

<<媒介集团经营与管理>>

图书基本信息

书名：<<媒介集团经营与管理>>

13位ISBN编号：9787810744478

10位ISBN编号：781074447X

出版时间：2003年01月

出版时间：内蒙古大学出版社

作者：王宇

页数：270

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<媒介集团经营与管理>>

内容概要

中国的广播电视集团化政策是在正确分析了国内国际形势后，将世界广播电视发展趋势与建设中国媒介现实要求结合后形成的，对其规律性的认识在不断深化过程中，作为广播电视制度创新的重要举措，广播电视集团化是广播电视体制改革进入到一个新的阶段的标志，既是对广播电视“散”、“乱”现象行为之有效治理措施，也是中国媒介增强全力，迎接WTO带来的挑战的一种积极策略。

<<媒介集团经营与管理>>

作者简介

王宇，国内第一位广播电视新闻业务博士，现在北京广播学院从事广播新闻、媒介经营管理、经济报道等方面的教学科研工作，在各级新闻传播学研究刊物发表论文30余万字，多次参加海内外研讨会，并出版有合著《信息时代的传播》、《卫星电视传播》、《现代经济新闻教程》等

<<媒介集团经营与管理>>

书籍目录

引言上编：世界媒介集团的经验与借鉴1 世界媒介集团的动因与发展1.1 媒介集团的相关界定1.1.1 媒介集团的定义1.1.2 媒介集团的优势1.2 西方传媒集团的发展历程1.2.1 单一媒介集团1.2.2 跨媒介、跨行业集团1.2.3 跨国媒介集团1.3 媒介集团组建的动因1.3.1 产业融合：巨型媒介集团的必由之路1.3.2 推动产业融合的动力2 媒介集团资本运营模式2.1 并购的概念及作用2.1.1 并购的概念2.1.2 并购的作用2.2 媒介并购的历史和现实2.3 媒介集团并购的主要方式2.3.1 横向兼并2.3.2 纵向兼并2.3.3 混合兼并2.4 媒介集团并购的风险分析2.4.1 媒介集团并购的考虑因素2.4.2 媒介集团并购面临的风险2.5 媒介集团并购后的整合策略2.5.1 战略整合2.5.2 业务整合2.5.3 人事整合2.5.4 文化整合3 世界主要媒体集团3.1 世界媒介集团概述3.2 著名媒介集团案例分析3.2.1 美国在线 / 时代华纳3.2.2 新闻集团3.2.3 维亚康姆3.2.4 贝塔斯曼3.2.5 沃尔特迪斯尼 / ABC3.2.6 威望迪环球4 从世界主要媒介集团的经营运作看媒介发展的规律4.1 以并购实现媒介多元整合、凸现规模效应4.2 通过资本运作加快业务的领域拓展和深度挖潜4.3 及时调整产业结构，培育新的经济增长点4.4 以技术进步推进产业发展4.5 注重营造品牌，发挥品牌优势4.6 有序的多元化经营中编：中国媒介集团的建设与实践5 中国广电集团发展的现实选择5.1 “时滞”导致广播电视制度创新5.2 以渐进式为典型特征的中国广播电视制度创新5.3 逐步建立具有中国特色的公共广播电视制度5.3.1 选择有中国特色公共广电制度的依据5.3.2 公共广电制度的‘中国特色’6 集团化：中国广播电视制度创新的必由之路6.1 中国广播电视集团成立的动因6.1.1 增强自身实力、抵御文化帝国主义6.1.2 广播电视生产关系适应生产力发展.....下编：中国媒介集团发展构想

<<媒介集团经营与管理>>

章节摘录

2002年4月24日，全球最大的媒体和网络公司--美国在线/时代华纳公司宣布第一季度出现大幅亏损。

在截至3月31日的季度里，美国在线时代华纳公司亏损了542.4亿美元，合每股亏损12.25美元，而上年同期亏损13.7亿美元，合每股亏损31美分。

美国在线/时代华纳诞生时，公司的股票市值为2900亿美元，而如今只有850亿美元，缩水71%。

自从去年1月合并完成以来，该公司的股价已经大跌60%，股东们手中的财富超过1170亿美元不翼而飞，相当于新闻集团和维亚康姆市值跌幅的总和。

4月24日，AOI。

时代华纳公布今年首季财务报告，其亏损额竟然高达542亿美元，创下了美国历史上季度亏损的最高纪录。

近半年来，美国在线/时代华纳的管理层不断降低增长目标，EBITDA（未计利息、税项、折旧及摊销前的利润）增长目标已经从35%一路降到了10%。

Gerard Klauer Mattison公司的洛格斯顿甚至为此发明了一个新术语：增长率压缩系数。

5月16日，刚刚走马上任的公司首席执行官理查德·帕森斯说，经济衰退导致美国企业的广告开支急剧减少，对美国在线/时代华纳的收入造成非常不利的影响。

然而，分析人士认为，美国在线/时代华纳的亏损更多的是与公司的经营战略和内部管理有着直接关系。

无独有偶，世界排名第二的法国媒体巨头维望迪集团也在6月24日股票暴跌23%、跌至13年来的最低点。

7月2日，该公司董事长让-梅耶·梅西耶（Jean-Marie Messier）辞职。

这家以水务起家，负债高达290亿美元的公司今年一季度亏损153.4亿美元。

造成这一亏损的原因是该公司进行了巨额冲减。

新的会计规则和西格拉姆旗下的环球电影和音乐业务，以及维望迪媒介集团其他资产价值的下降是冲减的原因。

但更为重要的还是由于规模扩张，经营领域涉及广泛，它受到社会各方面因素的牵制也就越大，风险也因此上升。

梅西耶作为前银行家促成交易的能力毋庸置疑，但投资者怀疑，梅西耶能否像处置收购和资产出售那样得心应手地运作一家公司。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>