2 设备与生产的关系 1.3 设备对生产的影响 第2节 生产设备选购与验收 2.1 生产设备的选择与评价 2.2 设备的订货与验收 第3节 设备管理的规划 3.1 设备基础资料管理 3.2 重点设备分类管理法 3.3 不同设备的管理方法 第4节 生产设备使用管理 4.1 设备使用前编号 4.2 设备操作规程 4.3 设备应做日常巡检 4.4 设备薄弱环节要积极处理 4.5 设备故障莫轻视 第5节 生产设备维护 5.1 生产设备维护的类型 5.2 生产设备维护的重点 5.3 设备保养 5.4 设备点检 5.5 生产设备要常整顿常清扫 第6节 设备目视化管理 6.1 运用颜色管理仪表 6.2 停机原因看板 6.3 停机状况显示看板 6.4 责任者看板和日常保养检查看板 6.5 保养确认单 6.6 颜色管理和加油标签 6.7 一条直线法加固螺丝第6章 生产安全防护流程 第1节 安全生产的对策 1.1 如何实现安全生产 1.2 安全生产的方针 1.3 推行安全生产责任制 1.4 安全检查不可松懈 第2节 工伤事故防范 2.1 工伤事故的成因 2.2 工伤事故的防止 2.3 事故伤害率的计算 2.4 工伤事故防范的措施 第3节 职业健康安全 3.1 职业环境对员工健康的影响 3.2 职业环境危害控制的三个方面 3.3 化学物质危害的预防 3.4 噪声危害的预防 3.5 工业通风的措施 3.6 缺氧的预防 第4节 生产事故处理 4.1 确定生产事故的性质 4.2 紧急处理生产事故 4.3 调查生产事故参考书目

<<生产流程管理解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>