

<<教出好帮手>>

图书基本信息

书名：<<教出好帮手>>

13位ISBN编号：9789866572982

10位ISBN编号：9866572986

出版时间：2012-6-28

出版时间：春光出版

作者：謝文憲

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<教出好帮手>>

内容概要

做事難，教人更難主管要我帶新人，我該怎麼辦？

最具影響力的職場訓練大師謝文憲，用簡單五步驟，徹底幫你解決帶新人的困擾。

采盟股份有限公司董事長 古素琴、靈智精實整合行銷傳播集團大中國區執行副總 林燕玲、中原大學企管系系主任 胡宜中、Fossil Taiwan董事總經理 陳尚文、TVBS新聞部製作人 蔡祐吉 等26位各界專家誠摯推薦千萬講師的百萬課程系列你是公司的資深員工嗎？

你想有往上爬的機會嗎？

當主管開始要你帶新人時，你的機會就來了。

不要不甘願，也不要覺得麻煩，只要把握帶人的技巧，新員工瞬間從耽誤時間的絆腳石，變身為增加效率的好夥伴。

最具影響力的職場訓練大師謝文憲，教你帶好新人五步驟：1. 有?能帶新人是主管器重我?的心態2. 找到共鳴點：異中求同拉五同3. 學習有效的訓練方法4. 評估什麼該教？

什麼不該教？

5. 少一個敵人，多一個朋友帶好新人對我有什麼好處？

憲哥說，帶好一個新人，你會得到以下三大好處：一、受賞識。

恭喜你，你的工作表現已經獲得肯定，表示你受到上司的賞識了。

二、變輕鬆。

教好新人，部門的整體戰力增加，有得力助手分擔，做起事來更輕鬆。

三、升主管。

帶領新人順利出師，主管候選人非你莫屬；就算跳槽，履歷也會更精采。

成功帶人，勝出！

帶好新人是主管先修的第一堂課。

<<教出好帮手>>

作者简介

謝文憲（憲哥）富士比雜誌公布亞洲前五十大最佳企業的專屬講師，最具影響力的職場訓練大師，連續九年獲《管理雜誌》評選為華語知名企業講師。八年來，為三百家知名企業進行內訓、演講，產業遍及兩岸，至今上課場次已超過1,150場，累積時數已超過6,500小時，學員累計超過50,000人。連頂新康師傅集團董事長魏應州、城邦出版集團首席執行長何飛鵬等知名CEO，都曾經上過他的課。著有《房屋銷售王大公開》，和《行動的力量》、《說出影響力》（春光出版），另有《簡報天王》、《時間管理》、《樂在工作》等有聲書。《行動的力量》一書，為博客來、金石堂2011年年度排行榜暢銷書籍。

<<教出好帮手>>

书籍目录

自序 職場不是自己多成功，而是你幫助了多少人成功破題 每個人都不會永遠是菜鳥，你的職涯規畫是什麼？

PART 1 想成功，你需要好夥伴1. 想升職，帶新人是被器重的契機點2. 少一個敵人，多一個朋友，把握好同事的助力3. 職場影響力是一點一滴累積出來的4. 主管、新人、資深員工形成黃金三角5. 親手打造未來工作上的好幫手重點TIPSPART 2 前輩好好教，新人才會好好學1. 好前輩是新人的良師益友2. 教學相長，幫助別人其實是幫助自己3. 尋找共鳴、建立關係：異中求同拉五同4. 想當好前輩，先具備雙核心能力5. 新人怎麼教？

先從基礎打底開始6. 捨棄老鳥心態，堅持BUDDY精神重點TIPSPART 3 過去不等於未來，很會做不等於很會教1. 為什麼教不好？

因為你沒掌握領導的核心能力2. 名廚要有好刀：學習有效的訓練方法3. 重點不是你想教什麼，而是新人該學什麼？

4. 分際拿捏：什麼該教？

什麼可以不教？

5. 新人不是複製人，不要以為他可以變成你6. 指導並不是罵就有效，而是要激發學習動機重

點TIPSPART 4 讓帶新人成為提升影響力的跳板1. 還沒當主管之前，先學管理和領導2. 給新人機會：開班不開除，用人不留人3. 給新人稱讚：魔術方程式+三明治回饋法4. 學時間管理：讓自己來當團長5. 學

當教練：設立目標，關鍵時刻再出手6. 學習信任：師傅領進門，修行在個人重點TIPSPART 5 帶好新人創造雙贏團隊1. 以身作則：企業文化來自潛移默化2. 不要單打獨鬥，好前輩需要主管支持3. 建立團隊和諧，排除衝突因素4. 激勵要有方法，投其所好才有效5. 引導大師和強制老闆要聯合出擊6. 引導「過客」、「囚犯」、「抱怨者」都變身優秀「選手」重點TIPSPART 6 企業有創造「好前輩環境」的責任1. 有成熟的員工，才是企業的福氣2. 建立輪調機制，為人力資源注入活水3. 建立明確的傳承儀式，公開賦予資深員工領導的責任4. 不是有多少店請多少店長，而是有多少店長才能開多少店結語 今天開始，在電腦D槽開個「教出好幫手」的資料夾吧！

專家分享 當菜鳥主管遇上資深部屬 李雨師學員分享

<<教出好帮手>>

编辑推荐

感謝各界專家誠摯推薦互盛股份有限公司總經理 王義成、雙橡園開發全事業執行長 王慶瑞、采盟股份有限公司董事長 古素琴、中原大學國際商學碩士學程主任 曲祉寧、中央廣播電台節目製作主持人 朱家綺、中原大學公共事務中心主任 李雨師、寶雅國際 營業處處經理 林俊文、理財周刊總編輯 林筠騏、靈智精實整合行銷傳播集團大中國區執行副總 林燕玲、前微軟亞洲區總經理柯淑芬、中原大學企業管理學系系主任 胡宜中、遠東國際商業銀行人力資源處處長 胡祖惠、環宇廣播電台總經理 洪家駿、台北富邦銀行通路業務部協理 洪

<<教出好帮手>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>