

<<向诸葛亮学管理>>

图书基本信息

书名：<<向诸葛亮学管理>>

13位ISBN编号：9787811229943

10位ISBN编号：7811229943

出版时间：2011-1

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：张学信 等著

页数：225

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<向诸葛亮学管理>>

### 前言

后记 《向诸葛亮学管理》书稿杀青。

先写一首打油诗以归纳诸葛亮生平业绩，同时表述我们写本拙作的情结与希望： 诸葛卧龙兮飞天长啸，躬耕村夫兮待时跃起。

草庐献对兮百世决胜，火烧赤壁兮三国分立。

作《出师表》兮武侯尽忠，魂归五丈原兮死而后已。

张杨合力兮写书示敬，不图虚名兮愿竽有益。

人们称颂诸葛亮“鞠躬尽瘁，死而后已”，其实诸葛亮虽死，据《三国演义》第104回说，其阴魂抗敌未已，他的雕塑之像抗敌未已。

从社会事实看，他的人品、业绩更没有死而后已，人们修庙纪念他，写诗歌颂他，演孔明戏赞扬他，播电视剧颂扬他，众口皆碑地夸奖他的治国、治军、治吏、律己的业绩。

请看，我们张杨两人不是也不自量力地写起了关于诸葛亮的书吗？

但愿我们这个滥竽之作读者能肯定它、欢迎它。

本书由张学信、杨先举合作写出，书的总体思路由张杨合定。

本书第一作者张学信写出初稿、二稿。

第二作者杨先举在二稿基础上大量地增减内容加工，成三稿。

张杨合作再改，成四稿。

如此多次反复，最后由杨通纂审定完稿。

## <<向诸葛亮学管理>>

### 内容概要

“三顾频烦天下计，两朝开济老臣心。  
出师未捷身先死，长使英雄泪满襟。”

诗人杜甫的认识代表了我国人民对诸葛亮的基本认识。

西晋史学家陈寿在《三国志》中对诸葛亮的评价是：“诸葛亮之为相国也，抚百姓，示仪轨，约官职，从权制，开诚心，布公道；尽忠益时者虽仇必赏，犯法怠慢者虽亲必罚，服罪输情者虽重必释，游辞巧饰者虽轻必戮；善无微而不赏，恶无纤而不贬；庶事精炼，物理其本，循名责实，虚伪不齿；终于邦域之内，咸畏而爱之，刑政虽峻而无怨者，以其用心平而劝诫明也。

可谓治世之良才，管、萧之亚匹矣。

” 1950年4月，毛泽东对董其武将军说：“你看过《三国演义》吧？共产党就是以诸葛孔明的办法办事，那就是‘言忠信，行笃敬，开诚心，布公道，集众思，广众益’。”

” 今天，诸葛亮自然已经走下了历史神坛，但他“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神，已融入中华民族的优良传统之中，世世代代薪火相传……

## <<向诸葛亮学管理>>

### 作者简介

张学信，先后在军委总后勤部系统、中国石化兰州炼油化工总厂、中华全国总工会工作，历任处长、厂长，中华全刚总工会文工团团长、党委书记，全国石油化学工会党支部书记。

退休前参加国家人事部高级公务员培训中心在北京科技大学研究生院与美国常春藤大学合办的工商管理硕士（MBA）培训结业，退休后继续从事企业管理体系（QMS\EMS\OHSEM）认证工作。在中国新时代认证中心担任企业管理体系认证审核员、炼油专业技术专家至今。

2008年，为中华诗词学会会员。

业余从事孙子兵法与企业管理研究多年，发表兵法经营论文多篇。为中国孙子兵法研究会会员、特约理事。

杨先举，中国人民大学教授，专长管理思想、企业文化等。

## &lt;&lt;向诸葛亮学管理&gt;&gt;

## 书籍目录

导论 一、诸葛亮其人 二、大哉，诸葛亮 三、诸葛亮之识 四、关于本书治国第一 一、诸葛亮出山 二、“三顾茅庐” 三、《隆中对》 四、治国重谋 五、治国的天时、地利、人和问题 六、抢占有利地势 七、治国重“方略” 八、治国重“目标” 九、“内修政理” 十、“外结好孙权” 十一、重“法治” 十二、弛世用重典 十三、重“德治” 十四、“治国之道，务在举贤” 十五、用人 十六、平定南中，做好民族工作 十七、关心民生，重视农业 十八、发展其他经济产业 十九、从“攻心联”看诸葛亮的治国思想 二十、介绍《便宜十六策》（上） 二十一、介绍《便宜十六策》（下） 治军第二 一、军，国之“辅” 二、说“治军” 三、说《将苑》 四、“将善”与“善将” 五、严军 六、“庙算” 七、决策 八、预测 九、“先探敌情”——“先知” 十、“先计而后动”——“伐谋” 十一、“知胜而始战”——胜战 十二、“伐交” 十三、智胜 十四、奇胜 十五、奇之用 十六、奇正 十七、用诡 十八、借力 十九、借力之二 二十、应变 二十一、造势 二十二、“心战为上” 二十三、创新/65 二十四、“委积为备” 治吏第三 一、要哉，治吏 二、善处三个关系 三、“择人” 四、举才 五、知人募才之试 六、知人募才之荐 七、知人募才之招贤、观察与争胜 八、用人用其长 九、用人不能求全责备 十、用人不疑 十一、用人忌看长相、忌迷信学历，忌看出身门第 十二、用人忌计前隙、忌拘资、忌看表象 十三、关于择人、择官问题 十四、“考黜” 十五、“阴察” 十六、赏罚务严，务公 十七、爵财厉士 十八、激气厉士 十九、“教令” 二十、“斩断” 二十一、“纳言”、“察疑”、“思虑” 二十二、使用地方官吏律己第四 一、读《诫子书》说“修身” 二、《诫外生（甥）书》说“立志” 三、“静以修身” 四、“俭以养德” 五、谦谨 六、治学 七、学无常师 八、择妇 九、爱妻 十、育子 十一、兄弟之悌 十二、交友 十三、践忠 十四、履仁 十五、崇义 十六、据智 十七、“大信为本” 十八、生命终极之歌 十九、“鞠躬尽力，死而后已” 附录1 诸葛亮大事年表 附录2 诸葛亮业绩梳理 附录3 诸葛亮重要战事梳理后记

## &lt;&lt;向诸葛亮学管理&gt;&gt;

## 章节摘录

关于“内修政理”问题，前面在讨论“治国重方略”问题时已有述及。

因为这个问题重要，我们再饶舌。

诸葛亮主张的“内”，是一个“务本”、“固本”的工作。治国，治家，“务立其本，本立则末正矣”。

（《便宜十六策·治国》）。

“本”强，则一切工作有可能强。

犹如画圆，有规有矩则有圆，规矩之要就是本；圆画圆了，画大了，才有可能画出更美的图画来，画出圆的太阳来，画出圆的月亮来，画出和谐的社会来，画出强大的国家来。

在诸葛亮以前的年代里，有汉的文景之治。

这个文景之治，就在于文帝、景帝这两个皇帝“内”的工作做得好。

以后，还有贞观之治、康乾之治，他们之所以治，也都是因为把“内”的工作做好了。

诸葛亮对“内”的工作十分重视。

“并有益州”之后，刘备以荆州牧兼领益州牧，又以左将军、大司马的名义开府治事，拜诸葛亮为军师将军。

刘备用诸葛亮之策取荆州，用庞统之计收西川，用法正之谋夺汉中。

鉴于曹操已晋封为魏王（建安二十一年，216年），汉献帝已经名存实亡的事实，刘备在并有荆、益两州后，为表明复兴汉室的用心，在诸葛亮等人的策划下，于建安二十四年（219年）七月，也自立为汉中王，继承汉王朝体制，和魏王曹操抗衡，诸葛亮辅佐刘备悉心治内事。

成就一项事业，离不开天时、地利和人和等条件。

《隆中对》说，刘备“若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理”，天下可得。

这句话中，“若跨有荆、益，保其岩阻”，就刘备而言，因为他已跨有了荆、益了，就是说他已占有了地利条件。

关于天时，顺应时势了，顺应时机了，顺应民心了，若刘备能做到这些，这天时条件也就得到了。

但是，我们认为，得天时、得地利固然重要，但更为重要的是要做好“人和”工作，“人和”工作搞好了，政治就会安定，社会就会和谐。

即使“天时”、“地利”不太有利于我，但也可补其缺。

……

<<向诸葛亮学管理>>

媒体关注与评论

曹操比与袁绍，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，仰亦人谋也。

&mdash;&mdash;隆中对 吾今威之以法，法行则知恩，限之以爵，爵加则加荣，恩荣并济，上下游节，为治之要，于斯而著。

&mdash;&mdash;答法正书 亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，此后汉所以倾颓也。

&mdash;&mdash;前出师表 臣鞠躬尽力，死而后已，至于成败利钝，非臣之名所能逆睹也。

&mdash;&mdash;后出师表 夫君子之行，静以修身，俭以养德。

非淡泊无以明志，非宁静无以致远。

夫学须静也，才须学也。

非学无以广才，非志无以成学。

&mdash;&mdash;诫子书 人之忠也，犹鱼之有渊，鱼失水则死，人失忠则凶。

故良将守之，志之而名扬。

&mdash;&mdash;兵要 势力之交，难以经远。

士之相知，温补增华，寒不改叶，能四时而不衰，历夷险而益固。

&mdash;&mdash;论交 治世以大德，不以小惠。

&mdash;&mdash;答惜赦

<<向诸葛亮学管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>